

FAALİYET *RAPORU*



GYODER HAKKINDA

GYODER, gayrimenkul sektörünün çatı sivil toplum kuruluşudur. Yatırımdan inşaata, tasarımdan kiralamaya geniş bir yelpazede birçok faaliyet alanını ve meslek grubunu kapsayan gayrimenkul sektörünü temsil eden en köklü yapıdır. 1999 yılında kurulmuş olan GYODER bir taraftan sektörde yer alan kişi ve kurumları bir araya getirirken diğer taraftan sektörün kamuyla olan ilişkisini geliştirmeyi görev edinmiştir.

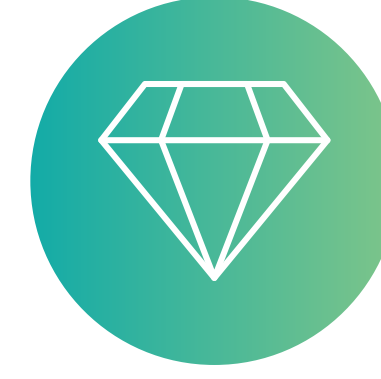
GYODER sektörde faaliyet gösteren aktörlerin kurumsallaşmasına ön ayak olurken yapılan işlerin uluslararası standartlara kavuşmasına aracılık eder. Sektör profesyonellerinin birbirleriyle iletişim halinde olmalarını sağlayan dernek sektörde gerçekleşen örnek teşkil eden uygulamaların duyulmasına ve sektörün sorunlarına birlikte çözümler üretilmesine katkıda bulunur. GYODER kentlerin biçimlenmesinde üstlendiği rol üzerinden gayrimenkul sektörünün topluma karşı sorumluluğunun bilinciyle gündemini belirler, faaliyetlerine yön verir.





Misyon

Sürdürülebilir şehirleşme sürecinde tabiatla uyumlu, tasarıma değer veren, en uygun tekniği baz alan ve toplumumuzun menfaatlerini önceleyen, Teknoloji, Tasarım, Tabiat ve Toplum olarak adlandırdığımız 4T prensipleri ve Birleşmiş Milletler sürdürülebilirlik kalkınma hedefleri ile uyumlu çağdaş ve akıllı kentsel kalkınma hedeflerini benimsemek, bu unsurların oluşmasına katkıda bulunmak.



Vizyon

Gayrimenkul sektörüne fikir önderliği yapan çatı kuruluş olarak sahip olduğumuz uzmanlık, tecrübe ve birikimle sektörü geleceğe taşımak.

Amaçlar

- Gayrimenkul sektörünün çatı kuruluşu olarak sahip olduğumuz uzmanlık, tecrübe ve birikimle sektörü geleceğe taşımak,
- Gayrimenkul sektörünü aynı çatı altında toplayarak, sektörün teknoloji ve tasarımla bir bütün olarak büyümesi adına her alanda adımlar atmak,
- Türkiye gayrimenkul sektörünün yurt dışına açılan penceresi olmak ve uluslararası platformlarda Türkiye'yi temsil etmek,
- Yerli ve yabancı özel ve resmi kuruluşlar, ticaret ve sanayi odaları, borsalar, meslek kuruluşları, vakıf, dernek ve birlikler ile sinerjik iş birliği ve iş bölümü ortamları oluşturmak,
- Sektör paydaşları ve üyelerimiz arasında iletişimi arttırmak ve bilgi alışverişini sağlamak,
- Sektörün ihtiyaç duyduğu güncel ve sağlıklı bilgi sistemlerini ve veri havuzunu oluşturarak tüm sektör paydaşlarının kullanımına sunmak,
- Sektörün kapsadığı tüm alt disiplinlerle ilgili konularda standartlar oluşturmak,
- Gayrimenkul sektörünün gelişimi için çözümler üretmek üzere ile ilgili mevzuat ve düzenlemelerin yapılmasında etkin rol oynayarak, kamu otoritesini doğru yönlendirmek,
- Sektörün kurumsallaşmasını hızlandırarak, etik, güvenilir ve şeffaf bir yapıya ulaşmasına katkıda bulunmak,
- Şehirleşme sürecinde teknoloji, tasarım ve tabiat ile uyumlu, çağdaş ve uygar şehircilik unsurlarının oluşmasına katkıda bulunmak,
- Gayrimenkul ile teknolojinin kesiştiği alanlara yönelik farkındalık yaratmak ve oluşan yeni ekosistemle sektörde iş birlikleri ve yatırımların artmasını sağlamaktır.

Saygıdeğer Üyelerimiz ve Paydaşlarımız;

Türkiye de gayrimenkul sektörünün tüm paydaşlarını bir araya getiren, sektörün en geniş STK'si GYODER'in Başkanlığını Cumhuriyetimizin 2. yüzyılına girdiğimiz bu günlerde devralmış olmaktan dolayı büyük bir gurur ve mutluluk duyuyorum. Bu süreçte, Derneğimizi daha da ileriye taşımak ve küresel alanda bir referans noktası oluşturmak kararlılığıyla çalışmalarımıza ara vermeden devam ettiğimizi ifade etmek isterim.

Yaklaşık 2 milyon kişiye istihdam sağlayan ve 250' den fazla alt sektörü destekleyen gayrimenkul endüstrisi, Türkiye'nin modernleşme sürecinde nemli bir rol oynadı ve ekonominin lokomotif sektörlerinden biri haline geldi. Öte yandan yeni dünyada iklim krizleri, afetler, göçler, kıtlıklar, salgınlar, hızlı kentleşme ve küresel ekonomik dengesizlikler bizleri daha yenilikçi ve çevik olmaya zorluyor. Bunların yanı sıra global gayrimenkul sektöründe ise her zamankinden daha hızlı değişen ekonomik, teknolojik ve sosyal dinamiklere ayak uydurabilmek gerekiyor. Biz sektör aktörleri uzun zamandır dünya genelinde gayrimenkul sektörünün karşılaştığı küresel zorluklara karşı çözüm odaklı yaklaşımlar geliştirmek için tüm gücümüzle çalışıyoruz.

Siz üyelerimiz tarafında da güçlü bir destekle karşılanan pek çok projenin tohumlarını attık ve ok kısa sürede bu projeleri başarıyla hayata geçirmeye başladık. Bu dönemde, inovasyon, kurumsallık ve şeffaflık gibi temel hedef ve ilkelere

odaklanmayı da ajandamızdan bir an olsun çıkarmadık. GYODER yönetimi olarak, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik ekseninde sektörümüzün kalkınmasına liderlik etme sorumluluğu taşıyor, sadece günümüz sorunlarına değil, gelecek nesillerin ihtiyaçlarına da 4T Vizyonu adını verdiğimiz Teknoloji-Tasarım-Tabiat- Toplum ilkeleri çerçevesinde geniş perspektiften bakıyoruz. Bu anlayışla, sektörün gelişimi için ihtiyaç duyulan konular tespit etmeye, mevcut çalışanların bu konularda bilgilerini her daim taze tutmaya devam ediyor ve gençleri yetiştirmeye yönelik çalışmalarımızı, üniversitelerle sürdürdüğümüz akademik iş birliklerimiz çerçevesinde çağın dinamizmine paralel yeni nesil başlıklar eşliğinde yönetiyoruz.

Türkiye'nin gayrimenkul platformu olma sorumluluğu ve bilinciyle her zaman olduğu gibi amacımız, Türkiye'nin gayrimenkul sektörünü ulusal ve uluslararası düzeyde daha rekabeti hale getirmek, sektörün sürdürülebilir büyümesini desteklemek, üyelerimizin ve toplamda memleketimizin çıkarlarını en iyi şekilde korumaktır.

Bu heyecan verici yolculukta siz değerli üyelerimizin katlıları büyük önem taşıyor. Sahip olduğumuz iş birliği ve dayanışma ruhuyla sektörümüzü sizlerle birlikte daha ileriye taşımak arzusundayız. Kamu, özel sektör, sivil toplum örgütleri ve akademi ile iş bölümü esasına dayalı bir çalışma içinde bulunacağımıza ve sektörün hem ilham kaynağı hem de rehberi olmayı bu dönemde de sürdüreceğimize olan inancım tamdır.

NEŞECAN ÇEKİCİ
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkanı



Neşecan Çekici
Epos Gayrimenkul

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları



Ayla Heyfegil
Servotel



Burak Kutluğ
Ağaoğlu



Cem Yılmaz
KEYM Kentsel Yen. Mer.



Mahmut Sefa Çelik
Sinpaş GYO



Tuğra Günden
Cushman & Wakefield |
TR International



Yağmur Yaşar
Rönesans Gayrimenkul

Yönetim Kurulu Üyeleri



Ece Demirpençe
Akfen GYO



Fatih Tamince
FTG Gayrimenkul



İnanç Kabadayı
Ege Yapı



Mehmet Kalyoncu
Kalyon İnşaat



Mert Boysanoğlu
Mesa Mesken



Mustafa Özkan
YU Group



Özen Kuzu
Kuzu Grup



Aziz Yeniay
24 Gayrimenkul



Abdullah Tolu
Toluen Yeminli Mali Müşavirlik



Peyami Ömer Özdilek
Ziraat GYO



Serhan Çetinsaya
Avrupakent Gayrimenkul



Umut Durbakayım
Teknik Yapı



Vedat Aşçı
Astaş Gayrimenkul



Yasir Yılmaz
Emlak Konut GYO



Zeynep Torun
Torunlar GYO



Ziya Yılmaz
DAP Yapı



Songül Yeşilçimenli
Garanti BBVA



Veyssel Bakgör
Bak Yapı

DENETİM KURULU

Denetim Kurulu Üyeleri



Umurcan Gago
PwC Türkiye



Mert Pekdemir
Pekdemir İnşaat



Zahit Akbal
Fuzul GYO

Denetim Kurulu Yedek Üyeleri



Makbule Yönel Maya
TSKB Gayrimenkul Değ.



Hakan Kurun
Kurun AVM Yönetimi



Haluk Hasanoğlu
Hasanoğlu Şirketler Grubu

İCRA KURULU

İcra Kurulu Başkanı



Neşecan Çekici

İcra Kurulu Üyeleri



Prof. Dr. Ali Hepşen



Ayla Heyfegil



Burak Kutluğ



Cem Yılmaz



Fatih Tamince



Mahmut Sefa Çelik



Doç. Dr. Serhat Başdoğan



Tuğra Günden



Yağmur Yaşar



Zafer Baysal

KOMİTE BAŞKANLARI

Eğitim, Yayınlar ve Bilgi Üretimi Kom.



Prof. Dr. Ali Hepşen

GYF Komitesi



Berna Yiğit Sevindi

GYO Komitesi



Dr. Berra Doğaner

GYODER Genç Kom.



Cemre Şalcı

Konut Yatırımları Kom.



Zafer Baysal

Sosyal Etki Kom.



Yezdan Kanaat

Tasarım Komitesi



Elif Ertekin Gürkan

Turizm Yatırımları Kom.



Nilsun Tümer

Uluslararası İlişkiler Kom.



Berk Bengi

Vergi Düzenlemeleri Kom.



Özlem Gökçe

Yasal Düzenlemeler Kom.



Av. Mesut Kaya

Gayrimenkulde Kadın Liderler Platformu



Pınar Ersin

GYODER Tech



Mete Varas

TEMSİLCİLİKLERİMİZ

Amerika Birleşik Devletleri



Çağrı Kanver

İngiltere



Özlem Gökçe

Körfez Bölgesi



İdris Demirhan

Ankara Temsilciği



Ebru Öz



01 | Faaliyetlerimizden Kısa Başlıklar

1.1. FİNANSAL ÖZET

2023 GELİR GİDER FARKI	DERNEK 16.488.701,82 ₺	İKTİSADİ İŞLETME DÖNEM ZARARI 3.815.822,87
2024 GELİR GİDER FARKI	DERNEK 7.284.946,05 ₺	İKTİSADİ İŞLETME DÖNEM KARI 1.103.472,61



1.2. SEKTÖREL ETKİNLİKLERİMİZ

- GYODER Başkanı Neşecan Çekici, 11 Ocak 2024 tarihinde gerçekleştirilen 11. Gayrimenkulde Liderler Zirvesi'nde "Gayrimenkul Sektörünün Güncel Sorunları ve Konuta Erişilebilirliğe STK'ların Önerileri" konulu oturuma konuk oldu.
- GYODER Başkanı Neşecan Çekici, 6 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen "Güçlü Kadın Güzel Türkiye" Kadın Liderler panelinde cinsiyette bağımsız olarak iş birliğinin ve organizasyon kültürünün gelişmesinin önemine dikkat çekti.
- Türkiye gayrimenkul sektörünü temsil etmek amacıyla düzenli bir şekilde katılım gösterdiğimiz uluslararası gayrimenkul fuarı MIPIM, Fransa'nın Cannes şehrinde 12-15 Mart 2024 tarihleri arasında gerçekleşti. Türkiye Tasarım Vakfı, İGA, Kuzu Grup, Servotel sponsorluğunda, "Design Hub Türkiye" konseptiyle tasarlanan standta, GYODER üyelerinin ortak kullanımına olanak verecek alanlar yaratıldı.
- Uludağ Ekonomi Zirvesi'nde 27 Nisan 2024 tarihinde GYODER Başkanı Neşecan Çekici'nin moderatörlüğünde "Gayrimenkulün Yarını: Yaşanılabilir Kentler ve Mekanlar Planlamak" paneli gerçekleştirildi.
- GYODER Başkanı Neşecan Çekici 7 Mayıs 2024 tarihinde İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen 'Ticari Gayrimenkul Piyasasında İstanbul ve Gayrimenkul Vizyonu' başlıklı panele konuşmacı olarak katılım gösterdi.
- Gayrimenkul sektörünün çatı kuruluşu GYODER olarak, Derneğimizin ilk temellerinin atılmasına öncülük eden, sektörümüzün lokomotifi Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının üst düzey yöneticileri ile 7 Mayıs 2024 tarihinde, Mall of İstanbul Hilton Oteli'nde bir araya geldik.
- GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Neşecan Çekici, Ankara Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümü tarafından 10 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen "Türkiye'de Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler" panelinde moderatör olarak yer aldı.
- GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayla Heyfegil 16 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen Akdeniz Mimarlığı ve Sürdürülebilir Turizm etkinliğinde 1. oturum konuşmacıları AKTOB Yönetim Kurulu Başkanı Kaan Kavaloğlu, Akdeniz SMD Başkanı Ali Olgu Ceylan, ve Moderatör Özlem Şatır Taşcıoğlu ile bir araya geldi.
- 23 Mayıs 2024 tarihinde I. ANKARA GAYRİMENKUL ZİRVESİ, "Türkiye'de Gayrimenkulün Çarpan Etkisi" temasıyla sektörün önde gelen kanaat önderlerini, gayrimenkul geliştiricilerini, kamuda gayrimenkul ve ekonomi odaklı çalışan özel isimleri ve akademisyenleri bir araya getirdi.
- GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Neşecan Çekici ve PWC Denetim Hizmetleri Şirket Ortağı ve Sürdürülebilirlik Lideri Evren Sezer'in gayrimenkul sektörünün sertifikalandırılmasında ESG skoru konusunu ele alındığı panel, 4 Haziran 2024 tarihinde Mandarin Oriental İstanbul'da gerçekleştirildi.
- 4 Eylül 2024 tarihinde GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Neşecan Çekici İstanbul Büyükşehir Belediyesi liderliğinde yürütülen Build4GreenIST Ara Dönem Konferansı'nda "Kentsel Dönüşüm sürecinde karbon nötr bina hedeflerine gelecekte ulaşılabilir mi?" oturumunda panelist olarak yer aldı.



- 6 Kasım 2024 tarihinde 19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi "Yeniden Başlat" teması ile gerçekleştirdiğimiz zirvemizde sektördeki yenilikler, yaşanan zorluklar ve fırsatlar mercek altına alınırken aynı zamanda geleceğe dair umut aşıl原因an bir vizyon da sunuldu.
- 26 Kasım 2024 tarihinde GYODER Başkanı Neşecan Çekici TTYD tarafından düzenlenen Tourism Investment Forum (TIF)'da yer alan "Hotel Real Estate: Navigating Trends, Opportunities, Strategies and Challenges" panelinde konuşmacı olarak yer aldı.
- Cityscape Global Saudi 2024, Suudi Arabistan'ın Riyad kentinde, 11-14 Kasım 2024 tarihlerinde Riyadh Exhibition and Convention Center'da düzenlendi. Gayrimenkul sektörü geliştiricileri, profesyonelleri ve yatırımcıları için iş birliği fırsatları sunan bu büyük fuarda, Türkiye gayrimenkul sektörünün çatı kuruluşu GYODER olarak İstanbul Ticareti Odası liderliğinde kurulan Türkiye Pavilyonu'nda ülkemizi temsilen, küresel gayrimenkul sektörü profesyonelleri ile bir araya geldik.
- GYODER Başkanı Neşecan Çekici 28 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirilen 12. Gayrimenkulde Liderler Zirvesi, "Gayrimenkule Erişim Açısından Güncel Sorunlar ve STK'ların Çözüm Önerileri" oturumunda konuşmacı olarak katıldı.
- Türk Yapısal Çelik Derneği (TUCSA) tarafından 4 Aralık 2024 tarihinde düzenlenen 25. Yapısal Çelik Günü'nde GYODER Başkanı Neşecan Çekici'nin konuşmacı olarak katıldığı "Depremle Yaşamak İçin Yapısal Çelik Gücünü Kullanmalıyız" oturumundadepreme yönelik kritik konular tartışıldı.
- 23 Aralık 2024 tarihinde GYODER ve Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi (BETAM) iş birliğinde yapılan "İnşaat Sektörü ve İş Gücü Dinamikleri: Türkiye'24" araştırmasının sonuçları STK temsilcilerinin katılımıyla mercek altında alındı.
- GYODER Başkanı Neşecan Çekici Ankara Üniversitesi tarafından 3 Şubat 2025 tarihinde gerçekleşen "4. Uluslararası Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Konferansı'na" keynote olarak katılım sağladı.
- GYODER tarafından Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi'ne (BETAM) yaptırılan "İnşaat Sektörü ve İş Gücü Dinamikleri: Türkiye'24" araştırmasının sonuçları 4 Şubat 2025 tarihinde İstanbul Divan Otel'de düzenlenen basın toplantısında açıklandı.
- GYODER Ankara temsilcimiz Ebru Öz ve YK Üyemiz Abdullah Tolu'nun da destekleri ile 10 Şubat 2025 tarihinde Limak Otel'de, Ankaralı mevcut üye ve potansiyel üye firma temsilcilerinden oluşan yaklaşık 50 kişi ile akşam yemeğinde bir araya gelindi.
- GYODER Başkanı Neşecan Çekici ve GYODER GYO Komitesi Başkanı Dr. Berra Doğaner, BASİFED tarafından düzenlenen 18 Şubat 2025 tarihinde gerçekleşen 4. İzmir Kadın ve İktisat Kongresi'nde "Gayrimenkulde Kadın Gücü" paneline konuşmacı olarak katılım sağladı.
- "Global Şehir Festivali" temasıyla 11-14 Mart tarihleri arasında Fransa'nın Cannes şehrinde gerçekleştirilen dünya çapındaki gayrimenkul ve şehircilik profesyonellerini bir araya getiren MIPIM 2025'te Türkiye gayrimenkul sektörünü temsil etmek amacıyla bu sene 30 üye firmamızla katılım gösterdik. Bizi biz yapan tüm değerlerimizle hazırladığımız 'Yeniden Türkiye' (ReTürkiye) konseptliyle dünyayı yeniden Türkiye'yi keşfetmeye davet ettik.



1.3. KAMU İLİŞKİLERİ VE STK ÇALIŞMALARIMIZ

- 18 Nisan 2024 tarihinde GYODER Başkanı Neşecan Çekici Ankara’da Türkiye Müttehhitler Birliği Başkanı Erdal Eren’i ziyaret etti. Verimli geçen görüşmede, sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birlikleri ve GYODER tarafından altyapısı hazırlanan “İş Gücü Raporu”nun detayları aktarıldı ve karşılıklı görüşler paylaşıldı.
- GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Neşecan Çekici, Hazine ve Maliye Bakanı Sayın Mehmet Şimşek’in iş dünyası temsilcileriyle bir araya geldiği 1 Temmuz 2024 tarihli toplantıda, GYODER’i temsilen yer aldı.
- 14 Ağustos 2024 tarihinde GYODER Başkanı Neşecan Çekici, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Pamir Karagöz’e Başkanlık görevi için hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.
- GYODER ve İsviçre Gayrimenkul Birliği (SVIT) 22 Ekim 2024 tarihinde Divan İstanbul’da özel bir toplantıda bir araya geldi. İsviçre Başkonsolosluğu/Swiss Business Hub Türkiye ve Türkiye’deki İsviçre Ticaret Odası’nın iş birliği ile ülkemize ziyarette bulunan heyete Türkiye gayrimenkul sektörünün yatırım potansiyeli anlatılırken yeni konut modelinin detayları paylaşıldı.
- GYODER Heyeti olarak 9 Aralık 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı İbrahim Ömer Gönül ve Kurul Başkan Yardımcısı Sayın Uğur Yaylaönü makamında ziyaret edildi. Gerçekleştirilen toplantıda güncel gayrimenkul sektörü sermaye piyasası enstrümanları hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.
- GYODER heyeti, 9 Aralık 2024 tarihinde Tapu ve Kadastro Genel Müdürü Hakan Gedikli’yi makamında ziyaret etti. Yabancıya gayrimenkul satışına ilişkin düzenlemeler hakkında bilgi alışverişinde bulunuldu.
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ile TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mustafa Varank’ın katılımıyla 14 Ocak 2024 tarihinde gerçekleşen ‘Sanayide Yeşil Dönüşüm Protokol İmza Töreni ve Tanıtım Toplantısı’na derneğimizi temsilen GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Neşecan Çekici katıldı.
- 30 Ocak 2024 tarihinde Darüşşafaka Cemiyetinde gerçekleştirilen törenle GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Neşecan Çekici’ye bağışçı sertifikası, Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Güleç ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Zeynep Necipoğlu tarafından takdim edildi.
- 6 Şubat Depremlerinin ikinci yıl dönümünde Adıyaman’da Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile İçişleri Bakanlığı tarafından düzenlenen anma programı kapsamında GYODER Başkanı Neşecan Çekici törene katılım gösterdi.
- 11 ve 12 Şubat 2025 tarihlerinde basının Ankara temsilcilerine nezaket ziyaretinde bulunuldu.
- 11 Şubat 2025 tarihinde Meclis’te GYODER mevcut projeleri ile örtüşen İzmir AKP Milletvekili Şebnem Bursalı ve Ardahan CHP Milletvekili Özgür Erdem İncesu ile makamlarında görüşüldü.
- 11 Şubat 2025 tarihinde 'Kentsel Dönüşüm Okuryazarlığı' projesindeki hedeflerimizi aktarmak adına Kentsel Dönüşüm Başkanı Sayın Hakkı Alp makamında ziyaret edildi.

1.4. RAPOR, YAYIN VE BİLGİ ÜRETİMİ ÇALIŞMALARIMIZ

GYODER Eğitim, Yayınlar ve Bilgi Üretimi Komitesi önderliğinde önemli veri sağlayıcı kuruluşlarca toplanan verilerle hazırlanan, gayrimenkul sektörüyle ilgili olan tüm kesimler için önemli bir veri kaynağı olacağına inandığımız ve sektörün tüm alt segmentlerini üçer aylık dönemlerle irdeleyen GYODER GÖSTERGE raporunu 2024 yılı boyunca Ziraat GYO'nun katkılarıyla yayınladık. GYODER Gösterge'nin son iki çeyrekte yayınlanan 38. ve 39. sayılarını yenilenen yüzü ve içeriği ile paylaştık.

Fikri altyapısı 2023 yılında atılan ve 6 Şubat depremi sonrasında sektörün en önemli gündemi haline gelen "iş gücü" sorununu mercek altına almak hedefiyle GYODER tarafından Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi'ne (BETAM) hazırlattırılan "İnşaat Sektörü ve İş Gücü Dinamikleri: Türkiye'24" araştırmasının sonuçları 4 Şubat tarihinde kamuoyuyla paylaşıldı.

İnşaat sektörünün güncel sorunlarını belirlemeyi ve bu sorunların çözümlerine yönelik önlem ve politikalar önermeyi amaçlayan rapor için Türkiye çapında 12.037 çalışan ile anket gerçekleştirildi. İşveren tarafında da 92 kişiyle görüşüldü. İnşaat sektörünün bedensel güç gerektirmesi, ağır çalışma koşulları, mesai saatlerinin uzunluğu, hafta sonu çalışma, iş kazaları riskinin yüksekliği gibi araştırmadan çıkan sonuçlar değerlendirildi.



02 | GYODER Kurul Çalışmaları

2.1. GENEL KURUL TOPLANTISI

GYODER 23. Olağan Seçimli Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2023 tarihinde JW Marriott Hotel Marmara Sea'nin ev sahipliğinde yazar ve gazeteci Sn. Mehmet Akif Ersoy'un moderatörlüğünde gerçekleştirilmiştir.



2.2. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Dernek faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlanması amacıyla yıl içerisinde üç ayda bir yönetim kurulu toplantıları yapılmıştır. Toplantılarda sektörün sorunları Yönetim Kurulu üyelerinin gerçekleştirdiği sunumlarla masaya yatırılmış, sorunların giderilmesi ve sektörün geliştirilmesi yönünde bilgi alışverişinde bulunulmuştur.



2.3. İCRA KURULU TOPLANTILARI

GYODER İcra Kurulu, Yönetim Kurulu'nca alınan kararlar çerçevesinde Dernek faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla her hafta düzenli olarak toplanmaktadır.



03 Üyelik Çalışmaları

Ocak 2024 – Mart 2025 içerisinde mevcut kurumsal üyelerin temsilci sayılarını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. GYODER'in düzenlediği online ve yüz yüze organizasyonlara katılan üye olmayan firmalarla üyelik için görüşmeler yapılmış, sektöre yeni giriş yapan firmalarla temasa geçilmiştir.

Derneğimize Ocak 2024 – Mart 2025 dönemi içerisinde 70 yeni üye kaydedilmiş, faal olmayan 17 temsilcinin üyeliği sonlandırılmış, aktif üye sayısı Mart 2025 itibarıyla 320'ye ulaşmıştır.

3.1. ÜYELERİN FAALİYET KONULARINA GÖRE DAĞILIMI



04 | Etkinlik ve Çalışmalar



4.1. ANKARA GAYRİMENKUL ZİRVESİ

“Türkiye’de Gayrimenkulün Çarpan Etkisi” temasıyla 5 Haziran’da gerçekleşti.

Sektörümüzün çatı kuruluşu olarak 25. yılımızı kutladığımız bu dönemde, bir ilk olarak Başkent’te gerçekleştirdiğimiz I. Ankara Gayrimenkul Zirvesi, Türkiye’de gayrimenkul sektörünün ekonomideki çarpan etkisini ve gelecekteki potansiyelinin masaya yatırıldığı çok özel oturumlar ve sunumlarla 500’den fazla katılımcıya ev sahipliği yaptı.

GYODER’e emek vermiş geçmiş Başkanlarımızın katılımıyla geride kalan çeyrek asrın başarılarının anıldığı zirve kapsamında, ‘gayrimenkul sektörünün ülke ekonomisine etkileri’, ‘GYO ve GYF’lerin sektördeki rolleri’, ‘konut sektöründe finansal darboğazdan çıkış yolları’ ve ‘kentsel dönüşüm’ gibi konular detaylı bir şekilde ele alındı.

GYODER’in 25. yılının eski dönem başkanları ve zirve katılımcıları ile kutlandığı etkinlikte; “Türkiye Gayrimenkul Sektörünün Gelişimi / Kurumsallaşması ve GYO’lar”, “Gayrimenkulün Menkulleşmesi: Milli Servetin Ekonomiye Kazandırılması”, “Gayrimenkulün Çarpan Etkisi: Türkiye Ekonomisinin İtici Gücü”, “Konut Sektöründe Finansal Darboğazdan Çıkış Yolları”, “Afet Sonrası Kentleşme Stratejileri”, “Kentsel Dönüşümü Hızlandırmak: Etkin Stratejiler ve Çözümler” ve “Gayrimenkul Piyasalarına Başkentten Bakış” başlıklı panel ve söyleşiler gerçekleştirildi.

I. ANKARA GAYRİMENKUL ZİRVESİ

SONUÇ BİLDİRGESİ'NDEN BAŞLIKLAR

SÖYLEŞİ

Türkiye’de Gayrimenkul Sektörünün Gelişimi / Kurumsallaşma ve GYO’lar

Prof. Dr. Harun Tanrıvermiş

Ankara Üniversitesi Gayrimenkul Gel. ve Yön. Böl. Bşk.

Aziz Torun

Torunlar GYO Yönetim Kurulu Başkanı

- Gayrimenkul sektörü konut, ofis, AVM, lojistik merkezleri, yurtlar, havalimanları, köprüleri de içinde barındıran oldukça geniş kapsamlı bir kavramdır. Bu tür uzun vadeli yatırımları yapabilmek için uzun vadeli finansmana ihtiyaç vardır.
- SPK’nın denetlediği Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları, gayrimenkul sektörü sermaye yapısının tabana yayılması amaçlandığı bir modeldir. GYO’ların korunması, desteklenmesi gayrimenkul sektörünün büyümesi için elzemdir. Türkiye’de daha nitelikli projeler yapılabilmesi için GYO’lara ihtiyaç vardır.
- GYO’ların yönetiminde kurulacak münferit projelere ait fonlar yatırımcılarda güven oluşturarak hızla rağbet görecektir, proje finansmanına ciddi kaynak oluşturacaktır.



PANEL 1

Gayrimenkulün Menkulleştirilmesi: Millî Servetin Ekonomiye Kazandırılması

Moderatör: Açıl Sezen

İş Dünyası & Finans Gazetecisi

Dr. Berra Doğaner

GYODER GYO Komitesi Başkanı

Ersun Bayraktaroğlu

PwC Türkiye, Gayrimenkul Sektörü Lideri

Ahmet Akbalık

Özak Global Yönetim Kurulu Başkanı

- Türkiye gibi ülkelerde gayrimenkul, emeklilikte barınma problemi yaşamamak ve düzenli bir gelir sağlamak adına önemli bir yatırım aracıdır. Hâlâ iyi bir enstrüman olarak görülen gayrimenkulü erişemeyen kesimler için menkulleştirme araçlarını geliştirmek gerekiyor. Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı küçük yatırımcı, Gayrimenkul Yatırım Fonları ise belirli bir gelir grubunun üzerindeki için iyi bir yatırım aracıdır.
- Şirketler tarafından inşaat faaliyetlerini kısıtlayan en büyük faktör finansal erişimdir. Mevzuatta olup uygulaması çok sınırlı diğer araçlar ise varlık teminatlı menkul kıymetler, varlığa dayalı menkul kıymetler, ipotek teminatlı menkul kıymetler, ipoteğe dayalı menkul kıymetler olarak sayılmaktadır. Tüm bunlar aslında gayrimenkul sektörünün tam da faydalanacağı araçlar olmasına karşın kullanılmadığı görülmektedir.
- Üzerinde mevzuat çalışmaları devam eden 3 yeni enstrüman mevcuttur: Revizyon yapılan ‘**Gayrimenkul Sertifikaları**’, ‘**Proje GYF**’ ve GYODER’in üzerinde çalıştığı ‘**Gayrimenkule Dönüştürülebilir Tahvil**’.
- Hazine ve Maliye Bakanlığı’nda Gayrimenkul Yatırım Ortakları’nın kurumlar vergisi istisnasının kaldırılması yönünde bir çalışma yürütülmektedir. GYO’ların yararlandığı tek istisna olan kurumlar vergisi istisnası kaldırılırsa şirketlerin GYO olma istekleri azalacaktır. Dünyada 46 ülkede GYO rejimi vardır ve bu ülkelerin hiçbirinde GYO seviyesinde vergi bulunmamaktadır. Türkiye’de GYO’ya vergi getirmek Türkiye’de GYO rejiminin olmadığı, bu yapının anlaşılmadığı anlamına gelmektedir.
- 8 milyon yatırımcının 4 milyonu elinde GYO hissesi bulundurmaktadır. Yatırımcı konuta doğrudan erişemediği, tapu edinemediği için bir menkul kıymet üzerinden erişim sağlamak istemektedir. 5-6 yıl önce GYO’larda yabancı yatırımcı oranı yüzde 43 iken bu sayı bugün azalmıştır. Söz konusu vergi gelirse bundan hem yerli hem de yabancı yatırımcı doğrudan etkilenecektir.

KEYNOTE

Gayrimenkulün Çarpan Etkisi: Türkiye Ekonomisinin İtici Gücü

M. Fatih Keresteci

Peninsula Corporate Finance Yönetici Direktörü

- Türkiye’de, hatta dünyada, pandemi ve politikalar nedeniyle tüketim alışkanlıklarında majör değişim yaşanmaktadır. Yeni jenerasyonun ev ve araba sahibi olma umudu yoktur ve tasarruf etmemektedir.
- Ekonomik istikrarla inşaat/gayrimenkul sektörlerinin seyri arasında kuvvetli bir ilişki söz konusudur. 2006-2018 arasında bahse konu bu alanın GSYH içindeki payı %15 ve üzerinde kalarak bunu doğrulamaktadır.
- Gayrimenkul sektörü ekonomide istikrarı arayan bir sektördür dolayısıyla enflasyon ve faizlerdeki dalgalanmalar sektörün yapısıyla uyum oluşturmaz. Enflasyonla, inşaat ve gayrimenkul sektörleri arasında kuvvetli bir korelasyon vardır. Faizlerin düşük olduğu dönemler konut sektörünün de canlı olduğu dönemlere denk gelmektedir. Son dönemde faizlerdeki agresif yükseliş sektörü durma noktasına getirmiştir.
- Türkiye’de arz meselesi hiçbir zaman tam olarak ölçülmemiştir. Her yıl ihtiyaç duyulan ilave hane sayısının 800 bin civarında olduğunu tahmin edilirken, son yıllarda ciddi bir üretim açığı ile karşı karşıya kalınmıştır. Fiyatlardaki reel artışı bunun yansıması olarak okumak gerekmektedir. Konut arz açığının bir diğer sonucu ise kiralara yansımasıdır. Yapılması gereken konut arz açığını giderici adımlar atmak olmalıdır.

PANEL 2

Konut Sektöründe Finansal Darboğazdan Çıkış Yolları

Moderatör: Dilek Güngör

Sabah Gazetesi Köşe Yazarı, Ekonomi Müdürü

Mustafa Aşkın

Dalfin Finansal ve Kurumsal Çözümler Ortağı

Uğur Yaylaönü

SPK Kurul Başkan Yardımcısı

Şenol Altundaş

Emlak Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcısı

- Konut, öncelikle finansal mimarisinin çözülmesi gereken toplumsal bir sorundur. Türkiye’nin çok acil gayrimenkul bankasına ihtiyacı vardır. İkinci olarak finansallaştırma sürecini daha şeffaf, daha hızlı hale getirmek elzemdir.
- Gayrimenkule dayalı kira sertifikası ile metrekare cinsinden konut almak mümkün olabilir. Orta sınıf elindeki birikim ne olursa olsun buna yatırım yapabilir. Bunun için bir ekosistemin kurulması zorunludur. Varlık kiralama, portföy yönetim şirketlerinin de bu sürece dahil olması sağlanmalıdır.
- SPK’da onay aşamasında olan Gayrimenkul Yatırım Fonları’nın gayrimenkul projelerine yatırım yapabilmesinin önü açıldığı takdirde konut arzı artacaktır. Bununla birlikte piyasanın normalleşmesi, fiyatların dengeye gelmesi beklenmektedir. Sektörde, kentsel dönüşüm projelerinin çok yoğun bir şekilde artması beklenmektedir. Bu artışla birlikte GYF’lerin gayrimenkul projelerine yatırım yapabilecek olması girişimcilerin ellerini güçlendirecektir.
- Menkul kıymet tanımlanmasında, regülasyonunda bir sıkıntı yoktur ve fakat hayata geçirilmesinde, talep edilmesinde büyük problemler yaşanmaktadır.

SUNUM

Afet Sonrası Kentleşme Stratejileri

Bünyamin Derman

DB Architects Kurucu Ortağı

- 6 Şubat 2023 depremi sonrasında Hatay kentinin yeniden yapılandırılması adına yürütülen çalışmalar, titizlikle yürütülen analiz süreci ile başlatılmıştır. Sivil inisiyatif, devletin organlarıyla beraber çalışarak erişilebilirlik, yenilenebilir enerji ve ekoloji konularında yeni yaklaşımlar geliştirmiştir. Kent merkezi, Uzun Çarşı 1929 Fransız haritalarından yararlanarak planlanmıştır.
- Yaya kullanımının birincil önemde olduğu bir şehre sahip olmak için bir yol haritası hazırlanmıştır. Bu prensiplere göre ulaşım düzenlemelerinde yaya, toplu taşıma ve en son araç kullanımı olacak şekilde önceliklendirme yapılmıştır. Yürünebilir bir şehir planı çizilmiş, yeşil alanlar artırılmıştır. Etnik mahalleler kendi kimlikleri ile yeniden kurulmuş, anılarıyla, birikimleriyle kadim bir şehir olan Hatay'ı kaybetmemek için tüm ekip özveriyle çalışmalarını yürütmüştür.
- “Şehir tek tip olamaz” yaklaşımından hareketle her bir ada farklı mimarlar, tasarımcılar tarafından projelendirilmiştir.

PANEL 3

Kentsel Dönüşümü Hızlandırmak: Etkin Stratejiler ve Çözümler

Moderatör: Arb. Av. Pınar Ersin

MESA Holding Baş Hukuk Müşaviri

Cem Yılmaz

GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Av. Serkan Çakmaklı

Çakmaklı Hukuk Kurucusu

Veysel Bakgör

BAKYAPI Yönetim Kurulu Başkanı

- Doğru kentsel dönüşüm yaklaşımı mahalle bazlı ele alınan, büyük ölçekli kentsel yapılanmadır.
- Kentsel dönüşümde projelerin başarısının kilit noktası hak sahipleriyle doğru, şeffaf iletişim kanalları oluşturmak ve hak sahiplerinde güven inşa etmektir. Süreci birlikte yönetmeye dair her bir bağımsız bölümün sahibini eğitmek ve diğer hak sahiplerine de onlara karşı bir sorumluluk bilinci yüklemek gerekir. Proje geliştiricisinin dürüstlüğü, samimiyeti ve bilgilendirmesi büyük bir güven alanı tesis edilmesini sağlayacaktır.
- Büyük ölçekli kentsel dönüşüm projelerinde geliştiricinin lojistik altyapısının çok güçlü olması büyük avantaj sağlamaktadır.
- 7 Kasım 2023 tarihinde yapılan değişiklikle 50+1 ile yani salt çoğunlukla inşaat ruhsatı alınabilmektedir. Azınlık hakları (yüzde 49) konusunda ise bahsedilen müzakere kuruluşları karar alma yetkisine sahip değillerdir. Azınlıkta kalacak kişilerin hakları, çok uzun sürecektir mahkeme süreçlerine mahal vermeden, Kentsel Dönüşüm Başkanlığı bünyesinde kurulacak farklı fonksiyonlar vasıtasıyla korunabilir.
- Kentsel Dönüşüm Başkanlığı bünyesinde Tapu Kadastro'dan, GYODER gibi sektörel sivil toplum kuruluşlarından destek alarak yapılar oluşturulursa hukuki açmazlar ilgili tahkim komisyonunda çözülebilir.

PANEL 4

Gayrimenkul Piyasalarına Başkentten Bakış

Moderatör: Hakan Kodal

Optylon Krea Yönetim Kurulu Başkanı

Ali İmran Bozdoğan

View Yapı Yönetim Kurulu Başkanı

Ebru Öz

Lal Değerleme Yönetim Kurulu Başkanı

Mustafa Candan

Pasifik GYO Genel Müdürü

- 2024 itibarıyla konut satış fiyatlarında en çok artış gösteren il Ankara'dır. Ülke gayrimenkul satışlarının yüzde 6.7'si Ankara'da gerçekleşmiştir. 2017 yılında konut fiyat endeksi Ankara'da 100 iken şu an tam 13 katına çıkarak 1.287 olmuştur.
- Ankara'nın sürdürülebilir, öngörülebilir ve 'her zaman kazandıran' bir gayrimenkul piyasası vardır.
- Ankara sadece konut değil yüksek oranda ticari ve sanayi yapı üretme potansiyeline de sahip bir kenttir. 40'ın üzerinde alışveriş merkezi yatırıma sahip olan Ankara'da alışveriş merkezleri birer yaşam alanı, sosyal alan olarak kabul edildiği için yatırımcılar ve kullanıcılar tarafından talep edilmektedir.
- Ankara başkent olmanın sorumluluğunu hem şehircilikte hem gayrimenkul sektöründe çok iyi taşımaktadır. 1920'lerden itibaren Ankara'nın en büyük gücü güçlü bir şehircilik planına sahip olması ve yıllar içinde düzenli bir kentleşme süreci yürütülmesidir. Bu nedenle bürokratlar, kamu personeli, üniversite öğrencileri, akademisyenler, sanayicilerle birlikte nüfus yoğunluğu fazladır ve ciddi şekilde göç almaktadır. Komşu Anadolu kentlerinden pek çok insanın Ankara'da mülkü edinmektedir ve bu durum gayrimenkul piyasasını sürekli canlı tutmaktadır.



4.2. 25. YILA ÖZEL ÇALIŞMALAR

4.2.1. Anıtkabir Ziyareti

14 Ekim tarihinde Yönetim Kurulumuz ve değerli üyelerimizle birlikte, GYODER'in 25. kuruluş yıl dönümünde, Cumhuriyetimizin kurucusu Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ü ebedi istirahatgâhında ziyaret ettik.



4.2.2. GYODER 25. Kuruluş Yıldönümünü Özel Bir Davet ile Kutladı

“Miras & Gelecek” teması ile çeyrek asırlık mirasımızı anmak ve geleceğe dair umut dolu bir yolculuğun hikayesini yazmak amacıyla 25. yılımızı, üyelerimizle, sektörümüzün değerli paydaşlarıyla ve iş insanlarıyla 5 Kasım tarihinde Rixos Tersane İstanbul, Taşkızak'ta kutladık. GYODER Başkanı Neşecan Çekici'nin açılış konuşması ile başlayan gece derneğin eski başkanlarının sahnede ağırlanmasıyla devam etti.

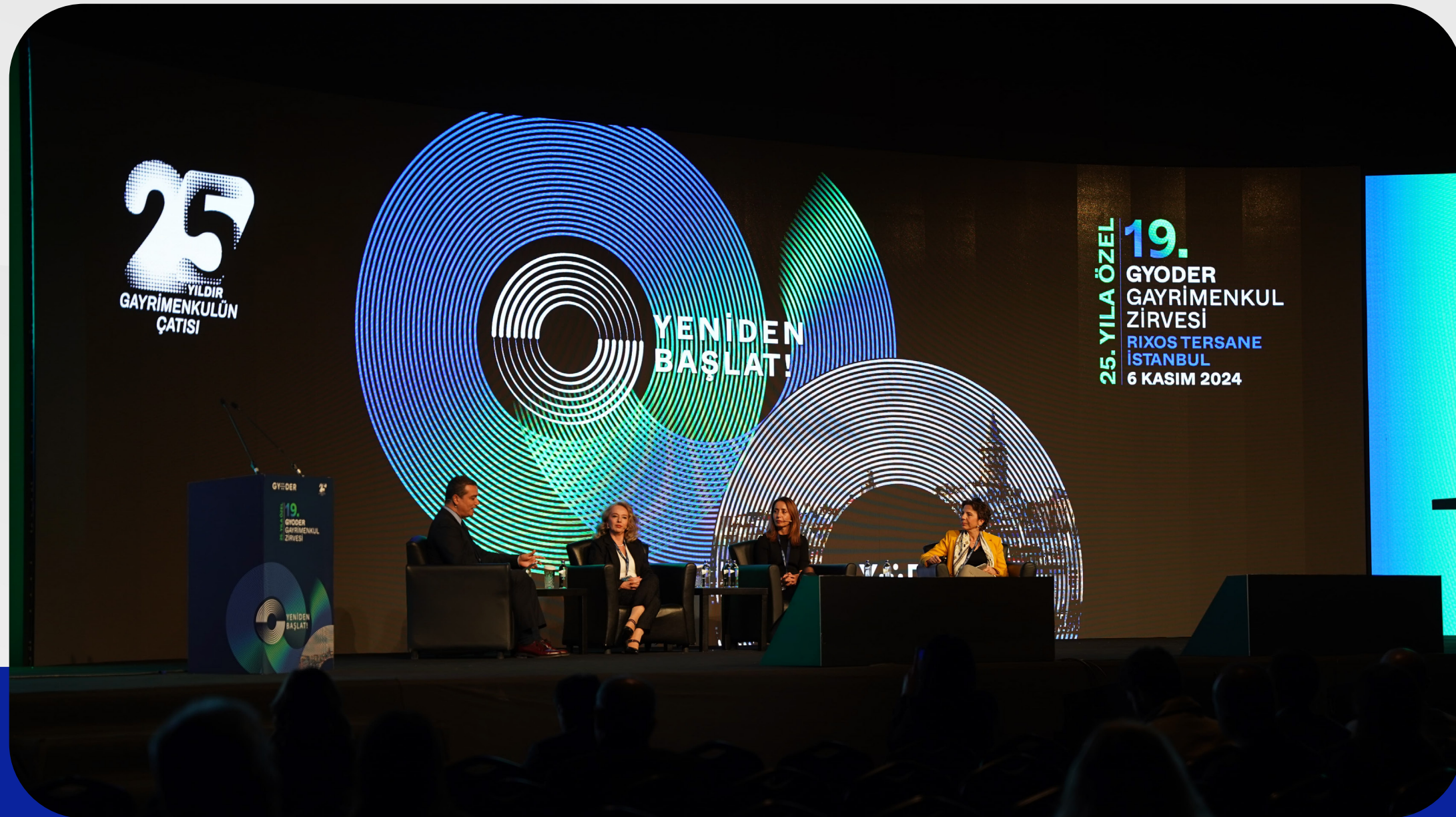
25'inci yılımızı kutladığımız bu özel gecede Darüşşafaka Cemiyeti'nin “**Eğitim Bizden, Yuva Sizden**” kampanyasına destek verildi. Bu kampanya ile 6 Şubat depremlerinin ardından bölgedeki öğrenciler için ek kontenjan oluşturan ve son iki yıldır deprem bölgesinden öğrencilere Darüşşafaka Eğitim Kurumları'nda eğitim olanağı tanıyan Darüşşafaka Cemiyeti ile sosyal sorumluluk çalışmalarına devam edeceğiz. Gecenin ilerleyen saatlerinde ise Türk pop müziğinin duayeni Erol Evgin, sahne alarak sevilen şarkılarını seslendirdi.

4.2.3. GYODER 19. Gayrimenkul Zirvesi

“Yeniden Başlat” Temasıyla Gerçekleştirildi

19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi’ni **"Yeniden Başlat"** teması ile 6 Kasım Çarşamba, Rixos Tersane İstanbul’da gerçekleştirilen, alanında uzman konuşmacıların ve panelistlerin katıldığı zirvede, yeni nesil yaşam biçimlerinden, sektörün geleceğine, nitelikli iş gücünden, gayrimenkulde finansal dönüşüme yönelik pek çok konu mercek altına alınırken aynı zamanda geleceğe dair umut aşılayan bir vizyon da sunuldu.

Sektörümüzün en önemli problemlerinden iş gücü sorununu mercek altına almak amacıyla hazırlanan **“İnşaat Sektörü ve İş Gücü Dinamikleri: Türkiye’24”** raporunun lansmanı özel bir panel eşliğinde yapıldı.



Zirvede "Yeniden Başlat", “2025: Ekonomiye Bakış”, “Gayrimenkulde Tek Ses - Hepimiz Birimiz, Birimiz Hepimiz İçin”, “GYO'larda Düzenleyici Bakış Açısı”, “Yeni Nesil Yaşam Biçimleri”, “Gayrimenkulün Yeni 4P’si: Geleceğin Hikayesi”, “Sektörde Nitelikli İş Gücü: İstihdamı Şekillendirmek”, “Gayrimenkulde Finansal Dönüşüm” ve “Geleceğin Çatısı Altında” başlıklı panel, söyleşi ve sunumlar gerçekleşti.

Bu yılki zirvemiz 1.500’e yakın katılımcıya ulaşıp kendi rekorunu kırdı ve son on yılın en çok ilgi gören gayrimenkul sektörü etkinliği olarak iz bıraktı.

19. GYORDER GAYRİMENKUL ZİRVESİ

SONUÇ BİLDİRGESİ'NDEN BAŞLIKLAR

TEMA KONUŞMASI

Yeniden Başlat

Moderatör: Serdar Turan

Harvard Business Türkiye Genel Yayın Yönetmeni

Prof. Dr. Emrah Safa Gürkan

Tarihçi, Yazar

Prof. Dr. Emrah Safa Gürkan, “Yeni bir çağın başladığı doğru ama yeni bir çağın başlangıcına tanık olan insanlar onu fark edemezler. Sloganlaşmış şeyler fark edilmeyen şeyler olur. Kriz ve hızlı değişim ortamları bir sürü icadın da ortaya çıktığı ortamlardır. Türk toplumu çok esnektir ve bu bizim için büyük bir avantaj. Yeniden başlama aslında düşünülenlerden daha sık yaşanıyor. Dünya tarihinde 200 yıldır gelişen bir döngünün içindeyiz. Sürekli bir ekonomik, teknolojik gelişmenin içindeyiz. Re-start tarihin kendisi. Hızlı değişen çağda, o çağa ayak uyduran kazanır” diye konuştu.

KEYNOTE

2025: Ekonomiye Bakış

Dr. Mahfi Eğilmez

Ekonomist

- Sanayi üretiminde son yıllarda düşüş oldu. Enflasyonu çözmenin yollarından birisi de büyümeyi düşürmek. Tüm bunlara rağmen talebin canlı dolayısıyla arz ve talep arasında bir uyumsuzluk var.
- TÜİK’in son açıkladığı verilere göre konut satışlarında durum kötü değil. Geçen yılın aynı dönemine göre ikinci elde artış, birinci elde düşüş olduğu gözlemlenmektedir.
- Balkan ülkeleri Avrupa Birliği’ne girince kişi başı gelirlerinde Türkiye’yi geçti. 20 yıl öncesinde durum çok farklıydı. Türkiye’de hala yastık altı birikimlerin yapılmaya devam edilmesi nedeniyle ekonomiye kazandırılması mümkün olmuyor, ikinci sorun ise döviz, yurt içinde ve yurt dışında tahminen 150 milyar dolar belki biraz daha fazla banka kasalarında döviz olduğu tahmin ediliyor. Bu durum birçok ülkede yaşanıyor ama Türkiye’de çapı çok büyük.
- Beklentiler iyileşmediği için enflasyonu düşürmek zor. Türkiye büyümeye enflasyonu düşürmeyi aynı beceremedi. Bütün bunlara rağmen Türkiye büyük bir kriz yönetimi ustası. Özel sektörümüz bu konuda oldukça dirençli, atılacak adımların irrasyonel olacağını tahmin edebiliyor.

PANEL 1

Gayrimenkulde Tek Ses - Hepimiz Birimiz, Birimiz Hepimiz İçin

Moderatör: Vahap Munyar

Ekonomi Gazetesi Genel Koordinatörü

Neşecan Çekici

GYODER Yönetim Kurulu Başkanı

Ramadan Kumova

KONUTDER Yönetim Kurulu Başkanı

Engin Keçeli

İNDER Yönetim Kurulu Başkanı

Nuri Şapkacı

AYD Yönetim Kurulu Başkanı

- GYODER gayrimenkulleştirme enstrümanları üzerine özel sektör, SPK, kamu ve ilgili STK'larla politika geliştirmeye çalışıyor. Türkiye'nin ortak akıldan çıkacak bir gayrimenkul politikasına ihtiyacı bulunmaktadır.
- Yeni dünyada başarı için sadece mali performansın yetmiyor, doğaya, topluma odaklılığın yeni kazananları ortaya çıkacaktır.
- Yapı tasarruf sandıkları Avrupa'da uygulanan, insanların çalışırken sistemin içerisine girdikleri, biriken paranın zaman içerisinde finansmana dönüştüğü bir sistem. Eğer yapı tasarruf sandıklarını Türkiye'de oluşturup, gayrimenkul sektörü ile birleştirebilirsek, yastık altındaki altının buraya aktarılması mümkün olacaktır.



- Proje gayrimenkul yatırım fonları konusunda sektörün kurtuluşu olarak bakılmakta ve regülasyonun doğru oluşturularak hızla başlanması gerekmektedir.
- Geleneksel kredilerden çıkıp yeni alternatiflere yönelmek gerekiyor, yaratıcı finansman yöntemleri bu noktada devreye giriyor. GYF'ler bu konuda çok yardımcı olacaktır. Maliyetleri optimize edebilmek ve müşterilere en iyisini sunabilmek için de yaratıcı finansman yöntemleri önemli rol oynayacaktır.

SÖYLEŞİ

GYO'larda Düzenleyici Bakış Açısı

Moderatör: Dilek Güngör

Sabah Gazetesi Ekonomi Müdürü

İbrahim Ömer Gönül

Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı

- Son dönemde gayrimenkul yatırım ortaklığı (GYO) ve gayrimenkul yatırım fonu (GYF) modellerinin daha çok ilgi görmeye başladı.
- Borsamızda şu anda 48 adet gayrimenkul yatırım ortaklığı var. Bunların 2023 yılında değerleri 350 milyar liraydı. Bu yılı 550-600 milyar lira civarında bir değerle kapatacağımızı görülmektedir.
- 2024 yılında sadece bitmiş değil, devam eden veya başlangıç aşamasındaki projelere de yatırım yapabiliyorlar. Mevcut GYF'lerden Proje GYF denilen bu fonlara dönüşüm ve yeni Proje GYF kurulumu için çok sayıda başvuru var.
- GYF'lerin güncel değeri 104 milyar lira. 2024 sonunda yaklaşık 115 milyar lira gibi bir rakamla karşımıza çıkacaklarını tahmin edilmektedir. Bunun da 2025 yılında yaklaşık 150 milyar liranın üzerinde bir fon büyüklüğüne ulaşacağını düşünülmektedir.

KEYNOTE

Yeni Nesil Yaşam Biçimleri

Jack Renteria

ULI Danimarka Ülke Başkanı ve ULI Living Concepts

Ürün Konseyi Kurucu Ortağı

- Toplum değiştikçe çevrede değişmektedir.
- Hayat tarzlarını etkileyen ve yeni yaşam konseptlerine yol açan mega trendler; yatırım, demografik değişimler, büyüyen mobil iş gücü, esneklik, ekonomik açıdan erişebilirlik ve yalnızlık.
- Yatırım tarafına bakıldığında, tüm gayrimenkul yatırımlarının yüzde 30'u artık konut sektörüne gidiyor. Bu da her yıl yaklaşık 100 milyar Euro'ya tekabül ediyor.
- Fonlar coğrafyalar ve tipolojiler arasında çeşitlenmektedir. Farklı yaşam konseptleri için daha fazla talep görülmeye başlanmıştır.



PANEL 2

Gayrimenkulün Yeni 4P'si: Geleceğin Hikayesi

Moderatör: Ersun Bayraktaroğlu

Danışman, Yeminli Mali Müşavir

Han Tümertekin

Mimarlar Kurucu Ortağı

Mete Varas

EurAsia Proptech Initiative Kurucusu

Gökhan Yıldız

Kalyon Kentsel İcra Kurulu Üyesi

Onur Yanık

Yirmibirgram Kurucu Ortağı

4P, ürün, fiyat, yer ve promosyondan oluşan pazarlama karmaşasını ifade ediyor.

- Tekil tasarımlar geliştirmektense, içinde yer alınan çevrenin tasarımını geliştirilmelidir. Tasarımı yaparken güneşten en verimli şekilde faydalanmaya odaklanılırsa bu çok sayıda sorun çözülebilir.
- Vinç operatörlüğü artık uzaktan yapılabilen bir meslek dalı oldu. Yani vinç İstanbul'da olabilir ama operatör başka bir ülkede veya şehirde de olabilir. Teknolojiyle birlikte köklü bir değişim ve dönüşüm yaşanıyor.
- Yaşanılabilir, erişilebilir ve verimli alanlar geliştirmek için kentsel alanları çok dikkatlice planlamak gerekiyor.

PANEL 3

Sektörde Nitelikli İş Gücü: İstihdamı Şekillendirmek

Moderatör: Prof. Dr. Ali Hepşen

İstanbul Üniversitesi- İşletme İktisadi Enstitüsü Müdürü

Doç. Dr. Serhat Başdoğan

YTÜ Konut ve Yapı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü

Prof. Dr. Seyfettin Gürsel

Bahçeşehir Üniversitesi BETAM Direktörü

Prof. Dr. Ozan Bakış

Bahçeşehir Üniversitesi BETAM Direktör Yardımcısı

Can Selçuki

İstanbul Ekonomi Araştırma Genel Müdürü ve Kurucusu

Panelde, GYODER ve Bahçeşehir Üniversitesi (BETAM) birlikteliği ile yürütülen İş Gücü Raporu'nun lansmanı yapıldı.

- İnşaat sektörünün güncel sorunlarını belirlemeyi ve bu sorunların çözümlerine yönelik önlem ve politikalar önermeyi amaçlayan "İnşaat Sektörü ve İş Gücü Dinamikleri: Türkiye'24" araştırması kapsamında 12.037 çalışan ile anket gerçekleştirildi. İşveren tarafında da 100'e yakın kurumla derin görüşmeler yapıldı.
- Araştırmaya göre, bedensel güç gerektirmesi, ağır çalışma koşulları, mesai saatlerinin uzunluğu, hafta sonu çalışma, iş kazaları riskinin yüksekliği, projelerin dönersellik taşıması ve sürdürülebilir iş imkanı sunmaması gibi sebeplerden dolayı inşaat sektörünün mecbur kalınmadıkça büyük çoğunluk tarafından çalışılmak istenmeyen bir sektör haline geldiği görülüyor.
- İnşaat sektöründe çalışmanın itibarının geri kazanılması gerekmektedir.
- Mavi yaka nitelikli ustalarla yapılan görüşmelerde sorun gelir düzensizliği ve belirsizliği, ustalar Türkiye şartlarına göre ortalamanın üzerinde gelir kazansalar dahi çocuklarının inşaat ustası olmaları konusuna olumsuz olarak bakmaktalar. Daha düşük maaşa, düzenli işe sahip olmalarını istiyorlar.
- Türkiye'de inşaatla kadın çalışan sayısı yüzde 3'lerden yüzde 4.5'lere geldi. Bu çalışanlar da mimar, mühendis, iş güvenliği uzmanı gibi kadrolar. 2022 rakamlarına göre Almanya'da inşaat sektöründe kadın çalışan oranı yüzde 13-14'lerde, İtalya yüzde 8, İspanya yüzde 10. Büyük ölçüde bu istihdamın kadın ustalardan oluşmaktadır.

Gayrimenkulde Finansal Dönüşüm

Moderatör: Açıl Sezen

Bloomberg HT Genel Yayın Yönetmeni

Funda Uyar Geneci

SPK Kurumsal Yatırımcılar Daire Başkanı

Berna Yiğit Sevindi

Foneria PYS Yönetim Kurulu Üyesi

Songül Yeşilçimenli

Garanti BBVA Konut Finansmanı Satış Müdürlüğü Direktörü

- Yatırım fonları, emeklilik yatırım fonları, GYF ve GSYF'leri de toplandığında 5 trilyonluk büyüklüğe ulaştı. Proje GYF SPK'nın 1 yıldır üzerinde çalıştığı bir konu. Arz ve talebi dolasıyla piyasada bir dinamizm oluştu. Portföy yönetim şirketi kuruluş başvuruları oldukça fazla. Sonuçlanma aşamasına gelen pek çok PGYF başvurusu var.
- 196 GYF bulunmakta. Portföy büyüklüğü de 100 milyar TL'ye ulaşmış durumda. PGYF'ler özellikle projenin finansmanı noktasında, kentsel dönüşüm noktasında, konuta erişim noktasında farklılaşmaktadır.
- Nüfus her yıl 1 milyon kişi artıyor. 30 yaş altı nüfusun oranı yüzde 44'lerde. Her biri ayrı evlerde yaşamak istiyor. 2015 yılında tek başına yaşayan hane nüfusu yüzde 14 iken geçen senelere bakıldığında yüzde 20'lere gelmiş. 5 milyon kişi tek başına yaşıyor. Böyle bakınca biz gayrimenkul sektöründe talep tarafındaki potansiyelin devam edileceği düşünülmektedir.
- Türkiye'nin yıllık konut ihtiyacı 800 bin. Yıllık dönüşüm hedefi de 400 bin. 1.2 milyon adet üretim gerekiyor ama ruhsatlara bakarsak 600 bin adetlere düştü.
- Arz sınırlı, talep canlı. 85 milyon nüfus var, konut stoğu 41 milyon. Bu konutların 7 milyonunun hemen yenilenmesi gerekiyor. Bunun da planlaması yıllık 400 bin adet olarak hesaplanırsa komple yenilenmesi için 17 yıla ihtiyaç var. İhtiyaç olan 1.2 milyon konutu üretirken de bunu sürdürülebilir ve çevreye duyarlı yapmak önem taşımaktadır.

KEYNOTE

Geleceğin Çatısı Altında

Serdar Kuzuloğlu

Teknoloji Yazarı, Trend Avcısı

Zirvenin finalinde katılımcıları keyifli bir yolculuğa çıkaran teknoloji dünyasının ünlü ismi Serdar Kuzuloğlu, “Geleceğin Çatısı Altında” başlıklı sunumunda şunları söyledi: “Bu çağın en büyük muamması hepimiz her şeyi gayet iyi biliyoruz ama eksik kalınan nokta ikna olmak. Bu çağ ikna olma çağı. Mesele ikna olmak ve bir adım atabilmek. Değişim ve dönüşüme çok meraklıyız. Hepimiz bir şeyleri daha anlamlı yapabilmenin derdindeyiz.”





4.3. ULUSLARARASI TEMSİLİYETLER

Türkiye'nin gayrimenkul potansiyelini tanıtmak, yatırım fırsatları sunmak ve iş birliği olanaklarını genişletmek amacıyla gerçekleştirdiğimiz katılımlar sektörünün dinamizmini, çeşitliliğini ve yenilikçiliğini sergilemek için bir fırsat sunuyor. **Global yatırımcılar ile buluşmak**, deneyimlerimizi paylaşmak ve karşılıklı iş ilişkileri geliştirmek için GYODER olarak, gayrimenkul sektöründe

öncülük etme misyonumuz doğrultusunda yıllar içinde **başta MIPIM'de (Cannes) organize ettiğimiz İstanbul Pavilyonu** olmak üzere, **Cityscape Global Saudi** gibi birçok büyük fuara katıldık, ülkemizi tanıtmak adına önemli ekonomik merkezlere Roadshow'lar düzenledik.



05 | Komite Çalışmaları

GYODER olarak komite çalışmalarımız ile gayrimenkul sektörünün bütününe kapsamayı hedeflemekteyiz. Derneğimiz ve sektör adına yapılan komite çalışmalarının son derece önemli ve değerli olduğuna inanıyoruz. Tüm Dernek etkinlikleri, görüşleri ve çalışmaları Derneğimiz çatısı altında oluşturulan komitelerimizin özverili ve üstün çalışmalarıyla gerçekleştirilmektedir.

GYODER Komiteleri ve Başkanları



Eğitim, Yayınlar ve Bilgi Üretimi Komitesi – Prof. Dr. Ali Hepşen

GYODER Genç – Cemre Şalcı

Gayrimenkulde Kadın Liderler Platformu – Pınar Ersin Kollu

GYO Komitesi – Dr. Berra Doğaner

GYODER Tech – Mete Varas

Gayrimenkul Yatırım Fonları Komitesi – Berna Sema Yiğit Sevindi

Konut Yatırımları Komitesi – Zafer Baysal

Sosyal Etki Komitesi – Yezdan Kanaat

Tasarım Komitesi – Elif Ertekin Gürkan

Turizm Yatırımları Komitesi – Nilsun Tümer

Uluslararası İlişkiler Komitesi – Berk Bengi, Özlem Gökçe

Vergi Düzenlemeleri Komitesi – Abdullah Tolu

Yasal Düzenlemeler Komitesi – Av. Mesut Kaya

5.1. EĞİTİM, YAYINLAR VE BİLGİ ÜRETİMİ KOMİTESİ



5.1.1. GYODER Akademi

Sektörde ihtiyaç duyulan bilgi ve veri paylaşımıyla sektörün gelişimine destek sağlamak adına kurulan **GYODER Akademi**, teorik ile pratik bilgiyi harmanlayarak sunduğu eğitim programlarında **katılımcılara bilgi ve beceri kazandırmaya** devam ediyor. Alanında uzman eğitmenler, sektör profesyonelleri ve uygulayıcıları ile gerçekleştirilen eğitimler; derneğimizin kalite ve standartlarıyla birleşerek **katılımcılarına öncülük ediyor**.



5.1.2. Akademik İş Birlikleri

GYODER'in **Ankara Üniversitesi'nin Taşınmaz Geliştirme Ana Bilim Dalı, İTÜ Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi, Özyeğin Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi**, Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, **Özyeğin Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü** ile imzaladığı protokoller çerçevesinde iş birliği çalışmaları devam etmektedir.

5.1.3. Sektörel Yayınlar ve Araştırma Raporları

Araştırma Raporları

Raporlar web sitesine eklenmiş, internet ortamında üyelerin ve sektörün bilgisine sunulmuştur. Raporların yayınlaması, sektöre ve basına iletilmesi dernek iletişimine önemli bir katkı sağlamıştır.



GYODER Gösterge

GYODER Eğitim, Yayınlar ve Bilgi Üretimi Komitesi önderliğinde önemli veri sağlayıcı kuruluşlarca toplanan verilerle hazırlanan gayrimenkul sektörüyle ilgili olan tüm kesimler için önemli bir veri kaynağı olduğuna inandığımız ve sektörün tüm alt segmentlerini üçer aylık dönemlerle irdeleyen **GYODER Gösterge** 2024 yılında **Ziraat GYO katkılarıyla** yayınlanmıştır.

Gayrimenkul sektörü hakkında güncel verilere erişmek isteyen tüm profesyoneller için hazırlanan GYODER Gösterge, yılda 4 sayı yayınlanarak, hem dijital hem de basılı olarak geniş bir kitleye ulaştırılmaktadır. Sektörün büyüme hızının GSYH'ye yansımalarından yıllık enflasyon oranlarına, uluslararası pazardaki eğilimlere paralel Dolar/Euro paritesinden BIST GYO hisse performanslarına, konut kredisi faiz ve kullandırma oranlarından konut ve ofis satış oranlarına, hatta turizm, otelcilik ve AVM'lere kadar istatistik verileri bir arada yer aldığı raporda, temel ekonomik verilere de geniş şekilde yer verilmektedir.

Raporda GYO sektörünün finansal değerlendirmeleri ile ilgili veriler Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD), Cushman & Wakefield TR International, Endeksa, Epos, Eva Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık, Garanti BBVA, İstanbul Teknik Üniversitesi, Merkez Kayıt Kuruluşu (MKK), Re-Pie, Servotel, TSKB Gayrimenkul Değerleme, SMR Strategy'in değerli katkılarıyla zenginleştirilmiştir.

5.1.4. İktisadi Araştırmalar Vakfı (İAV) İş Birliği

2.GYODER – İAV “Lisansüstü Gayrimenkul Tez Ödülleri Yarışması”

Türkiye gayrimenkul sektörünün çatı kuruluşu GYODER ve İktisadi Araştırmalar Vakfı (İAV) iş birliği ile bu yıl ikincisi düzenlenen ‘Lisansüstü Gayrimenkul Tez Ödülleri Yarışması’nın kazananları belli oldu. Yarışmada dereceye giren öğrenciler 9 Ekim’de İstanbul’da gerçekleştirilen törenle ödülleri aldı.

Gayrimenkul alanında daha fazla akademik çalışma hazırlanmasını teşvik etmek amacıyla GYODER ve İAV iş birliğinde, Rönesans Gayrimenkul ve Servotel sponsorluğunda düzenlenen ‘Gayrimenkul Lisansüstü Tez Ödülleri Yarışması’nın ikincisi sonuçlandı. Gayrimenkule yönelik özgün ve bağımsız araştırmaya dayalı bilimsel verilerin, geniş ve derin bir bakış açısı ile irdelenerek analiz edilmesi ve ortaya konulan özgün çalışmaların pratik hayata örnek olacak şekilde sektörün ilgisine sunulmasını hedefleyen yarışmanın jürisinde Dr. Ahmet Büyükduman, Prof. Dr. Ahmet İncekara, Prof. Dr. Ali Hepşen, Arif Çağdaş Aydınoglu, Ender Güler, Prof. Dr. Gürsel Öngören, Dr. Levent Sümer, Dr. Murat Berberoğlu, Dr. Raife Y. Eyiler, Prof. Dr. Selin Gündeş, Doç. Dr. Serhat Başdoğan ve Doç. Dr. Yeşim Aliefendioğlu Tanrıvermiş yer aldı.

Lisansüstü tezlerde dereceye giren eserlerin her birine 20.000 TL nakit, doktora tezlerinde dereceye giren eserlerin her birine 30.000 TL nakit ödül verildi. Ödüllü tezler, ayrıca basılı hale getirilerek iş dünyasına, ilgili üniversitelere ve kütüphanelere ulaştırıldı.



5.2. GYODER GENÇ



GYODER'in, kuruluşundan bugüne oluşturduğu sektörel bilgi birikimi ve tecrübeyi gelecek nesillere aktarmak, jenerasyonlar arası farklılıkların farkındalığını arttırmak ve yeni trendler ve teknolojileri gençlerden öğrenmek amacıyla hayata geçirdiği "GYODER Genç" çalışmalarına etkin bir şekilde devam etmektedir.

GYODER Genç, aylık toplantılar düzenleyerek ekip içi iletişimi artırmak, güncel konular hakkında bilgilendirmeler yaparak mevzuatı yakından takip eder ve grup içi birlik ve beraberliği artırarak yerleşen kültürü gelecek nesillere tabandan aktarmaktadır. GYODER'in diğer komiteleri ile işbirliği yaparak kurum içi etkileşimi de artırmaktadır.

GYODER Genç üyelik koşulları aşağıdaki maddelerle şekillendirilmiştir:

- **Üniversitelerin meslekle ilgili bölümlerinden mezun olmak ya da öğrenci olmak,**
- **35 yaşını aşmamış olmak,**
- **Gayrimenkul ile ilgili bir meslekten mezun olmak veya bu alanda çalışıyor olmak.**



5.2.1. GYODER Genç - İyi ki'ler Keşke'ler Buluşmaları

GYODER Genç'in düzenlediği "İyi ki'ler Keşke'ler" etkinliği kapsamında sektörün önde gelen isimleri GYODER Genç üyeleriyle bir araya gelmektedir. Etkinliğin amacı, başarılarıyla gayrimenkul sektöründe öncü olmuş iş insanlarımızın vizyonlarını gençlere aktarabilmelerini sağlamanın yanı sıra, iş hayatlarındaki başarıya ulaşma süreçlerinde doğru veya yanlışlarından kazandıkları tecrübelerini ve zorlu süreçler altında nasıl karar aldıklarını gençlerle paylaşımlarına aracı olmaktır.

İyi'kiler Keşke'ler etkinliğinin bu yılki konukları, GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Neşecan Çekici ve Mesa Baş Hukuk Müşaviri Arb. Av. Pınar Ersin oldu.

5.2.2. GYODER Genç – Real Estate Talks (RET) Buluşmaları

Gayrimenkul sektörünün farklı disiplinlerindeki profesyonellerin tecrübelerini dinlemek ve gençlere farklı bakış açıları sunmak amacıyla işin mutfağına girmeye, çok detaylı teknik sorularla tüm katılımcıların aklında yer edinen, serinin her oturumunda gayrimenkulün farklı bir penceresinden bakan “GYODER Real Estate Talks – RET”in bu yılki konukları, Türkevi.biz’in kurucusu ve DAP Yapı Mimari Projelerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Kemal Kayış, Mental Design Works Kurucusu Salih Çıkman ve Foneria Portföy Yönetimi Yatırım Komitesi Üyesi Mehmet Akif Çelenk oldu.



5.2.3. GYODER Genç – Teknik Gezi

GYODER Genç üyeleri, IC İçtaş İnşaat ve IC Altyapı (ICA)’nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen İstanbul Yavuz Sultan Selim Köprüsü’ne teknik gezisi kapsamında YSS Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu Odayeri Paşaköy Kesimi İşletmesi hakkında detaylı teknik bilgiler edinirken İstanbul Boğazı’nın Karadeniz ile buluştuğu eşsiz manzaranın da tadını çıkardılar.

5.2.4. “Kap bir Sandalye” GYODER Genç ile Networkle



GYODER Genç ekip içi tanışıklığı artırmak amacıyla, ekiplerin birbiri ile sohbet ederek sosyalleşmelerini de desteklemektedir.

Bu amaçla yılda en az bir kez bir sosyal faaliyet düzenlenmektedir.

5.2.5. Mentor-Mentee Programı

GYODER üye kuruluşların üst düzey yöneticileri ve GYODER Genç üyeleri arasında düzenlenen program gençlere yol gösterebilmek ve kariyer hayatlarında doğru adımlara yönlendirebilmek amacıyla düzenlenmektedir. Mentorlar ve Menteeeler ayrı ayrı eğitim programından geçmektedir. Toplamda 8 ay süren program büyük ilgi ile her yıl devam etmektedir. Program sonunda katılımcılara katılım belgeleri ile teşekkürler iletilmekte gençlere verilen katkıların devamlılığı sağlanmaktadır. Katılımcılar arasında mentorluk sözleşmesi de yapılarak sınırlar çizilmekte ve katılımcılara hoş bir anı da bırakılmaktadır.

5.2.6. Kente Dokunan Tasarımları - Öğrenci Yarışması

GYODER Genç & GYODER Tasarım Komitesi ortaklığı ile bu yıl ilki düzenlenen “**Kente Dokunan Tasarımlar**” temalı öğrenci proje yarışmasında, mimarlık öğrencilerinin dönem ve bitirme projeleri değerlendirildi.

Envoy GY Ana Sponsorluğunda ve Kuzu Grup Kategori Sponsorluğunda gerçekleşen yarışmanın ödül töreni 19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi’nde gerçekleştirildi.

5.3. GAYRİMENKULDE KADIN LİDERLER PLATFORMU

Gayrimenkul sektöründe kadın istihdamını ve kadın yönetici sayısını; sektördeki kadınların varlığını ve etkinliğini artırmayı misyon edilen Gayrimenkulde Kadın Liderler (GKL), GYODER çatısı altında çalışmalarında devam ediyor.

Tanışma toplantısını 9 Ekim 2024 tarihinde yapan GKL, sektördeki kadın çalışanların ihtiyaçlarına çözüm üreten, somut çıktılar elde eden ve etki alanı geniş bir platform oluşturmak ve yol haritası belirlemek hedefiyle 28 Şubat 2025 tarihinde bir araya geldi.



5.4. GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIKLARI - GYO KOMİTESİ

GYO Komitesi, ayda bir online ve yılda bir yüz yüze olmak üzere toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde ve güncellenerek takip edilen aksiyon planının üzerinden çalışmalarını sürdürmüştür.

Borsa İstanbul'da uzun yıllar stabil seyreden gayrimenkul yatırım ortaklığı sayısında hızlı

bir artış yaşanmış ve 2023 yılında 9 yeni GYO'nun daha halka arz edilmesiyle toplam GYO sayısı 48'e ulaşmıştır. 2023 Yılındaki toplam halka arzların % 20 sine ve 16 milyar TL büyüklüğe ulaşan yeni halka arzlarla sektörde yaşanan bu güçlü artış dolayısıyla GYO komitesinin görüşlerine yer verilen ve 27 Şubat 2024 tarihinde yayınlanan **'GYO'lar Yükselişte'** basın bülteni, yazılı ve dijital basında büyük ilgi görmüştür.

Sektörümüzün yakından takip ettiği üzere, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan **"Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"** önerisi 28.07.2024 tarihinde kabul edilmiştir. GYO'ların vergilenmesi amacını taşıyan düzenleme öncesi GYODER Yönetimi ve GYO Komitesi, yeni vergi düzenlemelerinin sektör üzerindeki etkilerini değerlendiren bir rapor hazırlayarak Hazine ve Maliye Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sermaye Piyasası Kurulu ve Cumhurbaşkanlığı'na sunmuş, yapılan istişare toplantılarına bir heyet olarak katılım sağlamıştır. Ayrıca GYO vergi rejiminde yapılmak istenen vergi düzenlemelerinin olası etkileri ve geliştirilen öneri 5 Haziran 2024 tarihinde düzenlenen GYODER Ankara Zirvesi'nde bir oturumda kamuoyu ile paylaşılmıştır. Yürütülen yoğun temaslar neticesinde vergisel düzenleme dünyadaki uygulamalar ve GYODER önerisi çerçevesinde temettü dağıtım şartına bağlanmış ancak temettü dağıtım oranı beklenenden daha yüksek oranda yasalaşmıştır.

7524 sayılı yasayla yapılan düzenlemeler çerçevesinde 01.01.2025 tarihinden başlamak üzere GYO ların vergilemesinde gerçekleştirilen değişikliklere istinaden hem GYO larda hem de GYO lardan temettü alacak bireysel ve kurumsal yatırımcılarda meydana gelen soru işaretlerini gidermek amacıyla **'Yeni Sistemde GYO ve GYF Vergilemesi'** hakkında bir bilgi notu hazırlanarak GYODER web sitesinde paylaşılmıştır.

Yeni vergi rejiminin GYO finansal tablolarında ortaya çıkardığı ve son derecede olumsuz etkiler doğuracak "ertelenmiş vergi" kaleminin GYO finansallarına ve sektöre en az hasar verecek ve finansal tabloların en gerçeğe uygun biçimde açıklanmasını sağlayacak biçimde uygulanması için Kamu Gözetim Kurumu (KGK) ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile yoğun bir süreç yaşanmış ve önerilerimiz büyük ölçüde kabul görmüştür.



Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun kabulü ile GYODER'in bu yıl üçüncü kez verdiği GYODER GYO Ödülleri 19. Gayrimenkul Zirvesi'nde sahiplerini bulmuştur. 'Sürdürülebilirliğe Katkı Ödülü'nü **İŞ GYO**, 'Pay Başına En Çok Temettü Dağıtan GYO Ödülü'nü **Akmerkez GYO**, 'Bireysel Yatırımcı Sayısını En Çok Artıran GYO Ödülü'nü **Emlak Konut GYO**, 'Gayrimenkul Yatırımlarını En Çok Artıran GYO Ödülü'nü **Emlak Konut GYO**, 'Toplam Kurumsal Yatırımcı Yüzdesi En Çok Olan GYO Ödülü'nü **Yeni Gimat GYO**, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu En Yüksek Olan GYO Ödülü'nü **Akiş GYO**, Tutar Bazında En Çok Temettü Dağıtan GYO Ödülü'nü **Torunlar GYO** kazanmış ve zirvede ödülleri Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Sn. Ömer Gönül'ün elinden almışlardır.

Gayrimenkul finansmanında giderek güçlenen sermaye piyasası kaynaklarından daha yüksek miktarda yararlanmayı sağlamak üzere yeni enstrümanlar geliştirme ve mevcut enstrümanlardan daha fazla yararlanılmasını sağlamak üzere GYO ve GYF komitesinin üyelerinden bir ortak komite oluşturulmuş ve çalışmalarını etkin biçimde yürütmüştür. Öncelikle Gayrimenkul Sertifikaları üzerinde geliştirilen öneri doğrultusunda tebliğ değişiklik önerisi hazırlanmış, ardından Gayrimenkule Dönüştürülebilir Tahvil adlı yeni bir enstrüman tasarlanarak bu yeni sermaye piyasası aracı hakkında bir tebliğ taslağı hazırlanmıştır.

9 Aralık 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Sayın İbrahim Ömer Gönül ve Kurul Başkan Yardımcısı Sayın Uğur Yaylaönü ziyaret edilerek toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları'nın yüzde yirmibeş olan minimum halka arz oranının düşürülmesine yönelik gerekçeli yazı ve Gayrimenkule Dönüştürülebilir Tahvil Tebliği üzerinde görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca Gayrimenkul Sertifikaları Tebliği'nde yapılacak değişikliklerle ilgili daha önce Kurul'a sunulan taslak üzerinden istişare yapılmıştır. Son olarak, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları'na ilişkin temettü dağıtım zorunluluğunun sektöre olası etkileri gündeme getirilmiştir. SPK Başkanı Sayın Gönül 17.12.2024 tarihli basın toplantısında GYODER ile birlikte Gayrimenkule Dönüştürülebilir Tahvil adlı yeni bir sermaye aracı üzerinde çalışıldığını kamuoyu ile paylaşmıştır.

20.03.2025 tarihinde Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB); GYO Komitesi Başkanımız ve üyelerden oluşan bir heyetle ziyaret edilerek Birlik Genel Sekreteri, 2 ayrı Genel Sekreter Yardımcısı ve ilgili diğer yöneticilerle yapılan toplantıda Birlik ile beraber yürütülmesi gereken çalışmalarda daha yoğun işbirliği yapılması ve iletişimin güçlendirilmesi için atılması gereken adımlar üzerinde mutabakat sağlanmıştır.



GYO Komitesi ayrıca TSPB ile birlikte yürütülen GYO ların Net Aktif Değeri NAD tablosunun her 6 ayda bir düzenli, doğru ve zamanında yayınlanması ile ilgili faaliyetlerini sürdürmekte, **GYODER Gösterge** raporu içerisinde yer alan GYO bölümünün geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarına devam etmekte, sürdürülebilirlik alanındaki süreçlere destek olacak bir çalışma yürütmekte, GYO'lar tarafından komitemize iletilen konulara görüş ve önerilerle katkıda bulunmaktadır.

5.5. GYF KOMİTESİ

Gayrimenkul Yatırım Fonları Komitesi ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür. GYODER Gayrimenkul Yatırım Fonları Komitesi aynı zamanda çeyrek dönemlerde yayınlanan GYODER Gösterge raporunda yer alan GYF bölümünün verilerinin temini ve hazırlanmasına devam etmektedir.

2023 yılında 134'e ulaşan GYF sayısının 2024 yılında 200'ü geçmesi yönündeki beklentilere istinaden hazırlanan 16 Nisan 2024 tarihinde yayınlanan 'GYF'lere talep rekor seviyede' basın bülteni yazılı ve dijital basında geniş yer aldı. PGYF_Proje Gayrimenkul Yatırım Fonları hakkında mevzuatsal bildirimler, bilendirme toplantılar, vergi süreçleri hakkında komite toplantıları gerçekleştirilmiştir.

5.6. GYODER TECH

19 Kasım 2024 tarihinde "Gayrimenkul ve Enerji" temasıyla gerçekleştirilen etkinlikte yenilikçi girişim sunumları ve Proptech ekosistemine dair yeni trendler paylaşıldı. Gayrimenkul teknolojileri alanında sektöre yön veren girişimcileri ve profesyonelleri bir araya geldiği buluşmada Türkiye Proptech Haritası'nın Ocak 2025 versiyonu yayınlandı.



5.7. KONUT YATIRIMLARI KOMİTESİ

Konut Yatırımları Komitesi ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür. Komite bünyesinde üç alt grup yer almaktadır; Kentsel Dönüşüm Çalışma Grubu, Konut Finansmanı /Erişilebilir Konut Çalışma Grubu ve Uluslararası Gayrimenkul Yatırımcıları / Yurt Dışı Markalı Konut Geliştirme Çalışma Grubu.

Tasarruf finansmanına dair Dünyada ve Türkiye’deki gelişmeler hakkında fikir alışverişinde bulunmak amacıyla Konut Yatırımları Komitesi, 2 Eylül 2024 tarihinde yüz yüze toplantı gerçekleştirdi.

Türkiye gayrimenkul sektörüne dair satış rakamlarının, konut satış hızının, konut kredi hacminin, konut fiyat endeksinin, 2025 inşaat sektörü büyüme öngörüsünün yer aldığı Türkiye Konut Sektörü Raporu, Gayrimenkul Yatırımcıları / Yurt Dışı Markalı Konut Geliştirme Çalışma Grubu üyeleri ile paylaşıldı.



5.8. SOSYAL ETKİ KOMİTESİ

Sosyal Etki Komitesi ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür.

5.8.1. GYODER 4T Sertifikası

GYODER Sürdürülebilirlik Yol Haritamızı “Tabiat, Tasarım, Teknoloji ve Toplum” olarak adlandırdığımız 4T prensipleri ile değerlendiriyoruz. Bu bakış açısının somut çıktıları olmasını amaçlamaktayız. Bunun için, GYODER’in benimsediği sektörel sorumluluk anlayışının, GYODER üyeleri arasında benimsenmesi, ödüllendirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla GYODER 4T Sertifikası soru setini hazırladık. GYODER Sertifikasyonuna ilişkin Tabiat, Tasarım, Teknoloji ve Toplum olmak üzere 4 başlık ve 13 odak alanı doğrultusunda üyelerimize yönelik iş yapış şeklimizi ortaya koyuyoruz. 4 başlığın öncesinde, firmalarımızın genel sürdürülebilirlik yaklaşımını ve şirket yapısını anlamaya yönelik sorular oluşturduk.

Soru setimiz ilk aşamada inşaat ve gayrimenkul geliştirme firmalarımız ve GYO’lar odaklı oluşturulmuş olmakla beraber, bakış açımızın tüm üyelerimiz için yol gösterici olmasına

çalıştık. İlerleyen dönemde sektörümüzün diğer paydaşlarını kapsayacak türevlerini de oluşturacağız.

Sürecin faz 1 olarak adlandırdığımız ilk aşamasında PWC ile GYODER’in Sosyal Etki Komitesi’nin yürütücülüğünde, diğer komitelerle ve üst yönetimin katkılarıyla oluşturulan taslak soru setinin seçilen pilot firmalar ile çalışması tamamlanmış ve soru seti nihai hale getirilmiştir. Faz 2 olarak adlandırdığımız süreçte ise soru seti kılavuzunun hazırlanması, puanlandırmanın yapılması, doğrulama yöntemlerinin belirlenmesi, danışmanlık ve denetim süreçlerinin oluşturulması olarak planlanmaktadır. Hazırlıkların tamamlanmasının ardından GYODER 4T sertifika sürecini ilk pilot firmalarla başlatıp, daha sonra sertifika için başvuran GYODER üyesi firmalarla devam edecektir.



GYODER Kente Dokunan Tasarımlar Öğrenci Yarışması Ödül Töreni



5.9. TASARIM KOMİTESİ

GYODER Genç & GYODER Tasarım Komitesi ortaklığı ile bu yıl ilki düzenlenen “Kente Dokunan Tasarımlar” temalı öğrenci proje yarışmasında, mimarlık öğrencilerinin dönem ve bitirme projeleri jüri üyeleri tarafından değerlendirildi.

GYODER Tasarım Komitesi ve Jüri Başkanı Yüksek Mimar Elif Ertekin Gürkan, Yüksek Mimar Melike Altınışik, Doç. Dr. Serhat Başdoğan, GYODER Genç Başkanı Yüksek Mühendis Cemre Şalcı ve Cihan Sadak yarışmanın jüri üyeleri olarak yer aldı.

Envoy GY Ana Sponsorluğunda ve Kuzu Grup Kategori Sponsorluğunda gerçekleşen yarışmanın ödül töreni 19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi’nde gerçekleştirildi.

5.10. TURİZM YATIRIMLARI KOMİTESİ

Turizm Yatırımları Komitesi ayda bir online ve yılda iki yüz yüze toplantılarını gerçekleştirmiş, turizm yatırımları teşvikleri, stratejik yatırımların kapsamı, turizm yatırımlarının stratejik yatırımlar içerisinde değerlendirilmesi ve aylık/yıllık turizm sektörü değerlendirmesi konularında çalışmalarını sürdürmüştür.



5.11. ULUSLARARASI İLİŞİKİLER KOMİTESİ

Uluslararası İlişkiler Komitesi belirlediği yol haritası doğrultusunda çalışmalarını yürütmüştür.

Temsilcilerimiz:

Özlem Gökçe – İngiltere Temsilcisi
Çağrı Kanver – ABD Temsilcisi
İdris Demirhan – Körfez Ülkeleri Temsilcisi

5.12. VERGİ DÜZENLEMELERİ KOMİTESİ

Vergi Düzenlemeleri Komitesi ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüş, üyelerimizden gelen vergiye ilişkin sorular cevaplandırılmış, gerek duyulan durumlarda üye firmalarla sürekli iletişimde bulunularak gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Ayrıca, GYODER Akademi eğitimleri kapsamında 25 Mart 2024 tarihinde Komite Başkanı Abdullah TOLU ve Komite Üyesi Berkay ÖZGÜVEN tarafından Enflasyon Muhasebesi Eğitimi gerçekleştirilmiş, gelen sorular cevaplanmıştır.



5.13. YASAL DÜZENLEMELER KOMİTESİ

Yasal Düzenlemeler Komitesi, ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür.

Yasal Düzenlemeler Komitesi, gayrimenkul mevzuatında gerçekleşen yenilikler ve değişiklikler hakkında GYODER üyelerinin bilgi sahibi olabilmesi adına, bu değişiklikleri takip etmekte ve GYODER internet sitesinde bulunan mevzuat tablosunu önemli gelişmeler yaşandıkça derhal ve her halükârda en geç aylık olarak güncellemektedir.

Komite aynı zamanda GYODER'in taraf olması planlanan bazı sözleşmelerin müzakeresi esnasında, sözleşme metninin GYODER'in çıkarları doğrultusunda revize edilmesi konusunda GYODER'e hukuki destek vermekte, sözleşmeler hakkındaki görüşlerini sekretarya ile paylaşmaktadır.

Yasal Düzenlemeler Komitesi, gayrimenkul mevzuatında gerçekleşen yenilikler ve değişiklikler hakkında GYODER üyelerinin bilgi sahibi olabilmesi adına, bu değişiklikleri takip etmekte ve GYODER internet sitesinde bulunan mevzuat tablosunu önemli gelişmeler yaşandıkça derhal ve her halükârda en geç aylık olarak güncellemektedir.

Mevzuat tablosuna ulaşmak için tıklayınız.

https://www.gyoder.org.tr/files/mevzuat_degisiklikleri.pdf

5.13.1. GYODER Görüş Bildirimleri

Yasal Düzenlemeler Komitesi, GYODER adına aşağıdaki görüşlerin hazırlanmasına destek vermiştir.

- Ocak 2024 tarihinde Gayrimenkul değerlendirme uzmanları ve konut değerlendirme uzmanları için aranan tecrübe koşulunun uygulama esasları hakkındaki görüş, Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'ne iletilmiştir.
- Ocak 2024 tarihinde Gayrimenkul değerlendirme uzmanları ve konut değerlendirme uzmanları için aranan tecrübe koşulunun uygulama esasları hakkındaki görüş Sermaye Piyasası Kurulu'na sunulmuştur.
- Şubat 2024 tarihinde, Yabancı Yatırımcıya Gayrimenkul Satışı ve Taşınmaz Edinimi Yoluyla Vatandaşlık Programı Uygulamasında Gözlenen Sorunların Giderilmesi hakkında görüş T.C. İçişleri Bakanlığı'na sunulmuştur.
- Temmuz 2024 tarihinde Gayrimenkul Sektörünün Torba Yasaya İlişkin Ortak Görüşü, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile paylaşıldı.
- Ağustos 2024 tarihinde Yabancıya Konut Satışları Sorunlar & Çözüm önerilerimiz T.C. Cumhurbaşkanlığı'na ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile paylaşıldı.
- Aralık 2024 tarihinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının halka arz limit değişikliği önerisi, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na iletilmiştir.
- Aralık 2024 tarihinde "Gayrimenkulde Dönüştürülebilir Tahvil Tebliği" GYODER GYO Komitesi tarafından hazırlanarak Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na iletilmiştir.
- Aralık 2024 tarihinde, 02.08.2024 tarihli ve 32620 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7524 sayılı Kanunla 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yapılan değişiklikler sonrasında önerilerimiz T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Başkanlığı'na iletilmiştir.
- Aralık 2024, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe Ve Denetim Standartları Kurumu Başkanlığı'nın Muhasebe Standartları Dairesi Başkanlığı'nın 13.12.2024 tarih ve E-6408838 2-660-28376 sayılı yazısı ile Bağımsız Denetim Derneği'ne ilettiği yazıda özetle TMS 12 nin kar payı dağıtımına bağlı olarak farklı vergi oranlarının ortaya çıktığı durumları ele alan 52 A paragrafına atıf yapılarak görüş bildirilmiştir.
- Ocak 2025 tarihinde Gayrimenkul Sertifikaları Tebliği'nde değişiklik yapılmasına dair talep ve görüş yazısı Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na iletilmiştir.

06 Basın ve Medya İlişkileri

Yönetim Kurulu Başkanı tüm yıl boyunca ulusal ve uluslararası basın ve yayın programlarına katılarak sektörel gelişmeleri değerlendirmiş ve görüşlerini bildirmiştir. GYODER basın yansımaları ve basın bültenleri web sayfamızda yayınlanmaktadır.

GYODER HABER ADETLERİ

YAZILI HABER

TV

İNTERNET

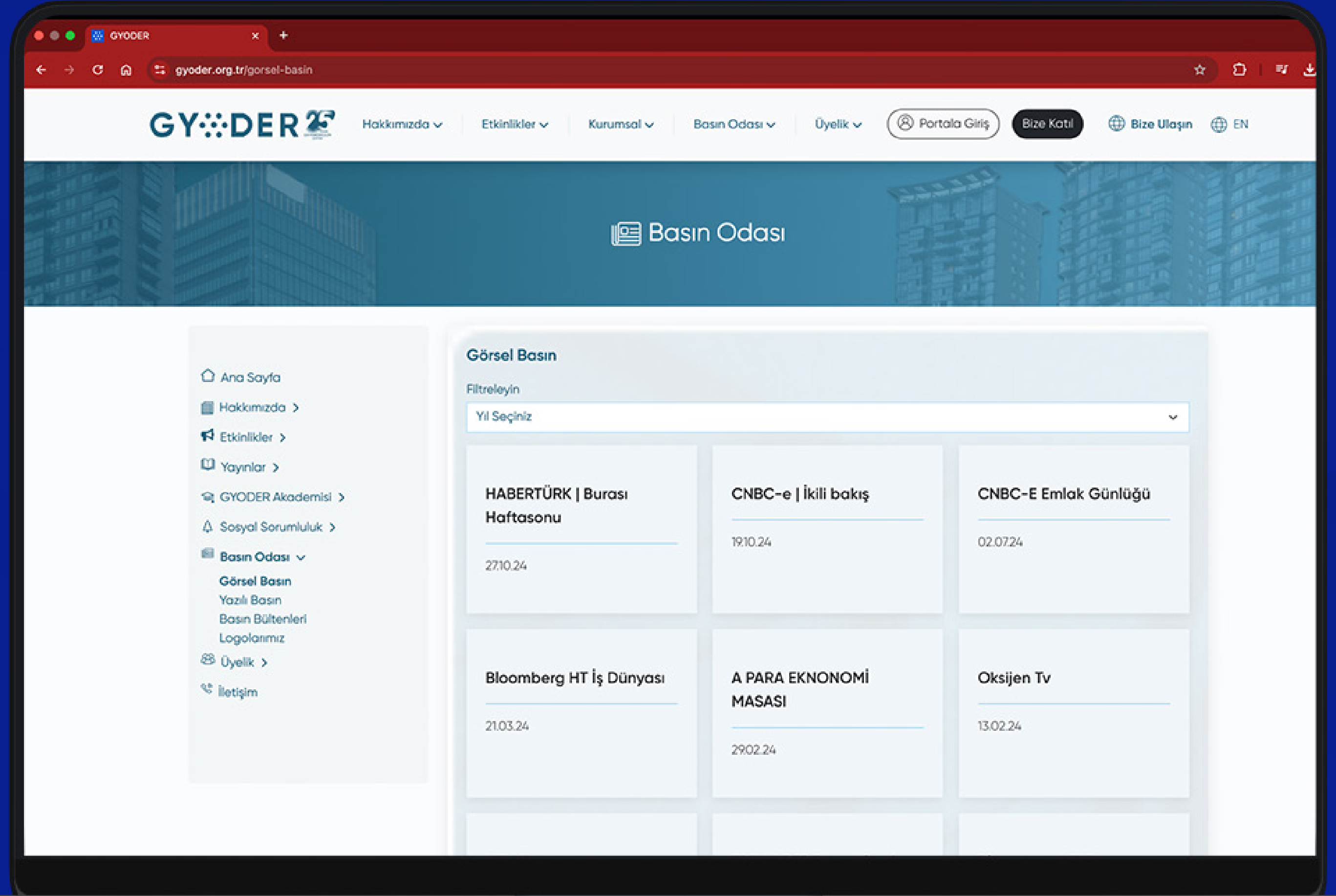
TOPLAM

608

44

2962

3614





6.1. BASIN BÜLTENLERİ VE BASIN AÇIKLAMALARI

- Gayrimenkulde Kadın Liderler Gelişim Programı 23 Mart'ta Başlıyor!
21 Şubat 2024
- GYO'lar Yükselişte
27 Şubat 2024
- GYODER, Yeni Konut Modeliyle MIPIM'de dikkatleri üzerine çekti
15 Mart 2024
- Tasarruf amaçlı konut alımı azaldı
22 Mart 2024
- Gayrimenkul Yatırım Fonlarının 2024'te 200'ü geçmesi bekleniyor
16 Nisan 2024
- GYODER Yönetim Kadrosunu Güçlendirdi
26 Haziran 2024
- GYODER'den Genç Tasarımcılara Fırsat
13 Haziran 2024
- 19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi 6 Kasım'da!
05 Eylül 2024
- Gayrimenkulde Kadın Liderler GYODER çatısı altında
16 Eylül 2024
- Sektörü yukarı taşımak isteyen GYODER'den çifte eğitim hamlesi
10 Ekim 2024
- GYODER Gayrimenkul Zirvesi için geri sayım başladı
28 Ekim 2024
- Bakan Murat Kurum, 19. GYODER Gayrimenkul Zirvesi'nde sektöre Seslenecek
4 Kasım 2024
- GYODER 25. Yılı'nı Kutladı
06 Kasım 2024
- Gayrimenkul Sektörü yeniden başladı
06 Kasım 2024
- PGYF başvuruları yıl sonunda sonuçlanacak
07 Kasım 2024
- GYODER iş gücü raporunu sektör STK'ları ile değerlendirdi
23 Aralık 2024
- GYODER, iş gücü sorununa çözüm için yol haritası sundu
4 Şubat 2025
- GYODER, MIPIM 2025'e 'Yeniden Türkiye' vizyonuyla damga vuracak
26 Şubat 2025



6.2. BASIN TOPLANTILARI

- Gayrimenkul Editörleri ile Roundtable,
Neşecan Çekici
16 Ocak 2024
- Vahap Munyar, Hakan Güldağ, Doğan Şentürk toplantı,
Neşecan Çekici
Temmuz 2024
- Dijital Emlak temsilcileri ile toplantı,
Neşecan Çekici
09 Ekim 2024
- Hürriyet, Posta, Milliyet, Sözcü, Cumhuriyet, Yeni Şafak, Dünya,
Habertürk gibi önemli mecraların gayrimenkul editörleri ile Roundtable,
Neşecan Çekici
11 Ekim 2024
- Ulusal gazetelerin gayrimenkul editörleri ile toplantı,
Neşecan Çekici
11 Ekim 2024
- İnşaat Sektörü ve İş Gücü Dinamikleri: Türkiye'24" raporu basın toplantısı
04 Şubat 2025



6.3. TV KATILIMLARI / KONUKLUKLAR

- Oksijen Gazetesi YouTube kanalı, Neşecan Çekici katılımı
7 Şubat 2024
- A Para, Ekonomi Masası programı, Neşecan Çekici katılımı
27 Şubat 2024
- Bloomberg HT, İş Dünyası programı, Neşecan Çekici katılımı
21 Mart 2024
- NTV, Finans Kafe, Neşecan Çekici katılımı
27 Mayıs 2024
- Habertürk, Nagehan Alçı ile Nasıl Oldu? programı, Neşecan Çekici katılımı
5 Haziran 2024
- CNBC-E, Emlak Günlüğü programı, Neşecan Çekici katılımı
2 Temmuz 2024
- Bloomberg HT, Finans Merkezi, Neşecan Çekici katılımı
18 Temmuz 2024
- NTV, Finans Kafe, Neşecan Çekici katılımı
1 Ağustos 2024
- Now TV, Özel Haber, Neşecan Çekici katılımı
6 Ağustos 2024
- A PARA, Paranın Yönü programı, Neşecan Çekici katılımı
3 Eylül 2024
- CNBC-E, İkili Bakış programı, Neşecan Çekici katılımı
19 Ekim 2024

- Habertürk TV, Burası Haftasonu programı, Neşecan Çekici katılımı
27 Ekim 2024
- Bloomberg HT, Finans Merkezi programı, Neşecan Çekici katılımı
30 Ekim 2024
- Bloomberg HT, Varlık Yönetimi programı, Neşecan Çekici katılımı
11 Kasım 2024
- CNBC-E, Daha İyi Bir Gelecek programı, Neşecan Çekici katılımı
4 Şubat 2025
- Ekotürk, Canlı yayını (Mehmet Şimşek'in yaptığı faiz açıklamasına istinaden)
23 Aralık 2024



6.4. RÖPORTAJ / DOSYA HABER / SORU-CEVAP / GÖRÜŞ PAYLAŞIMLARI / ÖZEL HABERLER

- Inbusiness Dergisi, İpek Alpkökin ile röportaj
2 Şubat 2024
- Haberturk.com, Hamdi Girgin ile videolu röportaj, TCMB'nin konut ve kira fiyatlarını düşürmek için önerdiği fikirleri değerlendirildi
27 Şubat 2024
- Anadolu Ajansı, Proje GYF'ler gayrimenkul sektörüne "Can Suyu Olacak"
15 Haziran 2024
- Hürriyet Gazetesi, Gülistan Alagöz ile röportaj, Yeni Konut Modeli
21 Haziran 2024
- Platin Dergisi, Gayrimenkul Eki köşe yazısı "Türkiye'nin Gayrimenkul Potansiyeli"
2 Temmuz 2024
- Anadolu Ajansı, İnşaat sektöründe çalışan sayısı 99 ayın zirvesinde başlıklı bir haber çalışmasında görüş bildirildi
13 Temmuz 2024
- Anadolu Ajansı, TÜİK tarafından açıklanan Temmuz ayı verilerine ilişkin hazırlanan haber çalışmasında görüş bildirildi
Temmuz 2024
- Platin Dergisi, Türkiye'nin Gayrimenkul Potansiyeli
Temmuz 2024
- Anadolu Ajansı, 17 Ağustos Depremi yıl dönümünde ülke genelindeki 6 milyon riskli konutun dönüşümü ya da güçlendirilmesi konusunda özel haber
16 Ağustos 2024
- Oksijen Gazetesi, Özel Röportaj
30 Ağustos
- Sputnik, Konut krizi ve çözümüyle ilgili hazırlanan haber çalışmasına görüş bildirildi
Eylül 2024
- Hürriyet Gazetesi, Gülistan Alagöz ile röportaj "Şantiyeler İşçi Bekliyor"
2 Haziran 2024
ve Barınma Krizi Nasıl Aşılır?
27 Ekim 2024
- Ekonomist Dergisi, Ofis piyasasında deprem hareketliliği
27 Ekim 2024
- Anadolu Ajansı, Eylül'de T.C. Merkez Bankası tarafından hesaplanan Konut Fiyat Endeksi (KFE/2023=100) haber çalışmasında görüş bildirildi
31 Ekim 2024
- Inbusiness Dergisi, Ofise dönüş hareketi ile baş gösteren ofis krizini ele alan bir habere görüş bildirildi
Kasım 2024
- Para Dergisi, Almanak
29 Aralık 2024
- Capital Life, Özel Röportaj
Aralık 2024
- Anadolu Ajansı, TÜİK Kasım verilerine ilişkin görüş bildirildi
9 Ocak 2025
- Platin Dergisi, 'Geleceği İnşa Etmek'
Mart 2025
- Inbusiness Dergisi, MIPIM Özel Haber
Mart 2025
- Ekonomi Gazetesi, Ekonomik Kalkınmanın Anahtarı: Kadın Gücü'
7 Mart 2025
- Hurriyet.com.tr "GYODER Başkanı Neşecan Çekici'den konut fiyatlarını düşürecek hamle"
15 Mart 2025
- Platin online: 2025 stratejisi: Temelden başlamak
17 Mart 2025
- HBR, "GYODER yeni konut modeli ile kira fiyatlarını yarıya indirmeyi ve kentsel dönüşüme zemin hazırlamayı amaçlıyoruz."
20 Mart 2025
- Patronlar Dünyası - GYODER başkanlığına Neşecan Çekici talip
22 Mart 2025



07 Üye Olduğumuz Kurumlar ile İlişkiler

Kasım 2007’de başlatılan Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK) üyeliği devam ettirilmiştir.

Derneğimizin 2011 yılında başlatılan Türkiye İMSAD üyeliği devam etmektedir. Her iki Dernek sektörün ortak çıkarları doğrultusunda iş birlikleri yapmaktadır.

2022 yılı itibarıyla başlatılan Sektörel Dernekler Federasyonu’na (SEDEFED) üyeliği devam ettirilmiştir.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve Birleşmiş Milletler Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) inisiyatifi ile oluşturulan “Kadının Güçlenmesi Prensipleri’nin (Women Empowerment Principles-WEPs) İmzacıları” Arasına Girmeye Hak Kazandık.

GY::DER

In Support of

**WOMEN
EMPOWERMENT
PRINCIPLES**

Established by UN Women and the
UN Global Compact Office



/gyoderonline



/gyoderonline



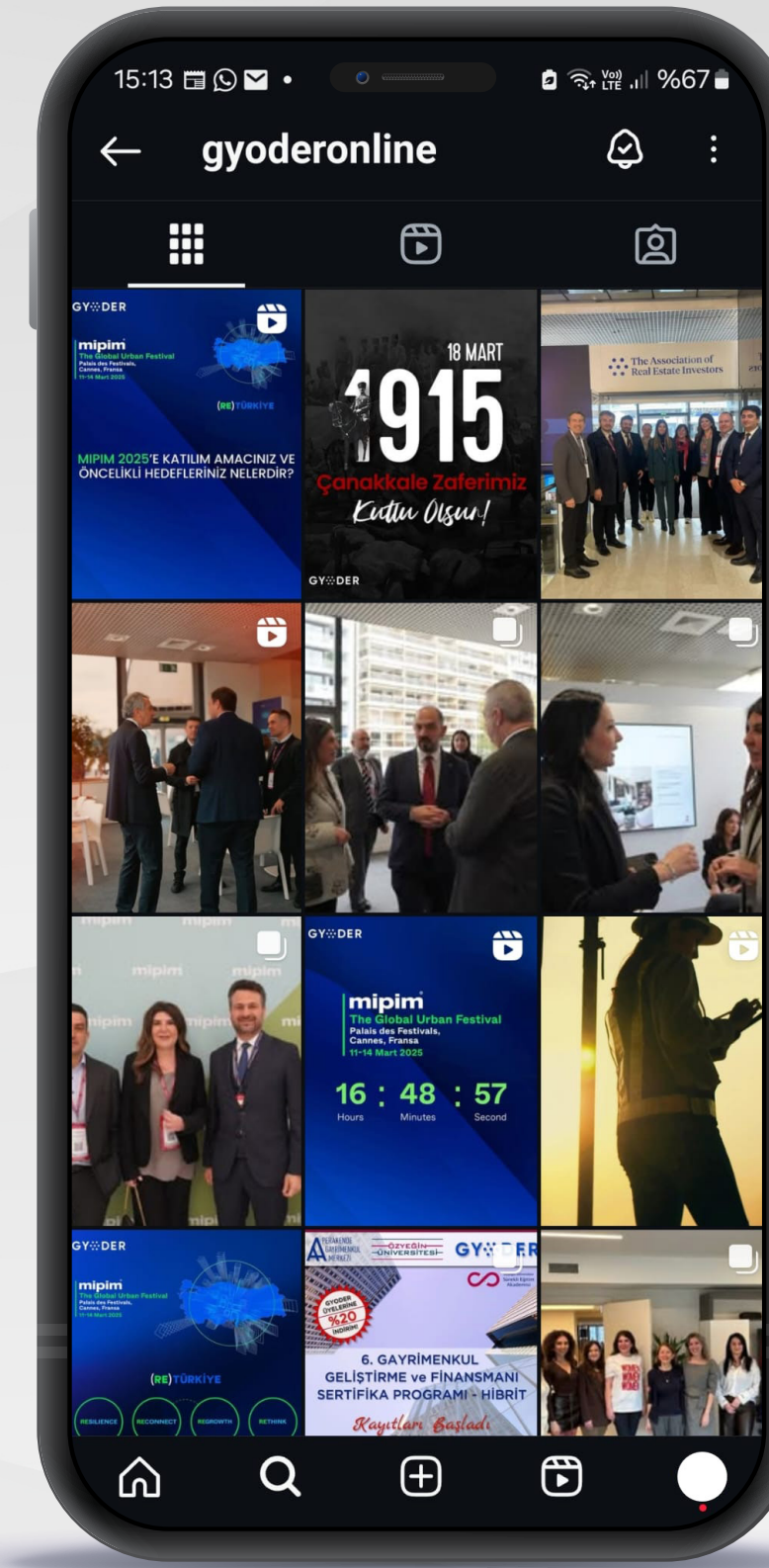
/gyoder



/GYODER



/GYODERR



08 | Sosyal Medyada GYODER

Günümüzün en hızlı gelişen bilgi paylaşım ortamı olan sosyal medyada daha aktif ve kurumsal olmak, aynı zamanda daha çok hedef kitleye, daha kısa sürede ulaşabilmek amacıyla derneğimizin sosyal medya hesapları yandaki gibidir.

09 | Üyelerimiz

1 1A GRUP GAYRİMENKUL DEĞERLEME DAN. A.Ş.

2 24 GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

3 ABCOO DANIŞMANLIK VE GAYRİMENKUL HİZ. TİC. A.Ş.

4 ABOUTBLANK MİMARLIK LTD. ŞTİ.

5 ACARLAR ŞİRKET TOPLULUĞU

6 ADEN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.

7 AK PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

8 AK YAPI İNŞAAT TAAHHÜT SAN. TİC. A.Ş.

9 AKDENİZ İNŞAAT VE EĞİTİM HİZ. A.Ş. / AĞAOĞLU ŞİRKETLER GRUBU

10 AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

11 AKİŞ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

12 AKMERKEZ GYO A.Ş.

13 AKTÜEL EMLAK DANIŞMANLIĞI LTD. ŞTİ.

14 AKYOL ŞEHİRCİLİK İNŞAAT ANONİM ŞİRKETİ

15 ALARKO GYO A.Ş.

16 ALBARAKA PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

17 ALBUYUR İNŞAAT EMLAK VE TUR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

18 ALKAŞ AVM DAN. Ve ORG. A.Ş.

19 ALLBATROSS PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

20 ALP YAPI ENDÜSTRİ VE TİC.A.Ş.

21 ALTENSİS İNŞAAT ENERJİ SAN. Ve TİC. LTD. ŞTİ.

22 ALTIN GAYRİMENKUL EMLAK İNŞ. TURİZM PAZ. VE TİC. A.Ş.

23 ANKARA HACI BAYRAM VELİ ÜNİVERSİTESİ

24 ANKARA ÜNİVERSİTESİ

25 ANKARA ÜNİVERSİTESİ

26 ANKARA ÜNİVERSİTESİ

27 ANREVA KURUMSAL GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.

28 ANT YAPI SAN. VE TİC. A.Ş.

29 AREMAS GAYRİMENKUL PAZARLAMA VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.

30 ARGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARGEPLANO PROJE SÜREÇ YÖNETİCİ A.Ş.

32 ARKAN PROJE YÖNETİMİ GAYRİMENKUL YATIRIMLARI VE İNŞ. LTD. ŞTİ.

33 ARTEA İLERİ YAPI TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

34 ARVEN YAPI ENDÜSTRİSİ A.Ş.

35 ARZ GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

36 ARZ TAŞINMAZ DEĞERLEME

37 ASGA MİMARLIK MÜH. MÜŞ. İNŞ. TAAH. LTD. ŞTİ.

38 ASSAN GAYRİMENKUL GELİŞTİRME VE YATIRIM A.Ş.

39 ASSEMBLY BUILDINGS (RL GAYR. GELİŞ. İŞL. VE YÖN. HİZ. A.Ş.)

40 ASTAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM VE TURİZM A.Ş.

41 ASTAY GAYRİMENKUL İNŞAAT YATIRIM VE TURİZM A.Ş.

42 AŞÇIOĞLU İNŞAAT TAAHHÜT TURİZM TİC. A.Ş.

43 ATIŞ YAPI SAN.VE TİC.LTD. ŞTİ.

44 AVRUPAKENT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

45 BABACAN HOLDİNG

46 BAHAŞ İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.

47 BAKILAN MÜHENDİSLİK MİMARLIK İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

48 BAKYAPI İNŞ. ENER. MADEN. SAN. VE TİC. A. Ş.

49 BATI EGE GYO A.Ş.

50 BENİ HUKUK BÜROSU

51 BETA YAPI SAN. LTD. ŞTİ.

52 BEYAZ GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.

53 BEYTTÜRK İNŞAAT MADENCİLİK ÖZEL EĞT. SAĞLIK HİZ. TURİZM TİC. SAN. A.Ş.

54 BİRLİKTEARSA YAPI VE TEKNOLOJİ TİCARET A.Ş.

55 BİRSEN GRUP SİGORTA BROKERLİĞİ A.Ş.

56 BLACK CRANE GAYRİMENKUL PAZARLAMA VE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.

57 BODUR GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

58 BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ

59 BOSS4 GAYRİMENKUL İNŞAAT SAN. VE DİŞ TİC. A.Ş.

60 BUGA OTİS ASANSÖR SAN. VE TİC. A.Ş.

61 CBRE EMLAK DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.

62 COLDWELL BANKER EVEREST GAYRİMENKUL (BMK EMLAK YAP. DEK. A.Ş.)

63 CUENGİNE TURKEY GAYRİMENKUL TEKNOLOJİLERİ LTD. ŞTİ. (CUBEDOTS)

64 ÇAVUŞOĞLU YEMENLER YAPI A.Ş.

65 ÇÖKMEZ İNŞAAT GAYRİMENKUL A.Ş.

66 ÇUKUROVA GAYRİMENKUL İNŞ. VE TAAH. TİC. A.Ş.

67 D2 GAYRİMENKUL ARC. VE DAN. HİZ. LTD. ŞTİ. (BU PROJE EXCL. PROPERTY SVS)

68 DAĞ MÜHENDİSLİK MÜTEAHHİTLİK TİC. SAN. A.Ş.

69 DALFIN FİNANSAL KURUMSAL İLETİŞİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

70 DAP YAPI İNŞAAT SAN. TİC. A.Ş.

71 DEĞERSE İNŞAAT MÜHENDİSLİK VE PROJ. TASARIM A.Ş.

72 DEKAR YAPI VE YATIRIM A.Ş.

73 DEMİR GRUP YAPI İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

74 DENGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.

75 DENİZ GYO A. Ş.

76 DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.

77 DKY İNŞAAT VE GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.
78 DODO YEŞİL BİNA TASARIM MİMARLIK MÜH. DAN. TİC. LTD. ŞTİ.
79 DOĞA ŞEHİRCİLİK İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş.
80 DOĞANLAR YATIRIM HOLDİNG (DOĞ-YAP)
81 DOĞUŞ GYO A.Ş.
82 DOME DOĞAL MEKAN MİMARLIK
83 DR. MURAT GÖKŞİN BERBEROĞLU
84 DR. ÖMÜR KAYA
85 ECZACIBAŞI YAPI GEREÇLERİ SAN. TİC. A.Ş.
86 EGE YAPI A.Ş.
87 EGEYAPI AVRUPA GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
88 EMAAR LİBADIYE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.
89 EMAR GRUP – EMTAŞ PLAN PROJE OTELCİLİK LTD. ŞTİ.
90 EMLAK KONUT GYO A.Ş.
91 EMLAK PLANLAMA İNŞAAT PROJE YÖNETİMİ VE TİC. A.Ş.
92 EMLAKJET İNTERNET HİZM. VE GAYRİMENKUL DAN. A.Ş.
93 EMLAKLİRA GAYRİMENKUL TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
94 ENDEKSA TEKNOLOJİ A.Ş.
95 ENDER PVC VE ALÜMİNYUM YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

96 ENSAR İNŞAAT MİMARLIK PLANLAMA GAYR. DAN. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
97 ENTEGRE PROJE YÖNETİM DAN. MÜH. TİC. LTD. ŞTİ.
98 ENVOY GY (SRN INVEST GAYRİMENKUL GELİŞTİRME VE YAT. A.Ş.)
99 EPA EMLAK PAZARLAMA GAYR. YAT. DAN. HİZ. A.Ş.
100 EPOS GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK VE DEĞERLEME A.Ş.
101 EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. (GRANT THORNTON)
102 ERKE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİNA TASARIM DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.
103 ERKONUT İNŞAAT TAAH. İNŞ. MALZ. NAK.VE MAD. TİC. SAN. A.Ş.
104 ERNST YOUNG KURUMSAL FİNANSMAN DANIŞMANLIK A.Ş.
105 EROĞLU YAPI A.Ş.
106 ERSÄ MÜHENDİSLİK MÜŞAVİRLİK PROJE SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
107 ERTEKİN PROJE GELİŞTİRME DAN. TİC. LTD. ŞTİ.
108 ESİN AVUKATLIK ORTAKLIĞI
109 ESTATER GAYRİMENKUL ÇÖZÜMLERİ A.Ş.
110 EVA GAYRİMENKUL DEĞERLEME DANIŞMANLIK A.Ş.
111 FABAY TURİZM YATIRIMLARI İNŞAAT İMALAT ANONİM ŞİRKETİ
112 FENERCİOĞLU GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.
113 FER GAYRİMENKUL GELİŞTİRME İNŞAAT A.Ş.
114 FERGÜVEN GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. TUR. SAN. ve TİC. A.Ş.

115 FİBA TİCARİ GAYRİMENKUL A.Ş.

116 FOLKART YAPI SAN. TİC. A.Ş.

117 FONERİA PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

118 FORUM İSTANBUL 100 YIL KONFERANSLARI

119 FT GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

120 FTG GAYRİMENKUL YAT. TUR. MAD. Ve İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.

121 FUZUL GYO A.Ş.

122 GALATAPORT İSTANBUL LİMAN İŞLETMECİLİĞİ VE YATIRIMLARI A.Ş.

123 GARANTİ KONUT FİNANSMANI A.Ş.

124 GEN TEMİZER AVUKATLIK ORTAKLIĞI

125 GLOBA GAYRİMENKUL İNŞ. TUR. SAN. VE TİC. A.Ş.

126 GLOKAL DİJİTAL HİZ. PAZ. VE TİC. A.Ş. / HÜRRİYET EMLAK

127 GOLDEN PARTNER (SADE GRUP GAYR. DAN. HİZ. LTD. ŞTİ.)

128 GÖKYOL İNŞAAT VE SAN. A.Ş.

129 GST PROJE GELİŞTİRME VE DANIŞMANLIK

130 GÜLAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

131 GÜLEÇ DEMİR ÇELİK A.Ş.

132 HALDIZ İNŞAAT OTO. VE TİC. A.Ş.

133 HALK GYO A.Ş.

134 HAN SPACES TEK. GEL. YÖN. DAN. ORG. & İTH. İHR. A.Ş.

135 HANSU AVUKATLIK BÜROSU

136 HASANOĞLU GRUP

137 HEDEF PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

138 HELIS YAPI İNŞAAT VE YATIRIM GELİSTİRME SANAYİ TİCARET A.Ş.

139 HELMANN GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

140 HENLEY PARTNERS UK LİMİTED TÜRKİYE İRTİBAT BÜROSU

141 HERGÜNER BİLGİN ÜÇER AVUKATLIK ORTAKLIĞI

142 HILL INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ VE DAN. A.Ş.

143 HİLAL DEMİR EMLAK DANIŞMANLIĞI

144 HORWATH HTL TÜRKİYE (PFD PROJE VE FİN. DAN. HİZ. LTD. ŞTİ.)

145 HPP INTERNATIONAL

146 İC GAYRİMENKUL YATIRIMLAR A.Ş.

147 IHG İSTANBUL HOTEL YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.

148 IMPERIUM GAYRİMENKUL VE İNŞAAT A.Ş.

149 INVEO PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

150 INVEST OK YATIRIM GAYRİMENKUL GELİŞTİRME LTD. ŞTİ.

151 IPD ULUSLARARASI İNŞ. PRO. DAN. HİZ. LTD. ŞTİ.

152 İDA İNVEST GAYRİMENKUL İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.

153 İDEALİST GYO A.Ş.
154 İGA HAVALİMANI İŞLETMESİ A.Ş.
155 İHLAS YAPI TUR. VE SAĞLIK A.Ş.
156 İMPO İMAR A.Ş.
157 İMTİLAĞ EMLAK İNŞAAT TURİZM ÇEVİRİ PAZARLAMA VE DİŞ TİC. LTD. ŞTİ.
158 İNDEKS GD GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK HİZ. A.Ş.
159 İNNO GAYRİMENKUL YATIRIM
160 İSAŞ İNŞAAT SAN. A.Ş.
161 İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
162 İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
163 İSVAN GAYRİMENKUL DNŞ. VE DEĞERLEME TURİZM A.Ş.-SERVOTEL CORP.
164 İŞ GYO A.Ş.
165 İZKA GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.
166 KALYON İNŞAAT SAN. VE TİC. TİC. A.Ş.
167 KARAOĞLU PEYZAJ MİMARLIK MÜHENDİSLİK TİC. A.Ş.
168 KARDEN İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.
169 KARMA RJTR MÜHENDİSLİK LİMİTED ŞİRKETİ
170 KARMOD PREFABRİK YAPI TEK. İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
171 KENTSEL STRATEJİ LTD. ŞTİ.

172 KEYM KENTSEL YENİLEME MERKEZİ A.Ş.
173 KIZILBÜK GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
174 KİLER GYO A.Ş.
175 KOÇ AVUKATLIK BÜROSU
176 KOLEKTİF HOUSE GAYR. YAT. İŞL. A.Ş.
177 KORAY SİGORTA ARACILIK HİZ. A.Ş.
178 KÖRFEZ GYO A.Ş.
179 KPMG
180 KURAN HUKUK DANIŞMANLIK
181 KURUN ALIŞVERİŞ MERKEZİ YÖN. PAZ. MÜH. REKLAM VE DNŞ. HİZ. TİC. LTD. ŞTİ.
182 KUVARS DANIŞMANLIK İNŞAAT TAAHHÜT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ. (QUVARS INVEST)
183 KUZU TOPLU KONUT İNŞAAT A.Ş.
184 KY MİMARLIK İNŞAAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.
185 LAL GAYRİMENKUL DEĞERLEME MÜŞAVİRLİK A.Ş.
186 LEXIST AVUKATLIK
187 LİMASOL GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ŞTİ. LTD.
188 LOGİRED – VARLIK LOJİSTİK GAYRİMENKUL GELİŞT. VE DNŞ. HİZ. TİC. LTD. ŞTİ.
189 LUXERA GYO A.Ş.
190 MAKRO GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.

191 MARMARA OTOYOLU YATIRIM Ve İŞLETME A.Ş.

192 MARS34 İNŞAAT GAYRİMENKUL A.Ş.

193 MARTI GYO A.Ş.

194 MCS MÜHENDİS İNŞAAT YÖNETİM A.Ş.

195 MENTAL TASARIM PROJE GELİŞTİRME VE YAPI SAN.TİC. LTD. ŞTİ.

196 MESA HOLDİNG A.Ş.

197 MESA MESKEN SAN. A.Ş.

198 METRO PROPERTIES GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.

199 MHR GYO A.Ş.

200 MİOLLO GAYRİMENKUL SATIŞ YÖNETİMİ VE DANIŞMANLIĞI

201 MOTTO TURKEY GAYRİMENKUL SANAYİ A.Ş.

202 MSY YAPI TİCARET SAN. LTD. ŞTİ.

203 MÜLK TAKİBİ (IQ KOD YAZILIM TİC. A.Ş.)

204 NATA HOLDİNG A.Ş.

205 NEO PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

206 NESTINVEST PROJE PAZARLAMA A.Ş.

207 NET KURUMSAL GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DAN. A.Ş.

208 NİMRA YAPI A.Ş.

209 NİŞA YAPI SAN. TİC. LTD. ŞTİ. ALGÜN İNŞAAT

210 NOVA GROUP GLOBAL GAYRİMENKUL A.Ş.

211 NUROL GYO A.Ş.

212 NUROL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

213 OBJEKT BİLİŞİM İNŞ. A.Ş.

214 OMURGA GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

215 OPTİMAL PROJE YÖNETİM VE İNŞAAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

216 ORKENT İNŞAAT İMAR SAN. VE TİC. A.Ş.

217 ORTADOĞU HOLDİNG A.Ş.

218 OTTO GAYRİMENKUL (SVA İNŞ. VE GAYR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.)

219 OZALP CORPORATION MÜHENDİSLİK İNŞAAT VE DAN. A.Ş.

220 ÖNGÖREN & KARALI HUKUK BÜROSU

221 ÖZAK GYO A.Ş.

222 ÖZGÜR KAYABAY MİMARLIK

223 PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU

224 PAMİR VE SOYUER GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK A.Ş.

225 PASİFİK GYO A.Ş.

226 PEKDEMİR İNŞAAT A.Ş.

227 PEKER GYO A.Ş.

228 PER INVEST DANIŞMANLIK A.Ş.

229 PINAR SAKLIYAN İLETİŞİM DANIŞMANLIĞI

230 POLAT HOLDİNG A.Ş.

231 POLATYOL YAPI SAN. VE TİC. A.Ş.

232 PROF. DR. ENDER GÜLER

233 Prof. Dr. MURAT ÇEKİCİ

234 PROPERTY TURKEY GAYRİMENKUL İNŞAAT TİC. LTD. ŞTİ.

235 PROPLAN PROJE YÖNETİM DAN. TİC. A.Ş.

236 PWC YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

237 RAMS GLOBAL İNŞAAT SAĞLIK DIŞ TİC. A.Ş.

238 REIDIN - REAL ESTATE INFORMATION

239 RENOVA GLOBAL GAYRİMENKUL A.Ş.

240 RE-PIE GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİM A.Ş.

241 RESCO TAŞINMAZ YATIRIM VE DAN. HİZ. TİC. A.Ş. (Colliers)

242 RESİM YAPI GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

243 REYSAŞ GYO A.Ş.

244 RG GAYRİMENKUL İNŞAAT OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

245 ROTA PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.

246 ROYALCERT BELGELENDİRME VE GÖZETİM HİZMETLERİ A.Ş.

247 RÖNESANS GAYRİMENKUL YAT. A.Ş.

248 S.S. CVS HAVAKENT KONUT YAPI KOOPERATİFİ

249 SABA ÖZMEN AVUKATLIK BÜROSU

250 SABRİ PAŞAYİĞİT MİMARLIK (REM MİMARLIK DEK. RES. PRJ. VE TAAH.HİZ.LTD.ŞTİ)

251 SANKO HOLDİNG

252 SANTEK HAVUZ VE YAPI SAN. TİC. A.Ş.

253 SAYGIN AVUKATLIK BÜROSU

254 SEN PAZARLAMA GAYRİMENKUL A.Ş.

255 SERVET GYO A.Ş.

256 SEVENT ORGANİZASYON HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

257 SHELTON İNŞAAT PAZARLAMA A.Ş.

258 SİNPAŞ GYO A.Ş.

259 SMARTOFFICE YÖNETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.

260 SOYAK YAPI İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

261 STS GRUP ÇELİK YAPI İNŞAAT TİCARET LTD. ŞTİ.

262 SUR YAPI ENDÜSTRİ SAN.VE TİC.A.Ş.

263 SÜPER PROJE PAZ. GAYRİMENKUL. DAN. SAN. TİC. A.Ş.

264 ŞEKER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

265 ŞENAY ARAÇ

266 TAHİNCİOĞLU GAYRİMENKUL İNŞ. VE TURZ. A.Ş.

267 TALYA GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.

268 TEKÇE OVERSEAS GAYRİMENKUL A.Ş.

269 TEKNİK YAPI TEKNİK YAPILAR SAN. VE TİC. A.Ş.

270 TEPE EMLAK YATIRIM İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

271 TİMUR GAYRİMENKUL GELİŞTİRME YAPI VE YATIRIM A.Ş.

272 TOLUEN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK DENETİM DANIŞMANLIK

273 TORKAM İNŞAAT VE YATIRIM A.Ş.

274 TORUNLAR GYO A.Ş.

275 TOYA GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞAAT TUR. TİC. A.Ş.

276 TR INTERNATIONAL GAYRİMENKUL DAN. MÜM. TAS. TAA. VE İNŞ. HİZ. A.Ş.

277 TREM GAYRİMENKUL LTD. ŞTİ.

278 TREND GYO A.Ş.

279 TSKB GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.

280 TSKB GYO A.Ş.

281 TSP DENETİM EĞİTİM ORGANİZASYON A.Ş.

282 TURNER INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.

283 TURYAP YAPI SAN. VE TİC. A.Ş.

284 TÜRKERLER GLOBAL GAYRİMENKUL YATIRIM YÖNETİM A.Ş.

285 TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş.

286 ULUSOY İNŞAAT YATIRIM SAN. TİC. A.Ş.

287 VAKIF GYO A.Ş.

288 VELUX ÇATI PENCELERİ TİC. LTD. ŞTİ.

289 VERA GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.

290 VILNIUS GEDIMINAS TECHNICAL UNIVERSTY

291 VIZZION EUROPA GAYRİMENKUL GEL.HİZM.İNŞ.VE SAN.A.Ş.

292 VIEW YAPI SANAYİ TİCARET A.Ş.

293 VS DEĞER YÖNETİM GAYRİMENKUL DAN. HİZ. TİC. A.Ş.

294 WORKINTON OFİS KAFE HİZMETLERİ A.Ş.

295 XRE PROJE ARSA GAYRİMENKUL A.Ş.

296 YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ

297 YENİ GİMAT GYO A.Ş.

298 YENİ MİMARİ İNŞ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

299 YENİA YENİ NESİL YAPI SAN. VE TİC. A.Ş.

300 YENİBİRİŞ DİJİTAL İNSAN KAYNAKLARI VE TEKNOLOJİ A.Ş.

301 YILDIZGÖRER GAYRİMENKUL OTOMOTİV SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

302 YILDIZLAR İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

303 YILMAZLAR HUKUK BÜROSU

304 YKS TESİS VE YÖNETİM HİZ. A.Ş.

305 YPU YAPI PROJE UYGULAMA VE TİC. A.Ş.

306 YTÜ

307 YU GROUP GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.

308 YÜCESOY MÜHENDİSLİK

309 YÜKSEKDAĞ GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.

310 ZİRAAT GYO A.Ş.

311 ZOİ PARTNERS MİMARLIK TİC. LTD. ŞTİ.

312 ZORLU YAPI YATIRIM A.Ş.

11 İletişim Adresi



Gümüşsuyu Mah. Mete Cad. No: 18 Kat: 1 D.1
Beyoğlu/ İstanbul



+90 (212) 282 53 65



info@gyoder.org.tr



www.gyoder.org.tr

FAALİYET *RAPORU*

