

## BAŞKANIN MESAJI



2014 yılı Türk ekonomisi ve gayrimenkul sektörü açısından oldukça hareketli geçti. Yılın ilk yarısında iki seçim gerçekleşirken, ikinci yarısında istikrar vadeden bir sonuç çıkması sektörü biraz daha canlandırdı. Büyüme olarak bakıldığında Türkiye ortalamasının üstünde bir büyümeyle inşaat sektörünün yine lokomotif sektör olma özelliğini devam ettirdiği ve hedeflerin tutturulduğu bir yıl oldu.

Türk ekonomisi için kilit bir rol üstlenen gayrimenkul sektörünün en önemli çatı örgütü GYODER olarak bizde sorumluluk bilinciyle sektöre katma değer sağlayacak düzeyde çalışmalar gerçekleştirdik.

GYODER'in 15. yılını geride bıraktığımız 2014 yılını değerlendirdiğimizde, derneğimiz ve sektörümüz açısından yine verimli bir yılı geride bıraktığımızı görüyoruz. Gerçekleştirdiğimiz zirveler, konferanslar, eğitimler, hazırladığımız yayınlar, sektöre yön veren raporlarımız ile gayrimenkul sektöründe referans noktası olarak misyonumuza yakışır bir şekilde hizmet ettik.

Gayrimenkul sektörünün en önemli temsilcisi ve öncü kurumu olma misyonu ve sorumluluğu ile hareket ederek, sektörün ve Türk ekonomisinin yararına olacak tüm çalışmaların içerisinde olduk. GYODER olarak sektörü oluşturan önemli oyuncuları yönetimsel anlamda bünyemize katarak daha da güçlendik. 2014 yılında üyelik içeriklerini yenileyerek mevcut kurumsal üyelerimizin temsilci sayılarını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirdik. Bu çalışmalar neticesinde de derneğimize 21 yeni üye kazandırarak aktif üye sayımızın 264'e ulaşmasını sağladık.

Gayrimenkulde yaşanan gelişmeler ve yenilikler sektörde sertifikasyon, iş sağlığı ve güvenliği, eğitim gibi konularda düzenlemeler getirilmesi yönünde çalışılması ihtiyacını ortaya çıkardı. GYODER olarak

bu doğrultuda; dernek ana faaliyet konularına ‘Yeşil Binalar’ konusunu ekledik ve GYODER liderliğinde KONUTDER, İNDER, İZODER, ULI, YEM ve GİSP’in katıldığı “Sürdürülebilirlik ve Yeşil Binalar Komitesi” oluşturarak, Mimar Sinan Üniversitesi işbirliği ile Yeşil Binalar Ulusal Sertifikasyon çalışmalarını yürüttük. Ayrıca; Gayrimenkul Sektöründe “İş Sağlığı ve Güvenliği” konusunda çalışmalara ağırlık vererek GYODER liderliğinde İNDER, KONUTDER, TMB, İNTES, MÜSİAD ve İTO işbirliği ile “İş Sağlığı ve Güvenliği Platformu” oluşturduk.

Yine GYODER olarak öncelikli konularımız arasında yer alan sektörün bilgiye ve veriye olan ihtiyacına yönelik referans noktası olma yönünde çalışmalarımızı sürdürdük. Bahçeşehir Üniversitesi (BAU) ile birlikte kuruma özel ilk "MBA in Real Estate" programı başlattık. Böylece Türkiye’de ilk defa gayrimenkul sektörüne yönelik işletme yüksek lisans programı hayata geçirildi. Ayrıca derneğimiz tarafından sağlanan verilerin İTÜ Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi Gayrimenkul Geliştirme Birimi tarafından toplanıp, GYODER tarafından sektörün ve kamuoyunun bilgisine sunulması konusunda işbirliği yapılmasına yönelik protokol imzaladık.

Sektörü ilgilendiren önemli konularda, alanında uzman birçok sektör profesyoneli ile eğitimler gerçekleştirdik. ‘Konut Üretimi ve Satımında Tüketici Mevzuatının Etkileri’, ‘Durgunluk Dönemlerinde Satış ve Pazarlama’, ‘Ön Ödemeli Konut Satışları’, ‘İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı ve Yöneticilerin Sorumluluğu Eğitimi’, gibi sektörün ilgilendiren farklı 11 konu başlığında eğitimler düzenledik. Bu eğitimlere 300 kişinin üzerinde katılım sağlandı. Umuyoruz ki bu sayı ilerleyen dönemde katlanarak artacaktır.

GYODER olarak; konferanstan panele, eğitim seminerlerinden sektör buluşmalarına, zirve ve fuarlara kadar sektörü ilgilendiren ve yönlendiren birçok çalışmaya ve etkinliğe imza atmakta ve gayrimenkul sektöründeki sorunların tespiti ve çözümüne yönelik bilgi paylaşımı için de ortak platformlar yaratmaktayız. Anadolu’da gelişmekte olan kentlerimizin hem güçlü potansiyellerini hem de özellikle gayrimenkul yatırım fırsatlarını ön plana çıkarmak amacıyla düzenlediğimiz **Gelişen Kentler Zirvelerinin 6. durağı bu yıl Kayseri oldu. Kayseri Büyükşehir Belediyesi** ile birlikte düzenlediğimiz Zirve’de “**Kayseri İli Gayrimenkul Sektörü Değerlendirme ve Öngörüler Raporu**”nu ve “**Kayseri Konut Satın Alma ve Tüketici Tercihleri Araştırması**”nı katılımcılarımızla paylaştık.

Türkiye gayrimenkul sektörünün en önemli platformu olan ‘**Gayrimenkul Zirvesi**’nin 14.sü 1000 kişiyi aşkın katılımı, zengin ve farklı konseptte **Hilton İstanbul Bomonti Otel**’de gerçekleştirdik.

Türkiye Ekonomisi'nin ve Gayrimenkul Sektörü 2014 yılı üç çeyrek verilerinin yer aldığı **“2014 Yılı Üç Çeyrek Verileri ile Gayrimenkul Sektörü”** raporunu hazırladık ve Gayrimenkul Zirvesinde katılımcılarımızla paylaştık.

GYODER olarak Türkiye gayrimenkul sektörünü uluslararası platformlarda da başarıyla temsil etmek misyonumuzla dünyanın en önemli fuarları arasında yer alan **Cityscape Global** ve **MIPIM**'e katılım sağladık. Bu fuarlarda düzenlediğimiz **etkinlik, panel ve oturumlarla yabancı yatırımcılarla** Türk yatırımcıları bir araya getirerek yeni işbirliklerine imkân yarattık.

Resmi verilerin ve sayısal göstergelerin güncel olarak sunulduğu ve sektör için çok önemli bir veri tabanı oluşturan rapor çalışmalarımıza bu yıl da devam ettik. Bu kapsamda **“Temel Göstergeler Raporu”** ve **MIPIM Fuarı'nda katılımcılara dağıtılmak üzere “MIPIM Kitapçığı”, “Yeşil Bina Sistemlerinin Gayrimenkul Değerine Etkisi”** raporu, **“Bursa, İzmir, Gaziantep, Konya, Samsun Kentleri Konut Tercihleri ve Bulgular”** araştırmasını **hazırladık.**

**“Türkiye'nin Gayrimenkul Platformu”** olarak sektörü ilgilendiren konularla ilgili sürekli fikrine danışılan önemli bir referans noktası olmayı başaran derneğimiz, bundan sonra da öncü rolünü daha da geliştirerek sektöre ve ülke ekonomisine katkı sağlamayı sürdürecektir.

Derneğimiz ile işbirliği yaparak, sektöre katma değer yaratmak üzere hizmet eden ve bizden desteklerini hiçbir zaman esirgemeyen tüm kişi, kurum ve kuruluşlara teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

**AZİZ TORUN**

**GYODER**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

## 2014 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU – ASİL ÜYELER

## Yönetim Kurulu Başkanı



Aziz Torun

Torunlar GYO

## Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları



Ersun Bayraktaroğlu

PwC  
(Mali İşler)

Füsun Yılmaz Phillipson

FYP  
(Organizasyon, İletişim,  
Üyelik Geliştirme)Haluk Sur  
Cushman&Wakefield  
(Kamu İlişkileri ve STK)Turgay Tanes  
İş GYO  
(Uluslararası İlişkiler)Doç. Dr. Feyzullah Yetgin  
Çalık GYG  
(Eğitim ve Yayınlar)

## Yönetim Kurulu Üyeleri

Ahmet Akbalık  
Özak GYOMurat Aysan  
DD MortgageDr. M.Emre Çamlıbel  
Soyak HoldingSalih Çeçen  
İC HoldingNeşecan Çekici  
Epos Gayrimenkul Değ.Ömer Faruk Çelik  
Sinpaş GYOUğur Dumankaya  
Dumankaya İnşaatÖzlem Gökçe  
ExtensaIşık Gökkaya  
Yeşil GYOMetehan Kavuk  
Kavuklar İnşaatCeyda Çarmıklı Kılıçaslan  
Nurol GYOMurat Kurum  
Emlak Konut GYOÖzcan Tahincioğlu  
Tahincioğlu HoldingMesut Toprak  
Astay GayrimenkulMithat Yenigün  
Yenigün İnşaat

## 2014 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU – YEDEK ÜYELER



Gökhan Çetinsaya  
Artaş Gayrimenkul



Cansel Turgut Yazıcı  
Eva Gayrimenkul Değ.



Melda Bayraktaroğlu  
Servotel



Pınar Ersin Kollu  
İş GYO



Serkan Gül  
Hergüner Bilgen Özeke Av.B.

## 2014 DÖNEMİ DENETİM KURULU – ASİL ÜYELER

**Prof. Dr. Gürsel Öngören**  
İbrahim Süha Güçsav  
Egemen Döven

Öngören Hukuk Bürosu  
Akfen GYO  
Reysaş GYO

## 2014 DÖNEMİ DENETİM KURULU – YEDEK ÜYELER

**Ali Pamir**  
Aykut Çavuldur  
Gülcemal Alhanlıoğlu

DTZ Pamir & Soyuer  
Koray Sigorta  
Soyak Yapı

## 2014'DEN BAŞLIKLAR

Sektörel Etkinliklerimiz Zirvelerimiz

**G** Her zaman olduğu gibi **sektörü ilgilendiren** konularla ilgili sürekli fikrine danışılan **önemli bir referans noktası** olmayı başardık.

**G** **Çevre ve Şehircilik Bakanı Sn. İdris Güllüce** ve **Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Taner Yıldız**'ın da katılımlarıyla **Kayseri**'de Gelişen Kentler Zirvesi'ni düzenledik.


**G** 14.Gayrimenkul Zirvesi'ni **1000 kişiyi aşkın rekor bir katılımı**la, zengin ve farklı konseptte gerçekleştirdik.


**G** “**1/100.000'den 1/1000'e Gayrimenkul Sektörü**” mottosuyla gerçekleştirilen zirvede **820 bin TL** gelir elde ettik.


**G** 26 Şubat 2015 tarihinde **Gaziantep Ticaret Odası** tarafından düzenlenen inşaat sektörü etkinliğinde **GYODER olarak bir oturum** düzenledik ve **Gaziantep gayrimenkul Sektörü Değerlendirme ve Öngörüler** raporunu ve **Gaziantep Konut Tercihleri Araştırmasını** hazırlayarak sektör ile paylaştık.


Kamu İlişkileri ve STK Çalışmalarımız

**G** Derneğimizin **7 adet komitesi**, komite başkanları önderliğinde **düzenli ve sürekli** olarak bir araya gelerek tüm **faaliyetleri başarılı bir şekilde** yürüttüler.


 **TÜİK ve Merkez Bankası'nı** ziyaret ederek, ortak işbirliklerimizi görüştük.


 **KONUTDER, İNDER, TMB, İNTES, İMSAD, MÜSİAD ve İTO** gibi sektörün diğer öncü dernekleriyle bir araya gelerek sektörün sorunları ve ihtiyaçları ile ilgili yasal düzenlemeler hakkında ortak çalışmalar, işbölümü ve işbirlikleri gerçekleştirdik.

 Ülkenin önde gelen birçok bürokratına sektörün sorunları ile ilgili **ziyaretler gerçekleştirdik**, yetkilileri bilgilendirdik.

 27 Ocak 2015'de Ankara'da İnşaat Sektörü Zirvesi'nde Başbakan'a ve sekiz Bakan'a **GYODER, TMB, KONUTDER, İNTES, TürkMMMB** başkanları tarafından sektörün sorunları ve çözüm önerilerini içeren sunumlar yapıldı. Zirvede GYODER ve KONUTDER tarafından ortak hazırlanan **“Sektörün Sorunları ve Çözüm Önerileri”** raporunu **Başbakan ve Bakanlara** sunduk. Zirvenin ardından, STK Başkanları **Ekonomi Bakanı'na** bir teşekkür ziyaretinde bulundular.

### Yurtdışı İlişkiler ve Çalışmalarımız

 2014 Uluslararası **MIPIM** Gayrimenkul Fuarı, **Cityscape Global 2014** gibi uluslararası etkinliklerde hem stand alarak, hem Türkiye oturumları düzenleyerek **aktif olarak Türkiye'yi temsil ettik**. Hazırladığımız **“Dynamics of Turkish Real Estate Sector”** ve **“How to Buy Property in Turkey”** yayınlarını katılımcılar ile paylaştık.

 Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkelerinin gayrimenkul sektöründe hizmet veren firmalarını aynı çatı altında toplayan sivil toplum kuruluşu **RGMD (Russian Guild of Managers and Developers)** ile bilgi alışverişi ve uluslararası etkinlik işbirlikleri geliştirmek üzere bir **protokol** imzaladık.

### Rapor ve Yayın Çalışmalarımız

**G** “Kayseri İli Gayrimenkul Sektörü Değerlendirme ve Öngörüler Raporu”nu ve “Kayseri Konut Satın Alma ve Tüketici Tercihleri Araştırması”nı hazırladık ve **Kayseri’de** düzenlediğimiz Gelişen Kentler Zirvesi’nde katılımcılarımızla paylaştık.

**G** Beş ilde yaşayan halkın demografik durumlarının incelenmesi ve barındıkları evin sahiplik durumları, konut alırken nelere dikkat ettiklerinin analiz edildiği “**Bursa, İzmir, Gaziantep, Konya, Samsun Kentleri Konut Tercihleri ve Bulgular**” araştırmasını hazırladık.

**G** Türkiye Ekonomisi’nin ve Gayrimenkul Sektörü 2014 yılı üç çeyrek verilerinin yer aldığı “**2014 Yılı Üç Çeyrek Verileri ile Gayrimenkul Sektörü**” raporunu hazırladık ve Gayrimenkul Zirvesinde katılımcılarımızla paylaştık.


**G** İTO işbirliği ile hazırlanan “**Restructuring of Istanbul: Reconnection, Regeneration, Resettlement**” raporunu 10-13 Mart 2015 tarihindeki MIPIM fuarında dağıttık.

### Eğitim Çalışmalarımız


**G** **Bahçeşehir Üniversitesi (BAU)** ile birlikte kuruma özel ilk “**MBA in Real Estate**” programı başlatıldı. Böylece Türkiye’de ilk defa gayrimenkul sektörüne yönelik işletme yüksek lisans programı hayata geçirildi.


**G** **2014 yılında** 11 farklı konuda düzenlediğimiz **eğitimlerimizde toplam 300’ü aşkın kişiyi** ağırladık.





 GYODER tarafından sağlanacak verilerin **İTÜ Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi Gayrimenkul Geliştirme Birimi (UYGAR)** tarafından toplanıp, GYODER tarafından sektörün ve kamuoyunun bilgisine sunulması konusunda **işbirliği yapılmasına yönelik protokol** imzaladık.

### Kurumsal Çalışmalarımız

 Genel Kurul'da alınan karar çerçevesinde sektörün tümünü kapsayacak şekilde dernek amaç ve hizmet konularına **“Yeşil Binalar”** konusunu ekledik.

 Gayrimenkul Sektöründe İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda çalışmalar yürütmek amacıyla GYODER liderliğinde KONUTDER, İNDER, TMB, MÜSİAD, İNTES ve İTO işbirliği ile **İş Sağlığı ve Güvenliği Platformu** oluşturuldu.

 Yıl içerisinde yapmış olduğumuz etkinlikler, raporlar ve faaliyetler neticesinde toplam **1.77 milyon TL gelir** elde etti. 2014 yılını başarılı bir şekilde tamamlayan Derneğimiz seneyi **314 bin TL pozitif gelir gider** farkı ile kapattı.

 Yoğun çalışmalarımız ve etkinliklerimiz neticesinde derneğimize üye olan **21 yeni kurum** ile etkin üye sayımız **264'e** ulaştı.

**GYODER HAKKINDA**

GYODER 1999 yılında, Türkiye’deki gayrimenkul yatırım ortaklıklarının (GYO) mevcut ve kurulmakta olan temsilcileri tarafından kurulmuştur.

**“Türkiye’nin Gayrimenkul Platformu”** olarak sektörün tüm alt açılımlarını aynı çatı altında toplayan organizasyon, 2013’ün Nisan ayında ismini genişletip, adının açılımına “Gayrimenkul” tanımlamasını da eklemiş ve **“Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği”** adını alarak **sektörünün tamamını kucaklayan bir yapıya bürünmüştür.**

Bu yolculuk, gayrimenkul sektörünün **tanıtımını temsilini sağlamak, gelişimini desteklemek, sektöre kalite, kontrol ve eğitim** konularında standartlar getirmek ve korumak amacıyla her gün güçlenerek devam etmektedir.

**MİSYON**

**“Türkiye’nin Gayrimenkul Platformu”** olarak sektörün tüm segmentlerini aynı çatı altında toplamak suretiyle, **sektörün temsilcisi ve öncü kurumu** olmak.

**VİZYON**

Kurulduğu günden beri oluşturduğu **sektörel bilgi birikimi ve tecrübeyi kullanarak**, dünyadaki en önemli sektörel oluşumlar arasında yer almak.

**AMAÇLAR/HEDEFLER**

- Gayrimenkul sektörünün gelişimi için çözümler üretmek ve sektörün kurumsallaşmasını hızlandırmak,
- Türk Gayrimenkul Sektörünün yurtdışına açılan penceresi olmak ve uluslar arası platformlarda Türkiye’yi temsil etmek, dış piyasalarda etkinliğimizin artırılması için ihtiyaç duyulan koordinasyonu sağlamak,
- Sektörün tüm alt segmentleriyle ilgili konularda standartlar oluşturmak,
- Gayrimenkul sektörü ile ilgili düzenlemelerin dizayn edilmesinde etkin rol oynamak
- Şehirleşme sürecinde çağdaş ve uygar kent unsurlarının oluşmasına katkıda bulunmak,
- Yerli ve yabancı özel ve resmi kuruluşlar, ticaret ve sanayi odaları, borsalar, meslek kuruluşları, vakıf, dernek, birlikler ile sinerjik işbirliği ve işbölümü ortamları oluşturmak
- Sektörde iletişim ve bilgi alışverişini arttırmak ve koordinasyon sağlamaktır.
- Sektörün ihtiyaç duyduğu veri sistemini ve ileri düzey data havuzunu oluşturmak, güncellemek ve sektörle paylaşmak.

## GYODER KURUL ÇALIŞMALARI

**Genel Kurul Toplantısı**

“Türkiye’nin Gayrimenkul Platformu” olarak sektörün tüm alt açılımlarını aynı çatı altında toplayan GYODER, 2014’ün Mart ayında düzenlenen Genel Kurul Toplantısında Dernek yeni yönetim ve denetim kurulları belirlenmiştir. Ayrıca gerçekleştirilen tüzük değişikliği ile üyelik kategorileri yenilenmiş, “yeşil binalar” konusu Dernek amaç ve hizmet konularına eklenmiştir.

**Yönetim Kurulu Toplantıları**

Dernek faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlanması amacıyla iki ayda bir yönetim kurulu toplantıları yapılmıştır.

**Yürütme Kurulu Toplantıları**

Yönetim Kurulu'nca alınan kararlar çerçevesinde Dernek faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla en az ayda iki kez olmak üzere gereken sıklıkta toplantı yapılmıştır.

## 2014 DÖNEMİ YÜKSEK İSTİŞARE KURULU



**Avni Çelik**  
Sinpaş GYO YK Başkanı  
Yüksek İstişare Kurulu Başkanı



**Aziz Torun**  
Torunlar GYO YK Başkanı  
GYODER Başkanı



**Dr. Vahdettin Ertaş**  
SPK Başkanı



**Hakan Binbaşgill**  
Akbank Genel Müdür



**Prof. Dr. Harun Tanrıvermiş**  
Ankara Üniversitesi  
Taşınmaz Geliştirme  
A.B.D. Böl. Bşk



**Süleyman Çetinsaya**  
Artaş Grup YK Başkanı



**Mesut Toprak**  
Astay Gayrimenkul  
YK Başkanı



**Ali Saydam**  
Bersay İletişim Grubu  
Onursal Başkan



**Doç. Dr. Feyzullah Yetgin**  
Çalık GYG  
Genel Müdür  
(GYODER İcra Kur. Üyesi)



**Haluk Sur**  
Cushman & Wakefield  
YK Başkanı  
(2005-06 GYODER Bşk)



**Ziya Yılmaz**  
DAP Yapı  
YK Başkanı



**Ozan Balaban**  
EMAAR Türkiye  
Bölgesel CEO



**Nurettin Eroğlu**  
Eroğlu Holding  
YK Başkanı



**Neşecan Çekici**  
EPOS Gayrimenkul Değ.  
Yönetici Ortak  
(GYODER İcra Kur. Üyesi)



**Füsün Yılmaz Phillipson**  
FYP Proje Geliştirme  
Kurucu Ortak  
(GYODER İcra Kur. Üyesi)



**Selim Kervancı**  
HSBC Bankası  
Genel Müdür Yrd.



**Şükrü Kızılot**  
Hürriyet Gazetesi  
Köşe Yazarı



**Prof. Dr. İbrahim Baz**  
İstanbul Ticaret Üniversitesi  
Rektör Yardımcısı



**Turgay Tanes**  
İş GYO  
Genel Müdür  
(2009-10 GYODER Bşk)



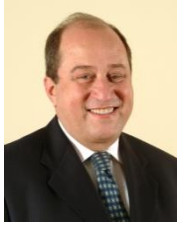
**Hamdi Kınaş**  
Kınaş Yapı  
İcra Kurulu Başkanı



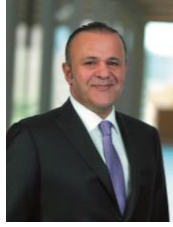
**Nahit Kiler**  
Kiler GYO  
YK Başkanı



**Hakan Kodal**  
Krea  
İcra Kurulu Başkanı  
(1999-2002 GYODER Bşk)



**Nuri Çolakoğlu**  
NMC  
YK Başkanı



**Hüseyin Özkaya**  
Odea Bank  
Genel Müdür



**Ersun Bayraktaroğlu**  
PWC  
Ülke Lideri  
(GYODER İcra Kur. Üyesi)



**Durmuş Döven**  
Reysaş A.Ş.  
YK Başkanı



**Kürşat Tuncel**  
Satış Küpü  
YK Başkanı  
(2004 GYODER Bşk).



**Dr. M. Emre Çamlıbel**  
Soyak Holding  
CEO  
(GYODER İcra Kur. Üyesi)



**Altan Elmas**  
Sur Yapı  
YK Başkanı



**Ömer Egesel**  
Tekfen Emlak Geliştirme  
Genel Müdür



**Prof. Dr. Ali Alp**  
TOBB Üniversite  
İşletme Böl. Öğrt. Üyesi



**Dr. Ahmet Şahin**  
TOKİ  
Başkan Yardımcısı



**Ufuk Yılmaz**  
Türsab MTM İş Ort.  
Genel Müdür



**Mithat Yenigün**  
Yenigün İnşaat  
YK Başkanı



**Işık Gökkaya**  
Yeşil GYO  
Genel Müdür  
(2011-12 GYODER Bşk)



**Tankut Gündoğar**  
Yurtdışı Müteahhitlik  
(2003 GYODER Bşk)

### Yüksek İstişare Kurulu Toplantıları

GYODER'in yurtiçi ve yurtdışındaki sektörel dernek ve diğer sivil toplum kuruluşları ile ilişkilerinin geliştirilmesinde ve derneğin prestijinin artırılması, tüm kişi ve kuruluşlara tanıtılmasına katkıda bulunmak, sektörün önemli konularını daha iyi değerlendirmek ve çözüm üretebilmek amacıyla Yüksek İstişare Kurulu oluşturulmuştur.

06 Haziran 2014 tarihinde Hilton İstanbul Bomonti Otel'de gerçekleştirilen GYODER Yüksek İstişare Kurulu'nda Prof.Dr.Şükrü Kızılot "yeni tüketici yasası ve gayrimenkul sektörü" üzerine, SPK Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş ise Gayrimenkul Sektörü'nde kurumsallaşma ve şeffaflığın artırılması üzerine konuşma gerçekleştirmiş, Ön Ödemeli Konut Satışları Hk.daki Yönetmelik ve 6502 Sayılı Tüketicinin Korunması Hk.daki Yasanın Gayrimenkul Sektörü'ne etkileri, GYODER üyesi kurumsal firmalara taahhüt sözleşmesi ile iş yapan firmaların performans değerlendirmesi ve sonuçların sadece üyeler ile paylaşılmasına yönelik projenin tartışılması gibi konular masaya yatırılmıştır.



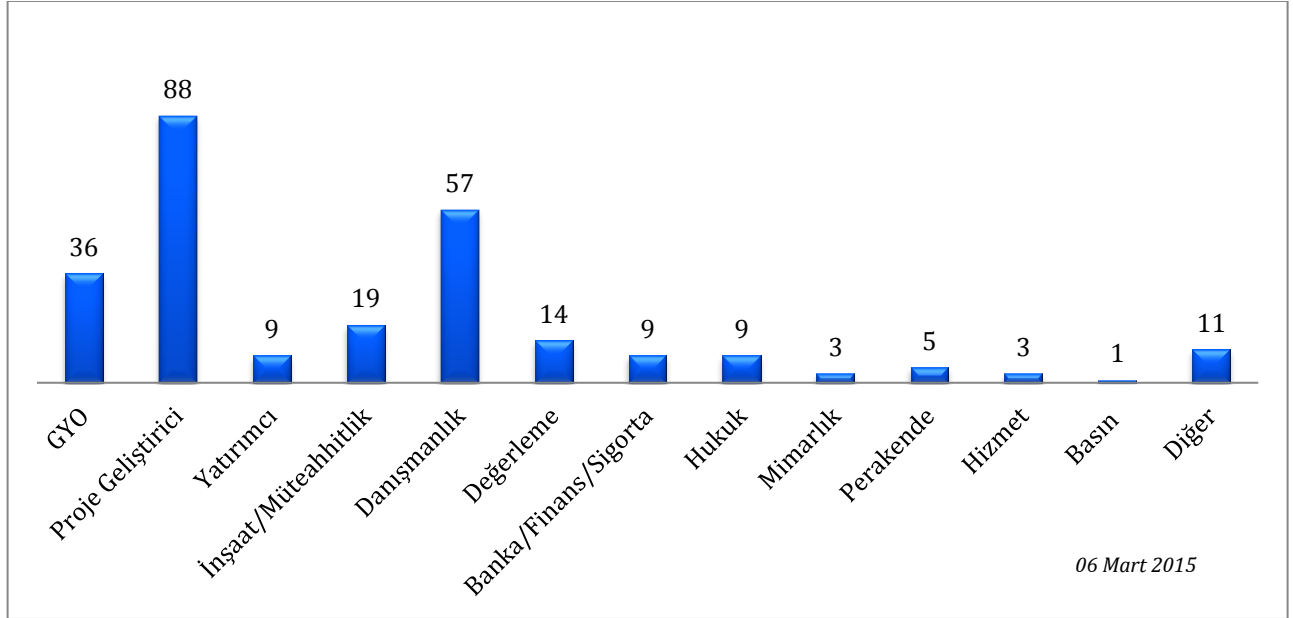
## ÜYELİK ÇALIŞMALARI

2014 çalışma yılı içerisinde üyelik içerikleri yenilenmiştir. Mevcut kurumsal üyelerin temsilci sayılarını arttırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

GYODER'in düzenlediği organizasyonlara katılan üye olmayan firmalarla üyelik için görüşmeler yapılmış, sektöre yeni giriş yapan firmalarla temasa geçilmiştir.

Derneğimize 2014 yılı sonu itibariyle **21** yeni üye kaydedilmiş, faal olmayan 29 temsilcinin üyeliği sonlandırılmış, aktif üye sayısı **264 kişiye** (232 kurum) ulaşmıştır.

## ÜYE PROFİLİ



## KOMİTE ÇALIŞMALARI

**GYODER Komiteleri ve Başkanları**

*Kanun, Mevzuat ve Sektörel Bilgi Komitesi - Dr. M. Emre Çamlıbel*

*Gayrimenkul Araştırma ve Rapor Üretimi Komitesi - Neşecan Çekici*

*Uluslararası İlişkiler Komitesi - Gülfem Tandoğan*

*Sürdürülebilirlik ve Yeşil Binalar Komitesi - Abdurrahman Arıman*

*Organizasyon, İletişim ve Üyelik Geliştirme Komitesi - Füsun Yılmaz Phillipson*

*Eğitim ve Yayın Komitesi - Doç. Dr. Fezullah Yetgin*

*Kamu Kurumları ve STK'lar ile İletişim - Haluk Sur*

**ORGANİZASYON, İLETİŞİM VE ÜYELİK GELİŞTİRME KOMİTESİ**

Derneğin yıl içerisinde gerçekleştirilen tüm yurtiçi organizasyonlarını üstlenmiştir. GYODER'in kurum içi ve kurum dışı iletişim stratejisinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. Medya çalışmalarını Derneğin iletişim ajansı ile koordineli olarak yürütmüştür. Üyeliklerin geliştirilmesi ve mevcut üyelerin artırılması konusunda aktif olarak çalışmıştır.

**YURTIÇİ ETKİNLİKLER**

- *Gelişen Kentler Zirvesi Kayseri – 4-5 Eylül 2014*
  - *Gayrimenkul Zirvesi 14 - 3 Aralık 2014*



## ULUSLARARASI İLİŞKİLER KOMİTESİ

### ***Russian Guild of Managers and Developers İşbirliği***

Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkelerinin gayrimenkul sektöründe hizmet veren firmalarını aynı çatı altında toplayan sivil toplum kuruluşu RGMD (Russian Guild of Managers and Developers) ile bilgi alışverişi ve uluslararası etkinlik işbirlikleri geliştirmek üzere bir protokol imzalanmıştır.

İşbirliğimiz kapsamında RGMD üyeleri için bir “study tour” programı hazırlanmış, heyet 16-18 Şubat 2015 tarihleri arasında İstanbul’da ağırlanmıştır.

### ***MIPIM 2014***

GYODER 11-14 Mart 2014 tarihleri arasında Fransa’nın Cannes şehrinde düzenlenen ve yüzlerce sektör profesyoneli buluşturan dünyanın en büyük ve prestijli gayrimenkul fuarı Mipim 2014 Gayrimenkul Fuarı’nda düzenlediği özel oturumda yabancı yatırımcılarla Türkiye’deki iş ve yatırım fırsatlarını paylaştı.

GYODER Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Sur’un moderatörlüğünü yaptığı “Türkiye Gayrimenkul Piyasası Dinamikleri: Gelişmekte olan piyasalar içinde Türkiye’nin yeri” konulu panele Tishman Speyer Genel Müdürü Nate Shanok ve AECOM İş Geliştirme Direktörü Giles Scott panelist olarak katıldı.

Ayrıca GYODER tarafından hazırlanan “Dynamics of Turkish Real Estate Sector” başlıklı yatırımcı kitapçığı dağıtılmıştır.

**Cityscape Global 2014**

21-23 Eylül 2014'de Dubai'de düzenlenen Cityscape Global 2014'de stand alınmış, Global Real Estate Summit oturumlarına konuşmacı desteği sağlanmış ve Türkiye'deki en doğru yatırımın sırlarını uluslararası yatırımcılarla paylaşmak amacıyla bireysel yabancı yatırımcıya yönelik hazırlanan "How to buy property in Turkey" kitapçığının revize edilmiş 2. Baskısı fuar sırasında 4000 adet dağıtılmıştır.

**EĞİTİM VE YAYIN KOMİTESİ****2014 YILINDA 11 EĞİTİM**

- Kentsel Strateji Çalıştayı
- Konut Üretimi ve Satımında Tüketici Mevzuatının Etkileri
  - Durgunluk Dönemlerinde Satış ve Pazarlama
    - Tesis Yönetimi
- Gayrimenkul Projesi Geliştirmede Alternatif Hukuki Yollar
  - Varlık Yönetimi
  - Gayrimenkul Sektöründe Sosyal Medya
    - Yeşil Binalar
  - Ön Ödemeli Konut Satışları
- İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı ve Yöneticilerin Sorumluluğu Eğitimi
  - Yeni Nesil Marka, Pazarlama ve Kurumsal İletişim Stratejileri

**GYODER Eğitim Seminerleri Devam Ediyor!**

Kentsel Dönüşüm, Konut Üretimi ve Satımında Tüketici Mevzuatının Etkileri, Durgunluk Dönemlerinde Satış ve Pazarlama, Tesis Yönetimi, Gayrimenkul Projesi Geliştirmede Alternatif Hukuki Yollar, Varlık Yönetimi, Gayrimenkul Sektöründe Sosyal Medya, Yeşil Binalar, Ön Ödemeli Konut Satışları, Yeni Nesil Marka, Pazarlama ve Kurumsal İletişim Stratejileri düzenlediği eğitim seminerlerinden bazılarıdır. Eğitimlere 2014 yılı içerisinde 300'ün üzerinde katılım olmuştur.

**Bahçeşehir Üniversitesi İşbirliğiyle MBA in Real Estate Programı**

Bahçeşehir Üniversitesi (BAU) ile birlikte kuruma özel İlk "MBA in Real Estate" programını başlatılmıştır. Böylece Türkiye'de ilk defa gayrimenkul sektörüne yönelik işletme yüksek lisans programı hayata geçirilmiştir. GYODER Kurumsal "MBA in Real Estate" programında öğrenciler Bahçeşehir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü MBA (İşletme - Türkçe / Tezsiz) programı müfredatı uyarınca 6 zorunlu ders, 4 seçmeli ders ve bir proje dersini başarı ile tamamladıkları ve Bahçeşehir Üniversitesi mezuniyet kriterlerini yerine getirdikleri takdirde MBA (İşletme - Türkçe / Tezsiz) diploması almaya hak kazanacaklardır.

**İstanbul Teknik Üniversitesi ile İşbirliği**

GYODER tarafından sağlanacak veriler İTÜ Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi Gayrimenkul Geliştirme Birimi tarafından toplanıp, GYODER ile paylaşıldıktan sonra sadece GYODER tarafından sektörün ve kamuoyunun bilgisine sunulacak.

**GYODER'in 2013 yılında ve İstanbul Ticaret Üniversitesi ile, "Gayrimenkul Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi"** kurulması için imzaladığı protokol çerçevesinde işbirliği çalışmaları sürdürülmüştür.

**GYODER ve Ankara Üniversitesi'nin Taşınmaz Geliştirme Ana Bilim Dalı arasında,** sektörün gelişimine yönelik eğitim, sertifika programları, toplantı, panel, konferans gibi etkinlikler, akademik araştırmalar, projeler ve raporlar hazırlanması konusunda işbirliği yapılmasına yönelik 2013 yılında imzaladığı protokol çerçevesinde çalışmalar sürdürülmüştür.

MIPIM 2014 fuarı kapsamında GYODER tarafından "**Dynamics of Turkish Real Estate Sector**" başlıklı yatırımcı kitapçığı hazırlanmıştır. Bireysel yabancı yatırımcıya gayrimenkul alırken yol

gösteren tüm sorulara cevap veren önemli bir kaynak oluşturmak amacıyla 2013 yılında hazırlanan “How to Buy Property in Turkey” kitapçığı Eylül 2014’te revize edilmiştir.

## **KANUN, MEVZUAT VE SEKTÖREL BİLGİ ÜRETİMİ KOMİTESİ**

- Kanun, Mevzuat ve Sektörel Bilgi Üretimi Komitesi; Gayrimenkul Yatırım Fonlarına İlişkin Esaslar Tebliği, Anayasa Mahkemesi İptal Kararından Sonra 6306 Sayılı Yasanın durumu, 14 Haziran 2014’de Yayımlanan Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği’nin değerlendirilmesi, 6306 sayılı yasanın Anayasa Mahkemesince iptal edilen maddeleri ile 6306 sayılı yasanın uygulama yönetmeliğinde yapılan değişiklikler ve Kentsel Dönüşüm Kredisi ve Faiz Desteği konularında çalışmalar gerçekleştirmiştir.
- Yapılan çalışmalar sonucu 6306 Sayılı Afet Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında tanınan vergisel muafiyetler, Ön Ödemeli Konut Satışları Hakkında Yönetmelik Taslağı, Bina Tamamlama Sigortası Genel Şartları Taslağı, Mekânsal Planlar Yapım Yönetmeliği, Konut Finansmanı Sözleşmeleri Yönetmeliği Taslağı, 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun, hakkında GYODER görüşleri hazırlanıp ilgili mercilere sunulmuştur.
- Ayrıca gayrimenkul sektörünü yakından ilgilendiren ve çeşitli platformlarda gündeme getirilen konular ve özellikle sektörün Türkiye ekonomisi için kaldıraç görevini sürdürmeye devam edebilmesine ilişkin Bakanlığın desteğine ihtiyaç duyulan konular hakkında görüş Ekonomi Bakanı Sn. Nihat Zeybekçi’ye arz edilmiştir.
- 2013 yılında hazırlanan İmar plan süreçlerinde izlenmesi gereken yollar, kat mülkiyeti, emsal ve emsale dahil olmayan alanlar, yeşil binalar için getirilen teşvikler ve arazilerin kamulaştırılması gibi pek çok önemli konuyu değerlendiren 50 soruda İmar mevzuatı rehberi revize edilmiş, sektörün bilgisine sunulmuştur.

## GYODER GÖRÜŞ BİLDİRİMLERİ

- G** Nisan 2014’de 6306 Sayılı Afet Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun kapsamında tanınan vergisel muafiyetler hakkında görüş Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na sunulmuştur.
- G** Haziran 2014’te Ön Ödemeli Konut Satışları Hakkında Yönetmelik Taslağı Hakkında görüş Gümrük Ve Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması Ve Piyasa Gözetim Genel Müdürlüğü’ne sunulmuştur.
- G** Ağustos 2014’te Bina Tamamlama Sigortası Genel Şartları Taslağı Hakkında görüş Gümrük Ve Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması Ve Piyasa Gözetim Genel Müdürlüğü’ne sunulmuştur.
- G** Ekim 2014’te Konut Finansmanı Sözleşmeleri Yönetmeliği Taslağı Hakkında Görüş Gümrük Ve Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması Ve Piyasa Gözetim Genel Müdürlüğü’ne sunulmuştur.
- G** Aralık 2014’te gayrimenkul sektörünü yakından ilgilendiren ve çeşitli platformlarda gündeme getirilen konular Ekonomi Bakanlığı’na sunulmuştur.
- G** Aralık 2014’te 6306 Sayılı Kanun Hakkında Görüş Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarlığı’na, Altyapı ve Kentsel Dönüşüm Hizmetleri Genel Müdürlüğü’ne sunulmuştur.

## GAYRİMENKUL ARAŞTIRMA VE RAPOR ÜRETİMİ KOMİTESİ

*“Türkiye Gayrimenkul Sektörü Temel Göstergeleri 2013, Kayseri Gayrimenkul Sektörü Değerlendirme ve Öngörüler, Kayseri Konut Satın Alma ve Tüketici Tercihleri Araştırma Raporu, 2014 Yılı 3 Çeyrek Verileri İle Gayrimenkul Sektörü Araştırma Raporu, ve Bursa, İzmir, Gaziantep, Konya, Samsun Kentleri Konut Tercihleri ve Bulgular”* raporlarını hazırlamıştır. *“Dynamics of Turkish Real Estate Sector”* raporu hazırlama aşamasında ilgili komitelere destek verilmiştir.

Sektöre veri sağlanması amacıyla Türkiye İstatistik Kurumu ve Merkez Bankası ile görüşmeler yapılmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi ile sektöre ivme kazandıracak farklı raporlar yapılması konusunda görüşmeler düzenlenmiş, işbirliği protokolü imzalanmıştır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE YEŞİL BİNALAR KOMİTESİ

Mimar Sinan Üniversitesi ile GYODER arasında ulusal sertifika sistemi açısından işbirliğine gidilmesi, tek sertifika sistemi olması için çalışılması, bilim kurullarında, özellikle Strateji Bilim Kurulu’nda GYODER’in de temsil edilmesi ve gayrimenkul sektöründe önemli örgütlerin katılımı ile bir Yeşil Bina Sertifika Platformu oluşturulması konusunda çalışmalar GYODER Sürdürülebilirlik ve Yeşil Binalar Komitesi bünyesinde yürütülmüştür.

Komite kuruluşundan itibaren, bu konuda işbirliğine açık olan ve mevcut çalışmalar içinde en gelişkini olduğu genel kabul gören sistemi geliştiren Mimar Sinan Üniversitesi ile işbirliği içine girmiş, ayrıca sektörün önde gelen kuruluşları olan GYODER, KONUTDER, İNDER, İZODER, ULI, YEM ve GİSP’in katıldığı Gayrimenkul Sektörü Platformu’nu oluşturarak, “tek sertifika sistemi/tek sertifika kurumu” prensibi çerçevesinde, sertifika konusunda çalışma yapan kurum ve kuruluşlar arası işbirliğini oluşturma doğrultusunda çalışmalarına başlamıştır. Yürütülen çalışmalar, son olarak Bakanlık temsilcilerinin de katıldığı bir toplantıda, Bakanlıkça hazırlanan “Sürdürülebilir Yeşil Bina Belgelendirme Sistemlerine İlişkin Yönetmelik Taslağı”nın görüşülmesi ve toplantı sonrasında Platform’a katılan

kuruluşların Yönetmelik Taslağı hakkında Bakanlığa görüş bildirmeleri ile aşama kaydetmiştir.

Komite bünyesinde iki alt komite, Teknik Altkomite ve Tanıtım Altkomitesi, oluşturularak, Mimar Sinan Üniversitesi'nin geliştirdiği sistemin sektörün ihtiyaçlarına cevap verecek bir biçimde revize edilmesi konusunda çalışmalar başlatılmıştır.

Komite ayrıca, Çevre ve Şehircilik Bakanı'ndan talep edilmiş olan görüşmeyi önümüzdeki günlerde gerçekleştirmek üzere Bakan'dan randevu temin etme çalışmalarını sürdürmektedir.

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ PLATFORMU

GYODER liderliğinde KONUTDER, TMB, MÜSİAD, INDER, İNTES ve İTO işbirliği ile oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği Platformu; dört adet alt disiplini içinde barındıran (hukuk, iletişim, mevzuat ve teknik) ve sektörel dernek/birlikleri kapsayan bir “inşaat sektörü iş sağlığı ve güvenliği” platformu oluşturulması ve bu platforma sektörel dernek/birliklerin başkanlarına ilaveten dört alt disiplini temsil edecek üyeler atanması ve bir icra kurulu teşkil edilmesi amacı ile 2014 yılının ilk yarısında çalışmalarına başlamıştır.

“İnşaat sektörü iş sağlığı ve güvenliği politikası” oluşturulması ve kamuoyu ile paylaşılması, üst yöneticilerden sektörel işçilere uzanan farklı içeriklerde ve geniş yelpazede eğitimler düzenlenmesinin sağlanması, kamuoyunu ve tüm paydaşları konuya dair bilinçlendirme amaçlı paneller, toplantılar düzenlenmesi, mevcut T.C., AB ve diğer uluslararası mevzuata ve uygulamalara dair çalışmalar yapılması, öneriler geliştirilmesi, sektöre dair zorunlu ve gönüllü şartnameler, standartlar oluşturulması ana hedefleri arasındadır.

İSG Platformu olarak 20 Kasım tarihinde “İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı ve Yöneticilerin Sorumluluğu” İş Sağlığı ve Güvenliği yasal mevzuatları karşısında, görev yetki ve sorumluluklar hakkındaki güncel bilgileri aktarmak, işyerlerinde oluşturulacak iş güvenliği sistemine katkıda bulunmak amacıyla bir eğitim düzenlenmiş ve yoğun ilgi görmüştür.

#### Platformun Öncelikle Gündeme Alması Gereken Konular

- Yetkin, uzman iş güvenliği denetim uzmanı yetişmesi için öneriler geliştirilmesi,
- İş ceza davalarının muhataplarının daha hakkaniyetli ve günümüz şartlarına uygun belirlenmesi amacıyla mevzuat çalışması yapılması,
- Yapı Denetim Kanunu benzeri bir kanunla iş güvenliği denetim uzmanlarının da sorumluluk ve yetki seviyesinin daha etkin belirlenmesine yönelik çalışma yapılması,
- Uluslararası kabul görmüş çağdaş kontrol/denetim uygulamalarının memleketimize adapte edilerek denetimlerin evrak bazlıdan saha bazlıya çevrilmesi için çalışmalar yapılması,
- Özel sektör ve kamu uygulamalarında yüklenici seçiminde iş sağlığı ve güvenliği konularının önde gelen kriter olmasının sağlanması
- İş kazalarına sebep olan kişilerin (İSG uzmanları vb.) sebebiyet verdikleri kaza ile ilgili durumun sicillerine işlenmesi gibi konunun öneminin ve caydırıcılığın artırılması,
- Son teknolojik imkanlar ve ARGE çalışmalarına ağırlık verilerek, işçilerin daha verimli ve rahat çalışmalarına imkan verecek (kemer, iskele, vb. için) yeni tasarımlar yapılması,
- İhalelerdeki yaklaşık maliyetlere İSG maliyet kaleminin de eklenmesi,
- Özellikle işçilere daha yoğun eğitim verilmesi, kontrollerin daha sıkı bir şekilde yapılması,
- İSG uzmanlarının işverenlerin kadrolu eleman olmaktan çıkarılması, böylelikle süreçlerde aksaklık yaşanan noktaların tarafsız bir şekilde giderilmesinin önünün açılması

olarak belirlenmiştir.

Yapılan çalışmaları tüm platform üyesi olan STK başkanlarına anlatmak üzere İSG konusunda 2015 yılı Mart ayının ikinci yarısında bir brifing verilmesi planlanmaktadır. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Sn. Faruk Çelik'in de davet edileceği bir toplantı ile İSG BEYANNAMESİ tüm platform üye temsilcisi olan STK'larının başkanları tarafından imzalanarak, bir basın bülteni ile kamuoyuna duyurulacaktır. İSG eğitimlerine belli periyotlarla farklı hedef kitlelere yönelik olarak devam edilecektir. İSG haftası olarak kutlanan 2015 yılı Mayıs ayının ilk haftası içinde ise kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla platform üyeleri tarafından bir panel/oturum düzenlenmesi planlanmaktadır.



## GYODER 2014 YILI ETKİNLİKLERİ

## A. YURTIÇİ ETKİNLİKLER

## MBA in Real Estate Programı Protokol İmza Töreni

GYODER ve Bahçeşehir Üniversitesi (BAU)'nin, 2014 yılından itibaren gayrimenkul sektörüne özel kurumsal eğitim programı kapsamını dizayn etmek ve birlikte yürütmek amacıyla aldığı işbirliği kararı neticesinde açılan MBA in Real Estate programının lansman toplantısı 2 Eylül 2014 tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi Beşiktaş Kampüsü'nde gerçekleştirildi.

GYODER Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Feyzullah Yetgin ve BAU Rektörü Prof. Dr. Şenay Yalçın'nın birer konuşma yaptığı imza törenine basın mensupları da katılım gösterdi.



## GELİŞEN KENTLER ZİRVESİ – KAYSERİ

Gelişen Kentler Zirvesi'nin altıncısı Kayseri Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile 4-5 Eylül 2014 tarihlerinde Kayseri'de gerçekleştirilmiştir.

Zirve'ye, Çevre ve Şehircilik Bakanı İdris Güllüce, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı Başkan M. Rıfat HİSARCIKLIOĞLU, Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet ÖZHASEKİ, çevre illerin vali ve büyükşehir belediye başkanlarının yanı sıra gayrimenkul sektörünün birçok önemli temsilcisi katılmıştır.



İlk gün Kayseri'deki kültürel zenginliklerin ve proje alanlarının yerinde görülmesi amacıyla teknik ve kültür gezisi düzenlenen Zirve'nin ikinci gününde ise Zirve ve Gala Resepsiyonu gerçekleştirilmiştir. 500'e yakın katılımcı, 20 ulusal basın mensubu ve 10 sponsorun desteklediği Zirve medyada da büyük ilgi uyandırmıştır. Zirve ile ilgili detaylı bilgiye hazırlanan web sitesinde yer verilmiştir.



Kayseri'nin yatırım potansiyelinin ortaya konulmasına yönelik olarak Zirve'de, "Kayseri'ye Bakış ve Yatırım Fırsatları", "Mevzuattan Üç Gündem – Üç Yorum" ile "Kayseri'de Ahi Evran Geleneği" başlıklı oturumlarda önemli konular ele alınarak tartışılmış, GYODER tarafından hazırlatılan **"Kayseri Gayrimenkul Sektörü Değerlendirme ve Öngörüler"** raporu ve **"Kayseri Konut Satın Alma ve Tüketici Tercihleri Araştırması"** sunulmuştur.



Sektör aktörlerine ve yatırımcılarına fikir vermek amacıyla, GYODER ve Ankara Üniversitesi, Taşınmaz Geliştirme Anabilim Dalı işbirliği ile "Kayseri Gayrimenkul Sektörü Değerlendirme ve Öngörüler" başlığı altında bir araştırma raporu hazırlanmıştır. Bu çalışmada, Kayseri'nin tarihine ve coğrafi konumuna değinilmiş ve şehrin ekonomik yapısı detaylı bir şekilde incelenmiştir. Ayrıca KAYSERİ gayrimenkul sektörü; konut, ticari, turizm, sanayi ve lojistik piyasalar adı altında ele alınmış, şehrin geleceğine yönelik öngörüler yapılmış ve gelişen bir şehir olarak KAYSERİ'nin yatırımcılar açısından potansiyel durumu ortaya konulmaya çalışılmıştır.

Kayseri'nin konut sektörü açısından incelenmesi ve yerinde tespit edilmesi için GYODER tarafından bir araştırma yapılması uygun bulunmuştur. Söz konusu araştırmanın amacı Kayseri'de yaşayan yetişkinlerin gelecekte konut satın almaya yönelik eğilimleri ile oturmak istedikleri konutların özelliklerine ait görüşlerinin alınmasıdır. Bu amaç doğrultusunda yapılan araştırma kapsamında, Kayseri halkına "satın almak istediği konuttan beklentileri, şehirden memnuniyet düzeyi, sosyal hayatın durumu ve hafta sonlarını değerlendirme alternatifleri" hakkında sorular yönlendirilerek görüşleri alınmıştır. Araştırmanın sahası CATI (bilgisayar destekli telefon anketi) yöntemiyle, Haziran 2014 tarihinde gerçekleştirilmiş ve görüşmeyi kabul eden 348 yetişkinle görüşülmüştür.

Zirve’de, gayrimenkul sektöründe yaşanan son gelişmeler, sorunlar ve fırsatlar yukarıda bahsedilen başlıklarda ele alınarak irdelenmiştir. Ortaya çıkan tespitler ve bu tespitlere yönelik çözüm önerileri başta Kayseri olmak üzere, tüm gelişen kentlerin ve ülkemizin gerek ekonomik, gerekse sosyal ve kültürel açıdan gelişmesine katkı sağlaması amacıyla hazırlanan bu sonuç bildirisinde aşağıdaki başlıklarda kamuoyu ile paylaşılmıştır.

#### Sonuç Bildirgesi’nden Başlıklar:

- Kayseri 1994 yılında 400.000 kişilik nüfustan 2013 yılında 1.300.000 büyüklükte bir nüfusa ulaşmıştır. Altyapı yatırımları, raylı sistemler, kentsel dönüşüm hizmetleri, restorasyon çalışmaları, turizm yatırımları, bölgenin sağlık merkezi olma yolundaki yatırımları, doğalgaza dönüşüm ile bir dünya kenti olma yolunda ilerlemesine devam etmektedir. Kayseri Büyükşehir Belediyesi sayılan bu yatırımlar için özel sektör ve kentteki girişimciler ile birlikte Kayseri Modeli olarak anılan bir model üreterek kente 150 Milyon € yatırım sağlayarak kentin kalkınmasına katkıda bulunmuştur.
- Kentsel dönüşüm Fevzi Çakmak Mahallesi’nde 980.000 m2, Sahabiye Bölgesi’nde 505.000 m2 (4.500 Konut, 1.100 Dükkan) , Eski Sanayi Bölgesi 696.000 m2 olarak dönüşmesi planlanmaktadır.
- Ofis gelişiminde yavaş ivmelenen Kayseri’de 27.000 m2 brüt ofis inşaat alanı bulunmaktadır.
- Turizm konusundaki gelişimini kış sporları ile sürdürmesi planlanan şehri 2013 yılında 232.599 kişi ziyaret etmiştir. Toplam yatak kapasitesi 6.968 olan yatırımların inşaatı devam eden otel yatırımları ile 15.000’in üzerine çıkması beklenmektedir.
- Şehirdeki 5 AVM 145.000 m2 ile hizmet vermekte olup doygunluğa ulaşmış durumdadır. Bu konuda şehrin tüketim alışkanlığının düz ayak kolay ziyaret edilebilen küçük dükkanlar ve çarşılar olması da bir etken olarak yer almaktadır.
- Şehir dışına göçün arttığı Kayseri’de konut edinimini; %19 yatırım amaçlı, %14 kiraya vermek amaçlı, %65 oturma amaçlı olarak sıralanmaktadır. %70 apartman oturma istenen şehirde konut değişim sıklığı 5 yıl ile kısa bir süre olarak kayıtlara geçmekte olup geliştiriciler için önemli bir fırsat olarak öne çıkmaktadır.
- Tüketicinin Korunması Hakkındaki Kanun Yönetmeliğinde yapılan çalışma; ön ödemeli konut satışlarında, satışın satış vaadi sözleşmesinin noterde adi düzenleme şeklinde yapılması ve satışın tapuya tescilinin gerekliliğini getirmektedir. Buradaki amaç mükerrer satışların önüne geçilmesidir. Sadece açılan dava ile şehrin kaldırılmasının tapuda ayrı bir yük oluşturması beklenmektedir.
- “Kayseri’deki iş ahlakı, ahilik anlayışı, Kayserili tüccar ve sanayicinin özellikleri, girişimcilik ruhu, pratik zekâsı, iş yapma biçimi ve yüzyıllardır süre gelen ticaret geleneği yeni alışveriş merkezi geleneği (dükkan) projelerle de devam ettirilmelidir.

**GAYRİMENKUL ZİRVESİ 14**

Türkiye gayrimenkul sektörünün en önemli platformu olan ‘Gayrimenkul Zirvesi’nin on dördüncüsü, yerli ve yabancı birçok önemli ismin katılımıyla Hilton İstanbul Bomonti Otel’de 3 Aralık 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



Çevre ve Şehircilik Bakanı İdris Güllüce, GYODER Başkanı Aziz Torun ve Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Dr. Vahdettin Ertaş’ın açılış konuşmalarını yaptığı Zirve’ye 1000’in üzerinde sektör temsilcisi katılırken sektörün önemli konuları masaya yatırılmıştır.





Sunuculuğunu Seda Akbay'ın yaptığı “1/100.000’den 1/1000’e Gayrimenkul Sektörü” temalı Zirve’de gerçekleştirilen oturumlarda, konularında uzman yerli, yabancı 18 konuşmacı, sektörün gündemindeki konuları 3 ayrı panelde ele almıştır. Ahmet SELAMET (İBB, 1. Başkan Vekili) ve Hakan ATEŞ (Denizbank, Genel Müdür) ise konuk konuşmacı olarak yer almıştır.

o Moderatörlüğünü Sadi ÖZDEMİR’in (Hürriyet Gazetesi, Ekonomi Servisi Müdür Yardımcısı ve Editör) **İş Dünyası Gayrimenkul Platformunda** başlıklı oturumda Vuslat DOĞAN SABANCI (Hürriyet Gazetesi, Yönetim Kurulu Başkanı) ve Ethem SANCAK (TürkMedya Yayın Grubu, Yönetim Kurulu Başkanı) tarafından medyada markalaşmanın yolu ve Türkiye’nin stratejik konumu ve yabancıların Türkiye gayrimenkul sektörüne bakışı değerlendirilmiştir.



o Moderatörlüğünü Haluk SUR'un (Cushman & Wakefield, Yönetim Kurulu Başkanı) üstlendiği **Bina ile Güveni Birlikte İnşa Etmek** konulu oturumda Serdar GÜÇAR (IMS Proje Yönetimi ve Danışmanlık, İcra Kurulu Başkanı) Vedat Reha MERT (Çalışma Bakanlığı Eski Baş İş Müfettiş), Aslı ODMAN (MSÜ, Kentsel ve Bölgesel Planlama Fakülte Üyesi) ve Dr. İbrahim OĞUR (DETAM Grup Yönetim Kurulu Başkanı) tarafından yurtdışındaki farklı uygulamalar ve başarılı örnekler, mevzuattaki eksiklikler ve çözüm önerileri, inşaat sektöründe can ve sağlık kayıplarının nedenleri ve çözüm önerileri ve İş Sağlığı ve Güvenliğinde sistemsel sorunlar ve uygulamadaki aksaklıklar tartışılmıştır.





o Moderatörlüğünü Turgay TANES'in (İş GYO, Genel Müdür) gerçekleştirdiği **Sektörde Balon Var mı?** başlıklı oturumda Murat ATAY (Garanti Mortgage, Genel Müdür), Ömer Faruk ÇELİK (EYG Gayrimenkul Yatırım, Yönetim Kurulu Başkanı) ve Prof. Dr. Abdullah YAVAŞ (Wisconsin-Madison Üniversitesi Öğretim Üyesi) tarafından sektör verileri ne gösteriyor, tüketicinin alım gücü ve arz talep dengesi ve fiyat balonu nedir konuları tartışılmıştır. Ayrıca oturumda Eva GYD tarafından hazırlanan **"Gayrimenkul Sektörünü Verilerle Konuşalım"** sunumuna yer verilmiştir.





o Zirve’de; Ersun BAYRAKTAROĞLU (PwC Şirket Ortağı) tarafından **“Her Şey Görüldüğü Gibi Mi ? : Doğru Bildiğimiz Yanlışlar”** konulu bir sunum gerçekleştirilmiştir.



- o Ayrıca GYODER, İNDER, KONUTDER işbirliğiyle, ERA Araştırma Şirketi’ne yaptırılan, 14 paydaş, 1000 denekle gerçekleştirilen **Gayrimenkul Sektörü Algı Araştırması** sonuçları paylaşılmıştır.
- o 27 sponsor, 14 basın sponsoru ve 11 diğer (iletişim, bilgi ortağı, teknoloji, sosyal medya) sponsorun yer aldığı etkinlik basında da geniş yer bulmuştur.
- o Zirve’ye 152 basın mensubu katılmış, Hürriyet, Milliyet, Habertürk, Vatan, Sözcü başta olmak üzere bütün ulusal gazetelerde beklendiği şekilde yansıma elde edilmiştir. Gayrimenkul Zirvesi 2014 kapsamında, 53 yazılı basın yansıması, 21 TV yansıması ve 118 internet olmak üzere toplamda 192 haber yansıması elde edilmiştir. Yansımaların hepsi pozitif bir içerik ile planlandığı şekilde gerçekleştirilmiştir.
- o Özel röportaj planlamalarında, Zirve ana medya sponsoru Hürriyet Gazetesi ile sponsorluk kapsamında röportaj gerçekleştirilmiştir. Bunun dışında TV sponsoru olan CNBCE kanalında katıldığı Finans Cafe programında Haluk Sur zirve hakkında bilgi vermiştir. Ayrıca Haluk Sur Bloomberg HT Televizyonu’nda Finans Merkezi programında Zirve’yi anlatmıştır.



o Ana Medya Sponsoru Hürriyet ile Zirve'nin ertesinde bir Gayrimenkul Zirvesi Eki hazırlanmış Hürriyet Gazetesi ile birlikte İstanbul baskısında dağıtılmıştır.

o “2014 Yılı Üç Çeyrek Verileri ile Gayrimenkul Sektörü” raporu Gayrimenkul Zirvesi 14 kapsamında Kasım 2014’te hazırlanmış, 1000 adet çoğaltılarak Zirve’de sektörün bilgisine sunulmuştur.



o Zirve; Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği (AYD), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD), İstanbul İnşaatçılar Derneği (İNDER), Konut Geliştiricileri ve Yatırımcıları Derneği (KONUTDER), Lisanslı Değerleme Şirketleri Birliği Derneği (LİDEBİR), Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği (TDUB), Yapı Endüstri Merkezi (YEM) destekleriyle gerçekleştirilmiştir.

o Zirve; İstanbul Performans Orkestrası' nın sahne aldığı Gala Kokteyli ile son bulmuştur.

o Zirve ile ilgili detaylı bilgiye hazırlanan web sitesinde yer verilmiştir.

o Etkinlik sonrasında Türkçe olarak 14.Gayrimenkul Zirvesi Eki hazırlanmış olup, sektörün bilgisine sunulmuştur.



**14. Gayrimenkul Zirvesi Sonuç Bildirgesi'nden Başlıklar:**

- Gelişen, büyüyen Türkiye ekonomisinde gayrimenkul sektörünün durağan ve rant kapısı bir sektör değil, üreten istihdam sağlayan, vergi veren, dinamik reel bir sektör olarak kabul edilmesi gerektiği vurgulanmıştır.
- İnşaat sektörünün toplam istihdamdaki payı son 10 yıldır artarak devam etmektedir. 2014 yılının ilk 7 aylık verileri incelendiğinde toplam istihdamda hizmet sektörü %50,5'lük payını korurken bunu %22,4 ile tarım, %19,9 ile sanayi ve %7,3 ile inşaat sektörü takip etmektedir.
- Gayrimenkul kıymetlerinin dünyada yeni bir değer olduğu ifade edilerek Gayrimenkul Borsası kurulmasının önemi vurgulanmıştır. Bu sebeple, gayrimenkul sektöründe öncelikle şirketlerin portföylerini çeşitlendirmesi ve zenginleştirmesi gerekmektedir.
- Öz sermaye yapısını güçlendirmek için halka arz, yabancı fonlar ve sermaye ile işbirliği, kira sertifikası, gayrimenkul sertifikası gibi uzun vadeli sermaye piyasası araçlarının kritik derecedeki önemi üzerinde durulmuştur.
- Zirvede açıklanan algı araştırması gayrimenkul sektörüne olan güven duygusunu % 64'lük oranıyla kanıtlamıştır. Ayrıca araştırmaya katılan kişilerin %92'si gayrimenkul sektörü ile ilişkide bulunmuş ve %76'sı gayrimenkul sektörü ile bu ilişkisinden memnun kalmıştır.
- İş sağlığı ve güvenliğine ilişkin problemlere bakıldığında yeterli eğitim ve bilinç düzeyine sahip olunmadığını görülmüştür. Burada işveren, işçi ve denetleyen ayağının tavizsiz, kuralları hassasiyetle tespit edilmiş, regülasyonu harfiyen uygulayan bir yapıda olması gerektiği vurgulanmıştır.
- 2015 yılı İSG için yeni bir dönem olacaktır. AB standartlarına göre hazırlanan yeni mevzuatın uygulanabilirliği sağlanmalıdır.
- İşçilere iş güvenliği kültürünün aşılması gerekmektedir. İş sağlığı ve güvenliği bir yaşayış biçimi ve hayat nizamı haline getirilmelidir.
- “Konut sektöründe balon var mı?” konusu Türkiye'ye has bir sorun değildir. Konut fiyat balonunun bulunduğu ortamlarda fiyatların artacağı beklentisi ile sürekli yukarı doğru ivmelenir ancak maliyetler aynı oranda artmaz veya sabit kalır. Ülkemizde ise fiyatlar yukarı çıkarken, maliyetler hem inşaat hem de arsa açısından hızla yukarı çıkmaktadır.
- Fiyat balonu konusunda ana faktör konut kredileridir. Krediler risk anlamında en önemli faktördür. Balonu ürkütücü yapan arkasında ne kadar konut kredisi kullanıldığıdır. Türkiye'de konut kredisi kullanma imkanı konut değerinin en fazla %75'i ile sınırlı olduğu için ABD ve Avrupa'ya göre daha sağlam bir konumda bulunmaktadır.
- Suni bir talep patlaması söz konusu değildir; ancak nüfusa paralel doğal bir arz artışından bahsedebilmekteyiz. Fiyatlarda bir yükseliş var olup, reel bazda bakıldığında ise alarm verecek bir gelişme mevcut değildir.
- Ülkemizde konut balonu diye adlandırılan konu sadece arz-talep arasındaki fark değil, bölgesel arz fazlalığından ve üretilen konut miktarının talep tarafında gelir grubuna göre uyumsuzluktan kaynaklanmaktadır.

## B. ULUSLARARASI ETKİNLİKLER

### MIPIM 2014

Türkiye gayrimenkul sektörünün uluslararası arenada tanıtımı için 11-14 Mart 2014 tarihlerinde Fransa'nın Cannes şehrinde gerçekleştirilen MIPIM 2014'de aktif bir şekilde rol almıştır.

GYODER'in Mipim 2014 Gayrimenkul Fuarı'nda düzenlediği özel oturumda yabancı yatırımcılarla Türkiye'deki iş ve yatırım fırsatlarını paylaşmıştır. GYODER Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Sur'un moderatörlüğünü yaptığı "Türkiye Gayrimenkul Piyasası Dinamikleri: Gelişmekte olan piyasalar içinde Türkiye'nin yeri" konulu panele Tishman Speyer Genel Müdürü Nate Shanok ve AECOM İş Geliştirme Direktörü Giles Scott panelist olarak katılmıştır.

### CITYSCAPE GLOBAL 2014

Dünyanın en önemli gayrimenkul fuarlarının başında gösterilen ve 21-23 Eylül'de Dubai'de düzenlenen Cityscape 2014'e stand alınarak katılmış, Türkiye'deki en doğru yatırımın sırlarını uluslararası yatırımcılarla paylaşmak amacıyla bireysel yabancı yatırımcıya yönelik hazırladığımız "How to buy property in Turkey" kitapçığının revize edilmiş 2. baskısı kamuoyunun dikkatine sunulmuştur.



### C. KATILDIĞIMIZ DİĞER ETKİNLİKLER

- 2 Ocak 2014 tarihinde Ankara’da gerçekleşen **TÜİK Toplantısı**
- 2 Ocak 2014 tarihinde **TCMB İstatistik Bölümü** Genel Müdürü Gülbin Şahinbeyoğlu ile toplantı
- 13 Şubat 2014 tarihinde PWC ve ULI Türkiye’nin işbirliğiyle düzenlenen "**Emerging Trends in Real Estate Europe 2014**" raporunun sonuçlarının değerlendirildiği toplantı
- 18 Şubat 2014 **İstanbul Ticaret Odası Toprak Ürünleri Meslek Komitesi** ile toplantı
- 24 Mart 2014 GYODER-KONUTDER-INDER **Sektörel Veri Çalışmaları Değerlendirme Toplantısı**
- 9 Nisan 2014 GYODER-İNDER-KONUTDER **Maliye Bakanlığı Müsteşarı Naci Ağbal** ile görüşme
- 9 Nisan 2014 tarihinde Sn. Dr. Vahdettin Ertaş’ın katılımıyla düzenlenen **Bab-ı Ali toplantısı**
- 10 Nisan 2004 **Uluslararası Yatırım Zirvesi**’nde İnşaat, Gayrimenkul ve Kentsel Dönüşüm paneline katılım
- 29 Nisan 2014 tarihinde **İstanbul Belediye Başkanı** Kadir Topbaş tebrik ziyareti
- 13 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilen **İTO Zümre Toplantısı**’na konuşmacı olarak katılım
- 20 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilen **GYODER-TÜİK-Ankara Üniversitesi NACE** ortak çalışma grubu toplantısı
- 30 Mayıs 2014 tarihinde **Ankara Üniversitesi**’nde Aziz Torun tarafından verilen seminer
- 18 Haziran 2014 tarihinde **İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Projesi** toplantısı
- 23 Haziran 2014 tarihinde **On Birinci Kalkınma Kurulu Toplantısı**
- 26 Haziran 2014 tarihinde **Ankara Kısa Dönemli İş İstatistikleri İnşaat Sektörü** toplantısı
- 8 Temmuz 2014 tarihinde **TSPB Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**
- 14 Temmuz 2014 tarihinde **İTÜ Deprem Mühendisliği ve Afet Yönetim Enstitüsü** toplantısı
- 6 Kasım 2014 tarihinde Hürriyet **“Sign of the City”** ödül töreni
- 25 Kasım 2014 tarihinde **YEM 5. Konut Konferansı** GYODER oturumu

## AKADEMİK İŞBİRLİKLERİ

## Bahçeşehir Üniversitesi ile İşbirliği Protokolü

- Bahçeşehir Üniversitesi (BAU) ile imzalanan protokol gereği kuruma özel İlk "MBA in Real Estate" programını başlatılmıştır. Böylece Türkiye'de ilk defa gayrimenkul sektörüne yönelik işletme yüksek lisans programı hayata geçirilmiştir.
- GYODER Kurumsal "MBA in Real Estate" programında öğrenciler Bahçeşehir Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü MBA (İşletme - Türkçe / Tezsiz) programı müfredatı uyarınca 6 zorunlu ders, 4 seçmeli ders ve bir proje dersini başarı ile tamamlamaları ve Bahçeşehir Üniversitesi mezuniyet kriterlerini yerine getirmeleri halinde MBA (İşletme - Türkçe / Tezsiz) diploması almaya hak kazanacaklardır.



## İTÜ Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi ile İşbirliği Protokolü

İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi ile imzalanan işbirliği protokolü kapsamında GYODER tarafından sağlanacak veriler İTÜ Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi Gayrimenkul Geliştirme Birimi tarafından toplanıp, GYODER ile paylaşıldıktan sonra sadece GYODER tarafından sektörün ve kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.

## EĞİTİM FAALİYETLERİ

## Eğitimler

GYODER 2014 yılı eğitimlerine Şubat ayı itibariyle başlanmış ve yıl boyu düzenlenen 11 eğitime 300'ü aşkın kişi katılmıştır.

○ **Kentsel Strateji Çalıştayı**

20 Şubat 2014 tarihinde A. Faruk Göksu ve Sıla Akalp (Kentsel Strateji) tarafından Tasarım Atölyesi Kadıköy'de gerçekleştirilen Kentsel Strateji Çalıştayı'nda kentlerin gelişimini yönlendiren kentsel akımlar, kentsel vizyon, kentsel dönüşüm kavramları, 6306 No'lu yasa ile gelen yeni düzenlemeler ile dönüşüm projelerinde kullanılabilecek yenilikçi proje geliştirme yaklaşımları katılımcılar ile yapılacak tartışmalar çerçevesinde paylaşılmıştır.

○ **Konut Üretimi ve Satımında Tüketici Mevzuatının Etkileri**

27 Şubat 2014 tarihinde Av. Selim Baskın (SOYAK Holding) tarafından verilen eğitimde tüketici Mevzuatı kavramları, satım çeşitleri ve sözleşmelerinde bulunması gerekli şartlar, kampanyalı satış, haksız şart kavramı ve sonuçları, konutta ayıp ve ihbarı, tüketicinin seçimlik hakları, hakem heyetlerinin görev ve yetkileri, cayma hakkı, mevzuata aykırılık halinde uygulanan yaptırımlar, Yeni Tüketici Yasasının getirdikleri, eski ve yeni yasa karşılaştırması, İmar Kanununu taslağındaki konut satışına dair düzenlemeler gibi konular ele alınmıştır.



○ **Durgunluk Dönemlerinde Satış ve Pazarlama**

27 Mart 2014 tarihinde Sn. Vedat Arslan (Aremas) tarafından verilen eğitimde pazarlamanın temel kavramları, projenizi yeniden etüd etme zamanı, durgunluk döneminde projenizi satmak için neler yapmalısınız gibi konular ele alınmıştır.

○ **Gayrimenkul Projesi Geliştirmede Alternatif Hukuki Yollar**

3 Nisan 2014 tarihinde Av. Av. Pınar Ersin Kollu, (İş GYO) tarafından verilen eğitimde gayrimenkul ve ilgili kavramlarla tanışmak, mülkiyet ve mülkiyet benzeri haklar ve karma sözleşme modelleri gibi konular ele alınmıştır.

○ **Tesis Yönetimi**

17 Nisan 2014 tarihinde Sn. Birgül Erol (RGM Turkey) tarafından verilen eğitimde tesis yönetimi genel tanım, kavram ve istatistikler, dünyada durum, Türkiye’de durum nasıldır ve tesis yönetiminde doğru zamanlama nedir gibi konular ele alınmıştır.

○ **Varlık Yönetimi**

22 Mayıs 2014 tarihinde Firuz Soyur (DTZ Pamir & Soyuer) tarafından verilen eğitimde yatırımcı ne ister, varlık yöneticisinin görevi ve becerileri, varlık yöneticisi / bina yöneticisi farklılıkları, kiralık gayrimenkul hayat döngüsü, varlık yönetiminde muhasebe, bütçeleme, tahmin, analiz, finansal raporlama, finansman, performans ölçümü gibi konular ele alınmıştır.

○ **Gayrimenkul Sektöründe Sosyal Medya**

29 Mayıs 2014 tarihinde İlyas Katırcı (SOYAK) tarafından verilen eğitimde sosyal medya nedir, sosyal medyanın dünyada ve Türkiye’deki gelişimi, bireysel sosyal medya kullanım alanları ve alışkanlıkları, sosyal medya kullanımında güvenlik önlemleri, şirketler için sosyal medya kullanım alanları ve yöntemleri, bireysel sosyal medya kullanımının kurumların kültürüne ve imajına etkileri, sosyal medya kullanımı ile ilgili örnekler gibi konular ele alınmıştır.

**o Yeşil Binalar**

26 Haziran 2014 tarihinde Gülcemal Alhanlıoğlu (Soyak) ve Cemil Yaman (ERKE Green Academy) tarafından verilen eğitimde sürdürülebilir bina kapsamında uygulanan tüm malzeme, sistem ve ürünler ile ilgili sürdürülebilirlik hakkında pratik ve teorik bilgiler, yeşil bina ve enerji verimliliği projelerinin yatırımı ve finansmanı, en verimli ve karlı yatırımların seçimi için bir karar alma modeli olarak optimizasyon yaklaşımı, yeşil ve enerji verimli proje geliştirmede Türkiye’den ve Dünya’dan finansman modeli örnekleri, kurumlar, fonlar, mevcut uygulamalar, yeşil ve enerji verimli binalar konusunda geliştiriciler ve müşteriler için finansman fırsatları, Türkiye’de oluşturulabilecek olası modeller ele alınmıştır.

**o Ön Ödemeli Konut Satışları**

18 Eylül 2014 tarihinde Av. Enis Sinan REYHAN (Hergüner Bilgen Özeke) Av. Nazım Olcay KURT (Hergüner Bilgen Özeke) tarafından verilen eğitimde ön ödemeli konut satışının tanımı, ön ödemeli konut satışlarına ilişkin düzenlemelerin kapsamı, ön ödemeli konut satışı için öngörülen şartlar, resmi şekil ve sözleşmenin zorunlu içeriği, teminat, teslim süresi, cayma ve dönme hakkı, ayıptan dolayı sorumluluk, masraf ve ek bedeller, Ön Ödemeli Konut Satışları Hakkında Yönetmelik Taslağı gibi konular ele alınmıştır.

**o İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı ve Yöneticilerin Sorumluluğu Eğitimi**

20 Kasım 2014 tarihinde Dr.İbrahim OĞUR, Av. İrem GÖKÇE ve Gökhan GÜZEL tarafından İstanbul Ticaret Üniversitesi (İTİCÜ) Eminönü Yerleşkesi’nde verilen eğitimde iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği kültürü oluşturmanın önemi, yapı işlerinde iş sağlığı ve güvenliği yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği uygunsuzlarına karşı yaptırımlar, kazaların önlenmesi, yurt dışı inşaat işlerinde iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları gibi konular ele alınmıştır.

**o Yeni Nesil Marka, Pazarlama ve Kurumsal İletişim Stratejileri**

5 Kasım 2014 tarihinde Ercüment Büyüķşener (Hayal Akademisi) tarafından verilen eğitimde marka, pazarlama ve kurumsal iletişim stratejileri ele alınmıştır.

## SEKTÖREL YAYINLAR VE ARAŞTIRMA RAPORLARI

## Endeks Çalışması

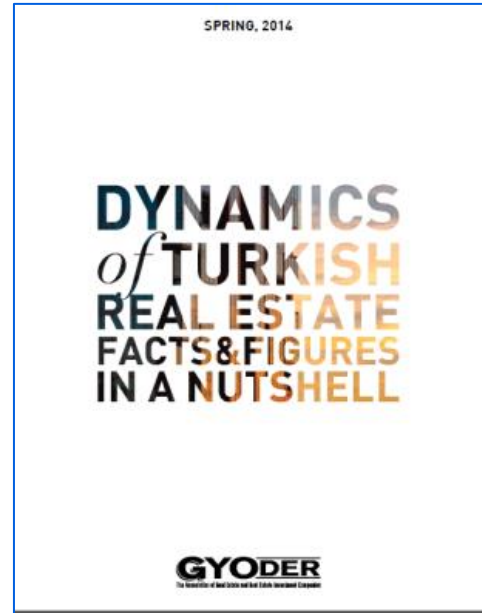
- GYODER ve Reidin.com işbirliği ile 2010 yılından bu yana her ay düzenli olarak ‘Yeni Konut Fiyat Endeksi’ hazırlanmaktadır.
- Kamuoyunda genelde “Markalı Projeler” olarak adlandırılan, ağırlıklı olarak kurumsal gayrimenkul şirketlerinin ürettiği konutlar üzerinden geliştirilen gösterge endeksine katılan firma sayısı 27’ye, proje sayısı 70’e, aylık ortalama konut stoku ise 22.500’e ulaşmıştır. Yeni Konut Fiyat Endeksi sonuçları her ayın 15’inde tüm sektöre duyurulmuş, basına ise bülten gönderimi yapılmıştır.

## Araştırma Raporları

Raporlar web sitesine eklenmiş, internet ortamında üyelerin ve sektörün bilgisine sunulmuştur. Raporların yayınlaması, sektöre ve basına iletilmesi Dernek iletişimine önemli bir katkı sağlamıştır.

## ○ Dynamics of Turkish Real Estate Sector

“Dynamics of Turkish Real Estate Sector” raporu MIPIM 2014 fuarı kapsamında dağıtılmak üzere Mart 2014’te İngilizce olarak hazırlanmıştır. Kitapçık 1500 adet çoğaltılmıştır.



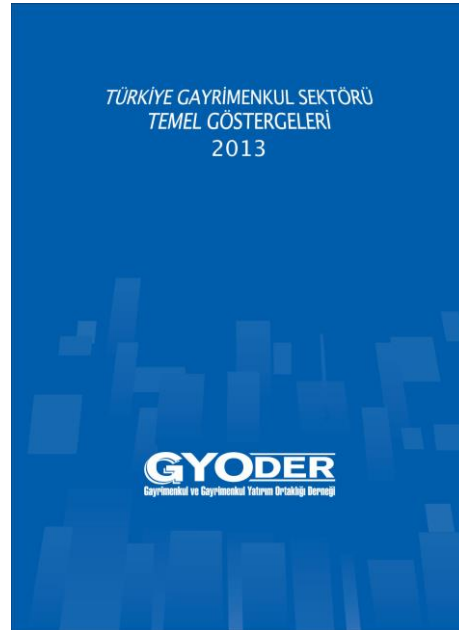
o **"Yeşil Bina Sistemlerinin Gayrimenkul Değerine Etkisi"**

"Yeşil Bina Sistemlerinin Gayrimenkul Değerine Etkisi" isimli rapor GYODER Araştırma ve Rapor Üretimi Komitesi tarafından değerlendirme uzmanları için yeşil binaların değerlemesi konusunda bir bakış açısı sağlamak amacıyla Mayıs 2014'te hazırlanmıştır. Rapor 500 adet çoğaltılmış, üyelerimize dağıtılmıştır.



o **Türkiye Gayrimenkul Sektörü Temel Göstergeleri 2013**

"Türkiye Gayrimenkul Sektörü Temel Göstergeleri 2013" konulu Gayrimenkul Araştırma Raporu Türkçe olarak Nisan 2014'de hazırlanmıştır. Değişik başlıklarla oluşturulmuş çalışmada sayısal göstergeler ve eğilimlere yönelik değerlendirmelerin yapıldığı rapor web sitemizde paylaşılmıştır.



o **Bireysel Yabancı Yatırımcı Kitapçığı “How to Buy Property in Turkey”**

Bireysel yabancı yatırımcıya yönelik 2013 yılında hazırlanan “How to buy property in Turkey” kitapçığının revize edilmiş 2. Baskısı 5000 adet basılmış, Cityscape Global 2014 fuarında dağıtılmıştır.



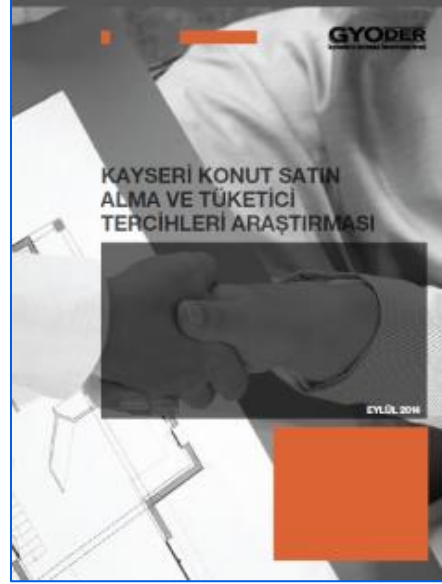
o **Kayseri İli Gayrimenkul Sektörü Değerlendirme ve Öngörüler**

Kayseri İli Gayrimenkul Sektörü Değerlendirme ve Öngörüler raporu Gelişen Kentler Zirvesi Kayseri etkinliği kapsamında hazırlanmış, 500 adet çoğaltılarak Zirve’de sektörün bilgisine sunulmuştur. Ankara Üniversitesi işbirliği ile Kayseri’ye özel hazırlanan raporda, Kayseri’nin ekonomik ve demografik yapısı incelenerek şehrin gayrimenkul sektörü; konut, ticari, turizm, sanayi ve lojistik başlıkları altında detaylı olarak ele alınmış ve gelişen kent potansiyeline ilişkin öngörüler yapılmıştır.



### o Kayseri Konut Satın Alma ve Tüketici Tercihleri Araştırması

Kayseri Konut Satın Alma ve Tüketici Tercihleri Araştırması Gelişen Kentler Zirvesi Kayseri etkinliği kapsamında hazırlanmış, 500 adet çoğaltılarak Zirve’de sektörün bilgisine sunulmuştur. Kayseri’de yaşayan yetişkinlerin gelecekte konut satın almaya yönelik eğilimleri ile oturmak istedikleri konutların özelliklerine ait görüşlerinin alınması amacıyla 348 yetişkinle görüşülmüştür. Araştırmanın sahası CATI (bilgisayar destekli telefon anketi) yöntemiyle, Haziran 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



### o 50 Soruda İmar Mevzuatı Rehberi

2013 yılında yayınlanan, İmar plan süreçlerinde izlenmesi gereken yollar, kat mülkiyeti, emsal ve emsale dahil olmayan alanlar, yeşil binalar için getirilen teşvikler ve arazilerin kamulaştırılması gibi pek çok önemli konuyu değerlendiren 50 Soruda İmar Mevzuatı Rehberi Eylül 2014 itibariyle revize edilmiş, 500 adet çoğaltılmış ve Gelişen Kentler Zirvesi Kayseri’de sektöre sunulmuştur.



### o 2014 Yılı Üç Çeyrek Verileri ile Gayrimenkul Sektörü

“2014 Yılı Üç Çeyrek Verileri ile Gayrimenkul Sektörü” raporu Gayrimenkul Zirvesi 14 kapsamında Kasım 2014’te hazırlanmış, 1000 adet çoğaltılarak Zirve’de sektörün bilgisine sunulmuştur.

İki bölümden oluşan raporun birinci bölümünde değişik başlıklarla sayısal göstergeler ve eğilimlere yönelik değerlendirmeleri içeren Türkiye Ekonomisi’nin ve Gayrimenkul Sektörü 2014 yılı Üç Çeyrek Verileri yer almaktadır. Raporun ikinci bölümünde ise 2014 yılının en gündemdeki konulardan biri olan balon konusuna değinilmiştir.



### o Bursa, İzmir, Gaziantep, Konya, Samsun Kentleri Konut Tercihleri ve Bulgular

Bursa, İzmir, Gaziantep, Konya, Samsun Kentleri Konut Tercihleri ve Bulgular raporu YEM 5. Konut Konferansı etkinliği kapsamında hazırlanmış, 300 adet çoğaltılarak sektörün bilgisine sunulmuştur. Araştırmanın sahası CATI yöntemiyle, Kasım 2014 tarihinde gerçekleştirilmiş Araştırma kapsamındaki beş ilde yaşayan halkın demografik durumlarının incelenmesi dışında barındıkları evin sahiplik durumları ve konut alırken nelere dikkat ettikleri analiz edilmiştir.



## DEVLET İLİŞKİLERİ

Derneğin 2014 yılında, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile olumlu ilişkileri devam etmiştir. Kayseri Gelişen Kentler Zirvesi sırasında Çevre ve Şehircilik Bakanı Sn. İdris Güllüce ile bir toplantı gerçekleştirilmiş, gayrimenkul sektöründe yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri aktarılmıştır.

Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'dan genel sektör sorunları ile ilgili Bakanlığı'ndan randevu talep edilmiştir.

## MEDYA İLİŞKİLERİ

GYODER'i temsilen Dernek Yönetim Kurulu Başkanımız 2014 yılı boyunca ulusal ve uluslararası basın ve yayın programlarına katılarak sektörel gelişmeleri değerlendirmiş ve görüş bildirmişlerdir. GYODER basın yansımaları üyelerle paylaşılarak web sayfamızda yayınlanmıştır. Ayrıca Yönetim Kurulumuz ulusal gazetelerin ekonomi müdürleri ve köşe yazarları ile toplantılar düzenlemişlerdir.

## ÜYE OLDUĞUMUZ KURUMLAR

- Derneğimizin 2006 yılında başlatılan DEİK üyeliği devam ettirilmiştir.
- Kasım 2007'de başlatılan Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği üyeliği 2013 yılında devam ettirilmiştir.
- Derneğimizin 2011 yılında başlatılan İMSAD üyeliği devam ettirilmiştir.



## GYODER WEB SİTESİ

GYODER web sitesi aktif olarak kullanılmıştır.

[www.gyoder.org.tr](http://www.gyoder.org.tr)

**GYODER**  
Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği

ANASAYFA | HAKKIMIZDA | SEKTÖR BİLGİSİ | ÜYELİK | ÇALIŞMALAR | AKTİVİTELER | İLETİŞİM

Türkiye'nin Gayrimenkul Platformu

**GYODER,**  
**YENİ KONUT FİYAT ENDEKSİNİN**  
**OCAK 2015 RAPORUNU**  
**AÇIKLADI.**

**İNCELEYİN**

**ETKİNLİK TAKVİMİ**

**Mart 2015**

Pzt	Sal	Çrş	Per	Cum	Cmt	Pzt
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

**YAKINDAKİ EĞİTİMLER**

**Mart 2015**  
**20**  
09:30 - 12:30

**Kentsel Strateji Eğitimi**  
Neden Bu Eğitime Katılmıyorsunuz?

Kentsel Strateji Eğitimi, gayrimenkul sektöründeki son gelişmeler ve yasal düzenlemeler konusunda gelinen durumu değerlendirmeyi ve kentsel dönüşüm sürecinde yenilikçi proje geliştirme yaklaşım ve yöntemlerini katılımcılar ile yapılacak tartışmalarla ortaya koymayı amaçlar.

**Kimler Bu Eğitime Katılmalı?**

Eğitime katılımı gerekenler özellikle gayrimenkul geliştirme ve finans yaratma konusunda sektörde çalışan yönetici ve uzmanlar ile kamu sektöründe planlama ve tasarım konularında çalışanlardır.

**facebook**  
Facebook Sayfamızı Ziyaret Edin!

## SOSYAL MEDYA



[facebook.com/GGYODER](https://facebook.com/GGYODER)



[twitter.com/gyoderonline](https://twitter.com/gyoderonline)



GYODER Türkiye'nin Gayrimenkul Platformu

## 2014 DÖNEMİ KURULLARI

## Yönetim Kurulu Asil Üyeleri

<b>Aziz Torun (Başkan)</b>	Torunlar GYO A.Ş.
<b>Ersun Bayraktaroğlu (Başkan Yardımcısı)</b>	PricewaterhouseCoopers (PwC)
<b>Füsun Yılmaz Phillipson (Başkan Yardımcısı)</b>	FYP Proje Geliştirme Pazarlama Stş.
<b>Haluk Sur (Başkan Yardımcısı)</b>	Cushman & Wakefield
<b>Turgay Tanes (Başkan Yardımcısı)</b>	İş GYO A.Ş.
<b>Doç. Dr. Feyzullah Yetgin (Başkan Yardımcısı)</b>	Çalık Gayrimenkul Tic. A.Ş.
<b>Dr. M. Emre Çamlıbel</b>	Soyak Holding A.Ş.
<b>Neşecan Çekici</b>	Epos Gayrimenkul Dan. ve Değ. A.Ş.
<b>Ahmet Akbalık</b>	Özak GYO A.Ş.
<b>Murat Aysan</b>	DD Finansman A.Ş.
<b>Salih Çeçen</b>	IC Holding
<b>Ömer Faruk Çelik</b>	Sinpaş GYO A.Ş.
<b>Uğur Dumankaya</b>	Dumankaya İnşaat
<b>Özlem Gökçe</b>	Extensa İstanbul Emlak A.Ş.
<b>Işık Gökkaya</b>	Yeşil GYO A.Ş.
<b>Metehan Kavuk</b>	Kavuklar İnşaat
<b>Ceyda Çarmıklı Kılıçaslan</b>	Nurol GYO A.Ş.
<b>Murat Kurum</b>	Emlak Konut GYO A.Ş.
<b>Özcan Tahincioğlu</b>	Tahincioğlu Holding A.Ş.
<b>Mesut Toprak</b>	Astay Gayrimenkul İnşaat
<b>Mithat Yenigün</b>	Yenigün İnşaat

## Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri

<b>Gökhan Çetinsaya</b>	Artaş Gayrimenkul
<b>Cansel Turgut Yazıcı</b>	Eva Gayrimenkul Değerleme
<b>Melda Bayraktaroğlu</b>	Servotel Corporation
<b>Pınar Ersin Kollu</b>	İş GYO A.Ş.
<b>Serkan Gül</b>	Hergüner Bilgen Özeke

### Denetleme Kurulu Asil Üyeleri

Prof. Dr. Gürsel Öngören  
İbrahim Süha Güçsav  
Egemen Döven

Öngören Hukuk Bürosu  
Akfen GYO A.Ş.  
Reysaş GYO A.Ş.

### Denetleme Kurulu Yedek Üyeleri

Ali Pamir  
Aykut Çavuldur  
Gülcemal Alhanlıoğlu

DTZ PAMİR&SOYUER  
Koray Sigorta Aracılık Hiz A.Ş.  
Soyak Holding A.Ş.

### Yürütme Kurulu

Aziz Torun (Başkan)  
Ersun Bayraktaroğlu (Başkan Yardımcısı)  
Füsün Yılmaz Phillipson (Başkan Yardımcısı)  
Haluk Sur (Başkan Yardımcısı)  
Turgay Tanes (Başkan Yardımcısı)  
Doç. Dr. Feyzullah Yetgin (Başkan Yardımcısı)  
Dr. M. Emre Çamlıbel (Komite Başkanı)  
Neşecan Çekici (Komite Başkanı)

Torunlar GYO A.Ş.  
PricewaterhouseCoopers (PwC)  
FYP Proje Geliştirme Pazarlama  
Cushman & Wakefield  
İş GYO A.Ş.  
Çalık Gayrimenkul Tic. A.Ş.  
Soyak Holding A.Ş.  
Epos Gayrimenkul Danış. ve Değerleme

### Yüksek İstişare Kurulu

Aziz Torun (GYODER Başkanı)  
Avni Çelik (Yüksek İstişare Kurulu Bşk)  
Hakan Binbaşgil  
Prof. Dr. Harun Tanrıvermiş  
Süleyman Çetinsaya  
Mesut Toprak  
Ali Saydam

Torunlar GYO  
Sinpaş GYO  
Akbank  
Ankara Üniversitesi  
Artaş Grup  
Astay Gayrimenkul  
Bersay İletişim Grubu

<b>Haluk Sur</b> (2005-06 GYODER Bşk)	Cushman & Wakefield
<b>Doç. Dr. Feyzullah Yetgin</b> (GYODER İcra Kur. Ü.)	Çalık GYG
<b>Ziya Yılmaz</b>	DAP Yapı
<b>Ozan Balaban</b>	EMAAR Türkiye
<b>Neşecan Çekici</b> (GYODER İcra Kur. Ü.)	Epos Gayrimenkul Değerleme
<b>Nurettin Eroğlu</b>	Eroğlu Holding
<b>Fusun Yılmaz Phillipson</b> (GYODER İcra Kur. Ü.)	FYP Proje Geliştirme
<b>Selim Kervancı</b>	HSBC Bankası
<b>Şükrü Kızılot</b>	Hürriyet Gazetesi
<b>Prof.Dr.İbrahim Baz</b>	İstanbul Ticaret Üniversitesi
<b>Turgay Tanes</b> (2009-10 GYODER Bşk)	İş GYO
<b>Hamdi Kınaş</b>	Kınaş Yapı
<b>Nahit Kiler</b>	Kiler GYO
<b>Hakan Kodal</b> (1999-2002 GYODER Bşk)	Krea
<b>Can Berk Bingöl</b>	MESA
<b>Nuri Çolakoğlu</b>	NMC
<b>Hüseyin Özkaya</b>	Odea Bank
<b>Ersun Bayraktaroğlu</b> (GYODER İcra Kur. Ü.)	PwC
<b>Durmuş Döven</b>	Reysaş A.Ş.
<b>Kürşat Tuncel</b> (2004 GYODER Bşk)	Satış Küpü
<b>Dr. M. Emre Çamlıbel</b> (GYODER İcra Kur. Ü.)	Soyak Holding
<b>Vahdettin Ertaş</b>	SPK
<b>Altan Elmas</b>	Sur Yapı
<b>Ömer Egesel</b>	Tekfen Emlak Geliştirme
<b>Prof. Dr. Ali Alp</b>	TOBB Üniversitesi
<b>Dr. Ahmet Şahin</b>	TOKİ
<b>Ufuk Yılmaz</b>	Türsab MTM İş Ortaklığı
<b>Mithat Yenigün</b>	Yenigün İnşaat
<b>Işık Gökkaya</b> (2011-12 GYODER Bşk)	Yeşil GYO A.Ş.
<b>Tankut Gündoğar</b> (2003 GYODER Bşk)	Yurtdışı Müteahhitlik

**Üyelerimiz**

A VE B GAYRİMENKUL  
AAREAL BANK AG  
ABC GAYRİMENKUL VE DANIŞMANLIK  
ADASON GAYRİMENKUL YATIRIM  
AECOM TURKEY  
AKBANK  
AĞAOĞLU ŞİRKETLER GRUBU  
AKDM GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK  
AKFEN GYO  
AKİŞ GYO  
AKMERKEZ GYO  
AKOL AVUKATLIK BÜROSU  
AKSOY İNŞAAT  
AKŞAN YAPI  
AKTÜEL EMLAK DANIŞMANLIĞI  
AKZİRVE GAYRİMENKUL  
ALARKO GYO  
ALTINOK İNŞAAT  
AMPLIO REAL ESTATE INVESTMENTS  
ANADOLU GAYRİMENKUL  
ANKA YAPI  
ANREVA KURUMSAL GAYRİMENKUL  
DEĞERLEME  
ANT YAPI  
AREMAS  
ARKİTERA MİMARLIK MERKEZİ  
ARKON İNŞAAT  
ARTE-KA PROJE YÖNETİM & DANIŞMANLIK  
ARTI GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
ASTAY GAYRİMENKUL  
ATA GYO  
ATA HOLDİNG  
ATAKULE GYO  
AVRUPA HOLDİNG  
AVRUPAKENT GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
BAKYAPI İNŞAAT  
BAYRAKTAR GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
BDO TURİZM DANIŞMANLIĞI  
BETA YAPI  
BODUR PROJE GELİŞTİRME  
BSH EV ALETLERİ  
CAPITAL PARTNERS  
CITY'S GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
COLLIERS RESCO  
CUSHMAN AND WAKEFIELD  
ÇALIK GAYRİMENKUL  
ÇUKUROVA GAYRİMENKUL  
ÇUKUROVA KENT YAPI  
DAP YAPI  
DD KONUT FİNANSMAN  
DEKAR YAPI  
DELOITTE  
DENGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
DEVRES GAYRİMENKUL YÖNETİM  
DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ  
DOĞUŞ GAYRİMENKUL  
DOĞUŞ GYO  
DTZ PAMİR&SOYUER  
DUMANKAYA İNŞAAT  
DY DOĞA GAYRİMENKUL YATIRIM VE PROJE  
GELİŞTİRME  
EA GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
ECZACIBAŞI  
ECZACIBAŞI-İNTEMA  
EEC ENTEGRE BİNA KONTROL SİSTEMLERİ  
EFEKTİF GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
EGE GAYRİMENKUL YATIRIM  
EKOL GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
EMAAR PROPERTIES  
EMLAK KONUT GYO  
EMLAX EMLAK BİLGİ BANKASI  
ENSPD  
ENTEGRE PROJE YÖNETİM  
EPOS GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK  
ERA GAYRİMENKUL  
EROĞLU YAPI  
ESİN AVUKATLIK ORTAKLIĞI  
ESKİDJİ MÜZAYEDECİLİK  
ETNA GAYRİMENKUL YATIRIM  
EVA GAYRİMENKUL DEĞERLEME DANIŞMANLIK  
EVRENOL ARCHITECTS  
EXTENSA İSTANBUL  
FER GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
FİBA GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
FOLKART YAPI  
FYP PROJE GELİŞTİRME  
GARANTİ KONUT FİNANSMANI  
GARANTİ KOZA

GAYA GAYRİMENKUL YATIRIM  
GMT GAYRİMENKUL YATIRIM  
GÜLMAN GROUP  
GÜROK TURİZM VE MADENCİLİK  
GÜRŞEN GAYRİMENKUL  
HALDIZ İNŞAAT  
HALK GYO  
HANSU AVUKATLIK BÜROSU  
HASOĞLU YAPI  
HERGÜNER BİLGEN ÖZEKE AVUKATLIK  
ORTAKLIĞI  
HİMERPA  
HOCHTIEF GAYRİMENKUL  
HÜRRİYET EMLAK & OTO  
IC HOLDİNG  
IMS PROJE YÖNETİMİ VE DANIŞMANLIK  
İBRAHİM DUMANKAYA HOLDİNG  
İDEALİST GYO  
İMPO İMAR  
İMTAŞ İNŞAAT  
İPEKAR İNŞAAT  
İŞ GYO  
JLL  
JONES LANG LASALLE  
KANTAŞI İNŞAAT  
KARDEN İNŞAAT  
KAVİ YAPI  
KAVUKLAR GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
KENTSEL STRATEJİ  
KINAŞ YAPI  
KİLER GYO  
KOLEKSİYON  
KORAY İNŞAAT  
KORAY SİGORTA  
KÖRFEZ GAYRİMENKUL  
KREA GAYRİMENKUL GELİŞTİRME  
KURTULUS&PARTNERS HUKUK DANIŞMANLIK  
KURUN ALIŞVERİŞ MERKEZİ YÖNETİM  
KUYUMCUKENT GAYRİMENKUL YATIRIMLARI  
KUZEYBATI GAYRİMENKUL  
LAL GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
LEO A DALY  
MAKRO GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
MAR YAPI  
MARİF UĞURLU HUKUK BÜROSU  
MARTI GYO  
MAYA HOLDİNG  
MEE ENTERTAINMENT  
MESA MESKEN  
METRO PROPERTIES  
NAR YATIRIM  
NB YAPI PROJE  
NİSSA İNŞAAT  
NOLTE MUTFAK  
NUHOĞLU İNŞAAT  
NUROL GYO  
OFLAZ İNŞAAT  
OMURGA PARK GAYRİMENKUL YATIRIM  
OVO İNŞAAT  
ÖDÜL YAPI  
ÖNGÖREN HUKUK BÜROSU  
ÖZAK GYO  
PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU  
RE/MAX PARTNER  
PASİFİK GAYRİMENKUL  
PEGA PERAKENDECİLİK  
PEKDEMİR İNŞAAT  
PERA GYO  
PİYALEPAŞA GAYRİMENKUL  
PRICEWATERHOUSECOOPERS  
PRİME GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
PRİMUS FİNANSAL  
PROJE BEYAZ GAYRİMENKUL  
PROPİN  
RE/MAX JOKER  
REAL HİPERMARKETLER ZİNCİRİ  
REDEV YAPI  
REEL GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
REIDİN  
REMAX KALİTE GAYRİMENKUL  
REMAX TÜRKİYE  
RESICON GAYRİMENKUL PAZARLAMA  
REVAK&BLB YATIRIM DANIŞMANLIK  
REYSAŞ GYO  
RÖNESANS GAYRİMENKUL  
SABA ÖZMEN AVUKATLIK BÜROSU  
SAF GYO  
SEHA İNŞAAT  
SELÇUKER GAYRİMENKUL  
SELİN İNŞAAT

SERKA İNŞAAT  
SERVET GYO  
SERVOTEL CORPORATION  
SERVUS INTERNATIONAL  
SİNPAŞ GYO  
SOM KURUMSAL GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
SOYAK HOLDİNG  
SOYAK YAPI  
SPOT BLUE OVERSEAS PROPERTY  
STS GROUP  
ŞEKER MORTGAGE  
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O  
TACH GAYRİMENKUL  
TADEM TAŞINMAZ DEĞERLEME  
TAHİNCİOĞLU GAYRİMENKUL  
TEKFEN EMLAK GELİŞTİRME  
TEKFEN TURİZM  
TEKNİK YAPI  
TEKNODEN PROJE YÖNETİM  
TEPE EMLAK  
TEPE İNŞAAT  
TEV  
TİMUR GAYRİMENKUL  
TORUNLAR GYO

TOYA GAYRİMENKUL  
TSKB GAYRİMENKUL DEĞERLEME  
TSKB  
TSP DENETİM  
TURKEY SOTHEBY'S INTERNATIONAL  
TURKMALL REAL ESTATE  
TÜRKERLER İNŞAAT  
UKRA İNŞAAT  
URANSAN  
VAA GAYRİMENKUL  
VARYAP  
VIA DEVELOPEMENT&MANAGEMENT  
VIATRANS  
VİZZİON EUROPA  
YAPI MERKEZİ  
YAPI KREDİ KORAY GYO  
YAPI VE KREDİ BANKASI  
YENİGÜN İNŞAAT  
YEŞİL GYO  
YILMAZ İNŞAAT  
YKS TESİS VE YÖNETİM  
YORUM İNŞAAT  
ZORLU YAPI

(Mart 2015 itibariyle)

## İLETİŞİM

### **GENEL SEKRETER:**

DR. MURAT G. BERBEROĞLU

### **KURUMSAL İLETİŞİM UZMANLARI:**

DAMLA SALMAN

SİNEM TEKİN

### **MUHASEBE YETKİLİSİ:**

MURAT ÖĞÜTMEN

### **YÖNETİCİ ASİSTANI:**

DİLEK KOÇYİĞİT

### **ADRES:**

Cumhuriyet Caddesi Pegasus Evi No:48 Zemin Kat C Elmadağ / Taksim - İstanbul

T: 0212 282 53 65 F: 0212 282 53 93 [info@gyoder.org.tr](mailto:info@gyoder.org.tr) [www.gyoder.org.tr](http://www.gyoder.org.tr)