

GY:DER

2022 YILI FAALİYET RAPORU

MART 2022 - MART 2023

GYODER 1999 yılında, Türkiye'deki gayrimenkul yatırım ortaklıklarının (GYO) mevcut ve kurulmakta olan temsilcileri tarafından kurulmuştur. "Türkiye'nin Gayrimenkul Platformu" olarak sektörün tüm alt açılımlarını aynı çatı altında toplayan GYODER, 22 Haziran 2021 tarihinde düzenlenen 21. Olağan Genel Kurul Toplantısında, GYODER'in açılımının genişletilmesine, kimliğinin günümüz çizgisine taşınarak daha çağdaş bir yapıya bürünmesi gerektiğine olan inançla, alanının önde gelen fikir ve uygulama platformu olarak, GYODER'in mevcut algısını koruyarak Derneğin markalaşma sürecini kolaylaştırmak ve algısını güçlendirmek amacıyla ismini Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği olarak değiştirmiştir. Bu yolculuk, gayrimenkul sektörünün algısını güçlendirerek gelişimini desteklemek, sektöre kalite, kontrol ve eğitim konularında standartlar getirmek amacıyla her gün güçlenerek devam etmektedir.

MİSYON

"Türkiye'nin Gayrimenkul Platformu" olarak, gayrimenkul sektörünü, teknoloji, tasarım ve doğa ile daha da yakınlaştırmak. Sektörün gelişimine katkıda bulunarak, tüm alt açılımlar için değer yaratmak.

VİZYON

Gayrimenkul sektörüne fikir önderliği yapan çatı kuruluş olarak sahip olduğumuz uzmanlık, tecrübe ve birikimle sektörü geleceğe taşımak.

AMAÇLAR/HEDEFLER

- Gayrimenkul sektörünün çatı kuruluşu olarak sahip olduğumuz uzmanlık, tecrübe ve birikimle sektörü geleceğe taşımak,
- Gayrimenkul sektörünü aynı çatı altında toplayarak, sektörün teknoloji ve tasarımla bir bütün olarak büyümesi adına her alanda adımlar atmak,
- Türkiye gayrimenkul sektörünün yurt dışına açılan penceresi olmak ve uluslararası platformlarda Türkiye'yi temsil etmek,
- Sektörün kapsadığı tüm alt disiplinlerle ilgili konularda standartlar oluşturmak,
- Gayrimenkul sektörünün gelişimi için çözümler üretmek üzere ile ilgili mevzuat ve düzenlemelerin yapılmasında etkin rol oynayarak, kamu otoritesini doğru yönlendirmek,
- Sektörün kurumsallaşmasını hızlandırarak, etik, güvenilir ve şeffaf bir yapıya ulaşmasına katkıda bulunmak,
- Yerli ve yabancı özel ve resmi kuruluşlar, ticaret ve sanayi odaları, borsalar, meslek kuruluşları, vakıf, dernek ve birlikler ile sinerjik iş birliği ve iş bölümü ortamları oluşturmak,
- Sektör paydaşları ve üyelerimiz arasında iletişimi arttırmak ve bilgi alışverişini sağlamak,
- Sektörün ihtiyaç duyduğu güncel ve sağlıklı bilgi sistemlerini ve veri havuzunu oluşturarak tüm sektör paydaşlarının kullanımına sunmak,
- Şehirleşme sürecinde teknoloji, tasarım ve tabiat ile uyumlu, çağdaş ve uygar şehircilik unsurlarının oluşmasına katkıda bulunmak,
- Gayrimenkul ile teknolojinin kesiştiği alanlara yönelik farkındalık yaratmak ve oluşan yeni ekosistemle sektörde iş birlikleri ve yatırımların artmasını sağlamaktır.

BAŞKANIN MESAJI



Değerli Üyemiz,

Türkiye’de gayrimenkul sektörünün geleceğine yön veren çatı kuruluş olarak en büyük hedefimiz, sahip olduğumuz uzmanlık ve tecrübe ile insanı merkeze alan sürdürülebilir şehirler kurulmasına rehberlik etmek.

GYODER olarak bu kapsamda, Tabiat, Tasarım, Teknoloji ve Toplum konularını temel alan 4T vizyonunu benimsedik ve bu vizyonu tüm faaliyetlerimizin ve projelerimizin merkezinde konumlandırarak hareket ediyoruz.

11 ilimizde yaşadığımız deprem felaketi; kentlerimizin konut alanlarıyla, ticaretiyle, sanayisiyle, altyapısıyla, yeşil alanları ile bir bütün olduğunu ve kapsamlı bir şekilde planlanması gerektiğini ortaya koydu. 4T vizyonumuzda da ifade ettiğimiz gibi, çözümün insan odaklı şehir planlaması olduğunu bir kez daha gördük.

Afetten etkilenen bölgelerimizin yeniden ihyası için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımızın liderliği ve koordinasyonunda, TOKİ ve Emlak Konut yürütücülüğünde, sivil toplum kuruluşlarımızın desteği ile ortak akla, bölgelerin ihtiyacına, kültürüne, yaşayışına uygun planlama çalışmalarına başlandı. GYODER olarak, deprem bölgesinde imar ve ihya edilecek olan yeni şehir merkezlerinin ‘kentsel strateji, masterplan ve mimari tasarımları’ için gönüllü bir şekilde tabiatla uyumlu, tasarıma değer veren, en uygun tekniği baz alan ve toplumumuzun menfaatlerini önceleyen bir bakış açısıyla öneri niteliğinde bir çalışma yaparak elimizden gelen katkıyı sunacağız.

21. yüzyıl şehircilik anlayışı ile öncelikli hedefimiz; deprem bölgesindeki şehirlerin tasarımlarına destek vermek ve ülkemizin kentsel refah seviyesini artırmak. Bu süreci kapsamlı ve doğru bir şekilde yönetebilmek açısından dijitalleşmenin sunduğu fırsatları devreye sokacağız.

Şehirlerimizin iyileşme sürecinde, bir yandan tarihi dokuları, meydanları, sosyal alanları, kültürel değerleri korurken, diğer yandan sağlam ve dayanıklı yapılarla kalıcı barınma sorununa kökten çözüm bulmamız gerekiyor. Nitekim sadece yapmak değil yaşatmak önemli. Bu sürece dahil olup bize katkı vermek isteyen tüm gönüllüler derneğimizle irtibata geçebilir.

Önümüzdeki dönemde sektörümüz için kılavuz niteliği taşıyacak rotamızı oluştururken, sektörün sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamak ve sosyal fayda yaratmak adına etkili işlere imza atmaya devam edeceğiz. Toplumumuzun en sıcak gündemi olan barınma sorununa çözüm olacak projeler en temel önceliğimiz. Sektörün şeffaf ve güvenilir bir platformda hizmet sunmasını destekleyecek regülasyonlar ve düzenlemeler için kamu otoriteleri ve karar vericiler ile görüşmelerimizi sürdürerek, sektörümüzün gelişimi için çalışmaya devam edeceğiz.

GYODER olarak, şehirlerimizin teknoloji ile entegre olmuş şekilde sürdürülebilir gelişimini sağlamak, altyapısıyla daha entegre şehirler tasarlamak, üzerinde yaşayan tüm canlıları kucaklayan ve toplumun sosyal ihtiyaçlarına cevap veren yerler olmasını hedefliyoruz. Gayrimenkul sektörünün paydaşları olarak; kamu ve özel sektör iş birliği ile şehirlerimizi akıllıca ve vicdanlı bir şekilde yönetmemiz gerekiyor. Çünkü şehirlerimiz varsa biz varız. Önümüzdeki dönemde sivil inisiyatifin birleştirici gücü olarak tüm üyelerimizin katkısı ile sürdürülebilir projeleri hayata geçirmek dileğiyle...

Mehmet Kalyoncu
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU ASİL ÜYELER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI



Mehmet Kalyoncu
Kalyon Holding



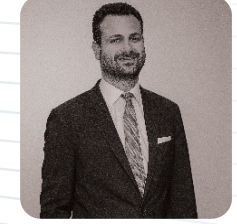
Neşe Can Çekici
Epos Gayr. Dan. ve Değerleme



Ayla Heyfegil
Servotel



Sertac F.Karaağaoğlu
Akfen GYO



Tuğra Günden
Cushman & Wakefield

YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCILARI

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Ahmet Cangöz
Grant Thornton



Avi Alkaş
Alkaş Danışmanlık



Cem Yılmaz
KEYM Kentsel Yen. Mer.



Hakan Gedikli
Emlak Konut GYO



Hasan K. Bolat
İş GYO



İnanç Kabadayı
Ege Yapı



Mert Boysanoğlu
Mesa Mesken



Murat Kader
İki Desing Group



Mustafa Özkan
YU Group



Özen Kuzu
Kuzu Grup



Serdar Nuri Eser
Şeker GYO



Umut Durbakayım
Teknik Yapı



Vedat Aşçı
Astaş Gayrimenkul



Yağmur Yaşar
Rönesans Gayrimenkul



Zeki Akbal
Fuzul Yapı



Zeynep Torun
Torunlar GYO

YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELER



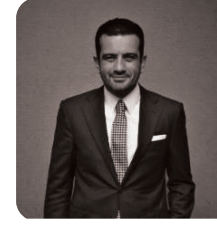
Serhan Çetinsaya
Avrupakent Gayrimenkul



Aziz Yeniay
24 Gayrimenkul



Ahmet Onur
Kolektif House



Burak Kutluğ
Ağaoğlu

DENETİM KURULU ASİL ÜYELER



Ersun Bayraktaroğlu
PwC Türkiye



Mert Pekdemir
Pekdemir İnşaat



Seba Gacemer
Sinpaş GYO

DENETİM KURULU YEDEK ÜYELER



Makbule Yönel Maya
TSKB Gayrimenkul Değ.



Doğan Dağ
Dağ Mühendislik



Haluk Hasanoğlu
Hasanoğlu Şirt. Grubu

İCRA KURULU ÜYELERİ



Mehmet Kalyoncu



Prof. Dr. Ali Hepşen



Ayla Heyfegil



Cem Yılmaz



Dr. Murat Berberoğlu



Neşecan Çekici



Doç. Dr.
Serhat Başdoğan



Sertac F. Karağaoğlu



Tuğra Günden



Yağmur Yaşar

KOMİTE BAŞKANLARI

Eğitim, Yayınlar ve Bilgi Üretimi Kom.



Prof. Dr. Ali Hepşen

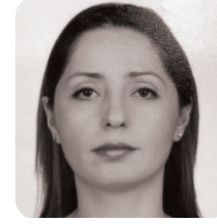
Doç. Dr.
Serhat Başdoğan

Gayrimenkul İhracat Kom.



Ahmet Talat Karasu

GYF Komitesi



Berna Yiğit Sevindi

Gayrimenkul Tek. ve Girişimcilik Kom.



Dr. Mehmet Sakin

Genç Gayrimenkulcüler Grubu(3G)



Erhan Happani

GYO Komitesi



Dr. Berra Doğaner

Organizasyon Kom.



Gülfem Tandoğan

Sürdürülebilir Kentsel Gelişim Kom.



Cem Yılmaz

Turizm Yatırımları Kom.



Fatih Tamince

Uluslararası İlişkiler Kom.



Tuğra Günden

Yasal Düzenlemeler Kom.



Av. Mesut Kaya

Yeşil Binalar ve Sürdür. Kom.



Cemil Yaman

1.FAALİYETLERİMİZDEN KISA BAŞLIKLAR

1.1 FİNANSAL ÖZET

2022 yılı içerisinde toplanan aidatlar, yapmış olduğumuz etkinlikler, raporlar, eğitimler ve diğer tüm faaliyetlerimiz neticesinde toplam 27.001.651 TL gelir elde edilmiştir. 2022 yılını başarılı bir şekilde tamamlayan Derneğimiz bu dönemi 2.603.979 TL pozitif gelir gider farkı ile kapatmıştır.

1.2 SEKTÖREL ETKİNLİKLERİMİZ

- 19 Ocak 2023 tarihinde Four Seasons Bosphorus Otel ev sahipliğindeki bir toplantı ile 2023 vizyonumuzu kamuoyu ile paylaştık. GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kalyoncu, hem akıllı, hem de vicdanlı şehirlere ihtiyaç olduğunu vurgularken GYODER'in yeni hedefinin 4 T vizyonundan beslenen bir kentsel kalkınma olduğunu belirtmiştir ve bu amaçla geliştirilen "CityLAB", "Proptech Hub", "Yeni Pazar Yeri", "KÖİ" gibi projeler hakkında detayları basınla paylaşmıştır.
- 11 Ocak 2023 tarihinde Gayrimenkul Teknolojileri ve Girişimcilik Komitesi tarafından Proptech Level Up: Indoor Navigation & Occupancy Analytics etkinliği Han Spaces ev sahipliğinde gerçekleşmiştir. GYODER Başkan Yardımcısı Tuğra Günden'in açılış konuşmasını yaptığı ve Akiş GYO'dan Ozan Hançer'in moderatörlüğünde Arcanor CEO'su Ali Baran, Mali IQ CEO'su Batu Şat ve V-Count CFO'su Uğur Duran ile bir araya geldik.
- 26 Aralık 2022 tarihinde GYODER Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G), "İyi ki'ler Keşke'ler" etkinliğinde PwC Türkiye Ortağı Sn. Ersun Bayraktaroğlu ile bir araya gelmiştir.
- 21 Aralık 2022 tarihinde GYODER Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G), Türkiye'nin önemli gayrimenkul projelerinden biri olan Galataport İstanbul'u proje gezileri kapsamında ziyaret etmişlerdir.
- 21 Aralık 2022 tarihinde Four Seasons Bosphorus Otel ev sahipliğinde GYODER TALKS kapsamında Fazıl Oral'ın ufuk açıcı sohbeti eşliğinde GYODER üyeleriyle bir araya gelinmiştir.
- 7 Aralık 2022 tarihinde GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kalyoncu, Mandarin Oriental Bosphorus'da gerçekleşen RE360 Konferansı'nın açılış panelinde konuşmacı olarak yer almıştır.
- 7 Kasım 2022 tarihinde GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kalyoncu, ÇEDBİK Yeşil Binalar ve Şehirler Zirvesi'nin açılış panelinde konuşmacı olarak yer almıştır.

1.FAALİYETLERİMİZDEN KISA BAŞLIKLAR

- 25 Ekim 2022 tarihinde Zorlu PSM’de gerçekleşen 17. Gayrimenkul Zirvesi’nde bu yıl ilk kez düzenlenen GYO Ödülleri takdim edilmiştir.
- 25 Ekim 2022 tarihinde gayrimenkul sektörünün en önemli etkinliği olan, sektörden pek çok aktörün ve kurumun destekçisi olduğu, her yıl farklı bir temada düzenlenen 17. GYODER Gayrimenkul Zirvesi, “Rota Yeniden Oluşturuluyor” mottosuyla Zorlu PSM’de gerçekleşmiştir.
- 23 Haziran 2022 tarihinde GYODER Başkan Yardımcısı ve Uluslararası İlişkiler Komitesi Başkanı Tuğra Günden ve komite üyesi Berk Bengi Almanya gayrimenkul sektörünün çatı derneği German Property Federation (ZIA) tarafından düzenlenen Gayrimenkul Zirvesi’ne katılmıştır.
- 14 Haziran 2022 tarihinde GYODER Proptech HUB tarafından organize edilen Gayrimenkulde Blok Zinciri (Blockchain) Uygulamaları Çalıştayı Rönesans Office Link’de düzenlenmiştir.
- 14 Haziran 2022 tarihinde GYODER Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G), “İyi ki’ler Keşke’ler” etkinliğinde Türk Ytong Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Fethi Hinginar ile bir araya gelmiştir.
- 10 Haziran 2022 tarihinde GYODER, IOD ve DEİK iş birliği ile United Kingdom-Türkiye Real Estate Investment Opportunities webinarı düzenlenmiştir.
- 31 Mayıs 2022 tarihinde GYODER’in, İktisadi Araştırmalar Vakfı (İAV) iş birliği ile hayata geçirdiği, “GYODER - İAV Lisansüstü Tez Yarışması”nın kazananlarına ödülleri Fişekhane Ana Sahne’de düzenlenen ödül töreni ile takdim edilmiştir.
- 31 Mayıs 2022 tarihinde GYODER Çözüm Platformu “Geleneksel Gayrimenkulun Varisi: Alternatif Modeller” başlığı ile Fişekhane’de düzenlenmiştir.
- 13 Mayıs 2022 tarihinde Torunlar GYO ev sahipliğinde Hilton MOI’de kuruluşlarından bu yana tüm GYF’lerin ilk defa bir araya geldiği GYF’ler Üst Yönetim Toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda SPK Kurumsal Yatırımcılar Dairesi Başkanı Onur Atilla ve Başkan Yardımcısı Funda Uyar Geneci ağırlanmıştır.
- 12 Mayıs 2022 tarihinde GYODER Başkanı Mehmet Kalyoncu, GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sertac Karaağaoğlu, GYODER GYO Komitesi Başkanı Dr. Berra Doğaner, Alarko GYO Genel Müdürü Harun Moreno ve GYODER Genel Sekreteri Dr. Murat Berberoğlu SPK Başkanı İbrahim Ömer Gönül’ü makamında ziyaret etmiştir.
- 12 Mayıs 2022 tarihinde Ankara Üniversitesi, Gayrimenkul Geliştirme ve Yönetimi Bölümü tarafından GYODER Başkanı Mehmet Kalyoncu moderatörlüğünde düzenlenen Türkiye’de Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları panelinde konuşmacı olarak Özak GYO Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, GYODER GYO Komitesi Başkanı Dr. Berra Doğaner, Alarko GYO Genel Müdürü Harun Moreno ve Akfen GYO Genel Müdürü, GYODER Başkan Yardımcısı Sertac Karaağaoğlu yer almıştır.
- 9 Mayıs 2022 tarihinde, Amerika’daki Türk topluluklara sosyal fayda sağlamak amacıyla faaliyet gösteren Turkish Philanthropy Funds (TPF) tarafından düzenlenen ve davetlilerin arasında NYC belediye başkanı Eric Adams’ın da yer aldığı gala yemeğine ABD temsilcimiz Çağrı Kanver GYODER’i temsilen katılım sağlamıştır.
- 9 Mayıs 2022 tarihinde GYODER Başkanı Mehmet Kalyoncu, Yeditepe Üniversitesi ve LEXIST Hukuk Bürosu’nun düzenlediği İnşaat Hukuku Sempozyumunda açılış konuşmalarında yer almıştır.

- 13 Nisan 2022 tarihinde GYODER Akademi tarafından Uzaktan Toplantı Yönetimi semineri düzenlenmiştir.
- 8 Nisan 2022 tarihinde GYODER Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G), Türkiye'nin en önemli projelerinden biri olan İstanbul Havalimanı'nı ziyaret etti. İGA ev sahipliğinde düzenlenen gezide, İGA Kurumsal İlişkiler Direktörü Turgay Yaman ve Havalimanı Şehri & Kiralama Alanları Direktörü Halil Anasoy havalimanı ile ilgili bir sunum gerçekleştirdi.

1.3 KAMU İLİŞKİLERİ VE STK ÇALIŞMALARIMIZ

- 26 Şubat 2023 tarihinde yaklaşık 22 STK'nın katılımıyla gerçekleştiren "AFET STK KOORDİNASYON ve PLANLAMA ARAMA KONFERANSI"nın ikincisi GYODER YK Başkanı Mehmet Kalyoncu'nun da katılımıyla Han Spaces'da gerçekleştirilmiştir.
- 12 Şubat 2023 tarihinde yaklaşık 22 STK'nın katılımıyla gerçekleştiren "AFET STK KOORDİNASYON ve PLANLAMA ARAMA KONFERANSI"nda GYODER olarak deprem sonrası kısa, orta ve uzun vadede bölge için yürütülen yardım faaliyetleri hakkında bilgi paylaşımında bulunduk.
- 4 Ocak 2023 tarihinde GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kalyoncu, GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Sertac Karaağaoğlu ve Tuğra Gonden, GYODER Proptech Komitesi Başkanı Dr. Mehmet Sakin ve GYODER Genel Sekreteri Dr. Murat Berberoğlu İTO Başkanı Şekip Avdagiç'i makamında ziyaret etmiştir.
- 28 Aralık - 29 Aralık 2022 tarihleri arasında, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından düzenlenen "On İkinci Kalkınma Planı" Çalıştayı'na GYODER Genel Sekreteri Dr. Murat

G. Berberoğlu ve İcra Kurulu Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen katılım sağlamıştır. Sektörün geleceğine yön verecek birçok farklı konunun görüşüldüğü "Konut Politikaları" başlıklı çalıştayda kamu kurumları, akademisyenler, özel sektör ve sivil toplum temsilcileri bir araya gelmiştir.

- 17 Aralık 2022 tarihinde GYODER üyesi GYO'ların Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanları ile Üst Yönetim Toplantısı düzenlemiştir. GYO'ların beklentilerinin ve sektör sorunlarıyla ilgili çözüm önerilerinin görüşüldüğü toplantıya Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı İbrahim Ömer Gönül de katılım sağlamıştır.
- 11 Aralık 2022 tarihinde GYODER, AYD ve GENSED bir araya gelerek, 30772 sayılı "Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği"nin bazı maddelerindeki değişiklik taleplerimiz hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 6 Aralık 2022 tarihinde, "Alternatif Yatırım Fonlarının Ekosisteme Katkısı" hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 6 Aralık 2022 tarihinde Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na "Gayrimenkul Yatırım Fonlarına Kurum Portalı Açılması" hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 6 Aralık 2022 tarihinde Türkiye Sigortalar Birliği'ne "Alternatif Yatırım Fonlarının Ekosisteme Katkısı" hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 28 Eylül 2022 tarihinde Tapu Kadastro Genel Müdürlüğü'ne "Gayrimenkul Yatırım Fonlarının Vergi Kimlik Numarası Kullanarak Web Tapuda İşlem Yapabilmesi" hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 27 Eylül 2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı'na ve Rekabet

1.FAALİYETLERİMİZDEN KISA BAŞLIKLAR

Kurulu'na 7 Temmuz 2022 Tarih ve 31889 Sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un ("Kanun") Emlak Satış/Kiralama Hizmetlerine Yönelik Çevrimiçi Platform Hizmetleri ("Platform Hizmetleri") Üzerindeki Etkisine İlişkin görüş ve değerlendirme yazısı hazırlanmıştır.

- 27 Temmuz 2022 tarihinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na 5359 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile "Konut Satışlarında Net Alanı 150 Metrekare Olan Konutlarda Uygulanan KDV Oranının %1'den %8'e Çıkarılması" hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 7 Temmuz 2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na, "Alternatif Yatırım Fonları" hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 18 Nisan 2022 tarihinde İZODER Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Emrullah Eruslu ve heyeti GYODER ofisinde ağırlanmıştır.
- 18 Nisan 2022 tarihinde MÜSİAD İnşaat ve Yapı Malzemeleri Sektör Kurulu Başkanı Sayın Yusuf Cemil Yüksekdağ ve heyeti GYODER ofisinde ağırlanmıştır.
- 15 Mart 2022 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı'na "6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasıyla İlgili Kanun Teklifi" hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.
- 24 Mart 2022 tarihinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na "Gayrimenkul Yatırım Fonlarının Harçlar Kanunu İstisnası" hakkında görüş yazısı hazırlanmıştır.

1.4 RAPOR, YAYIN VE BİLGİ ÜRETİMİ ÇALIŞMALARIMIZ

- GYODER Eğitim, Yayınlar ve Bilgi Üretimi Komitesi önderliğinde önemli veri sağlayıcı kuruluşlarca toplanan verilerle hazırlanan,

gayrimenkul sektörüyle ilgili olan tüm kesimler için önemli bir veri kaynağı olacağına inandığımız ve sektörün tüm alt segmentlerini üçer aylık dönemlerle irdeleyen GYODER GÖSTERGE raporunu 2022 yılı boyunca Ziraat GYO'nun katkılarıyla yayınladık.

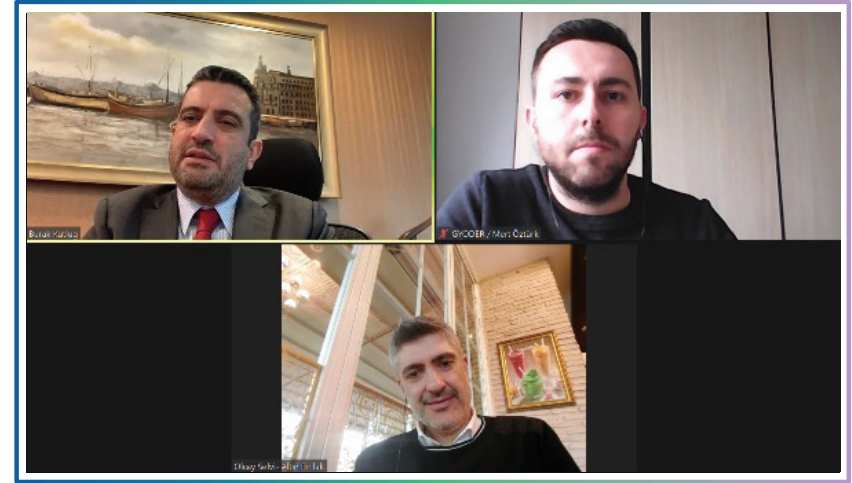
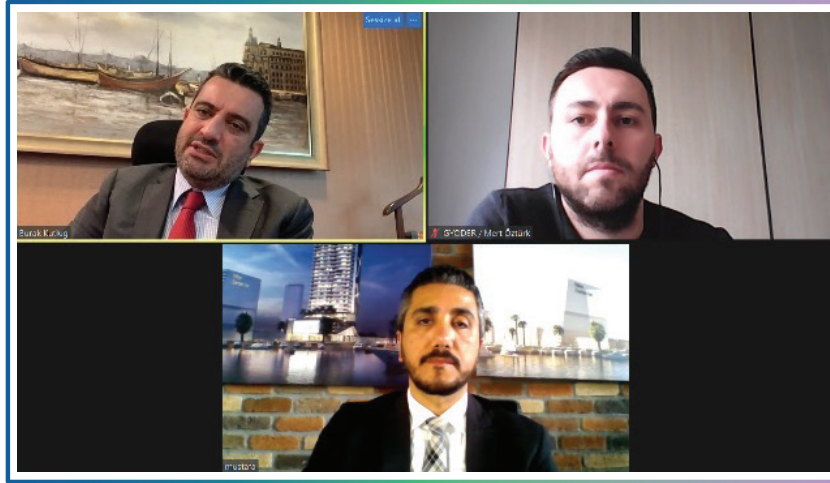
- Colliers Türkiye iş birliği ile yabancı kurumsal yatırımcılara yönelik, ilk kez dünya gayrimenkul verilerinin karşılaştırıldığı "REstate Turkey - A Close Look to Comparable Markets" isimli raporu her yıl güncelleyerek, dijital olarak yayınlamaya devam ettik.

1.5 EĞİTİM ÇALIŞMALARIMIZ

- GYODER olarak hem sektörün gelişimi için ihtiyaç duyulan konuları tespit etmek ve sektör çalışanlarının bu konularda bilgilerini güncellemek, hem de sektöre yeni girecekleri yetiştirmek amacıyla kurulan "GYODER Akademi" seminerlerini online olarak düzenlemeye devam ettik.
- 13 Nisan 2022 tarihinde GYODER Akademi tarafından Uzaktan Toplantı Yönetimi webinarı düzenlenmiştir.
- Ayrıca Ankara Üniversitesi, İstanbul Ticaret Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, İstinye Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi ile de çeşitli akademik iş birliklerimiz devam etmektedir.

1.6 ÜYELİK GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

- 2023 itibarıyla tüm üyelerimizle birebir etkili bir iletişim kurmayı, önümüzdeki döneme ilişkin projelerimizi anlatmayı, üyelerimizin gözünden GYODER'i dinlemeyi ve üyelerimize nasıl daha fazla fayda sağlayabileceğimizi konuşmak amacıyla YK üyelerimiz eşliğinde üyelerimizle zoom görüşmeleri yapılmaya başlanmış olup Mart 2023 itibarıyla 109 üye ile görüşülmüştür.
- Üyelik geliştirme ve üye iletişimi artırma faaliyetleri amacıyla 21 Aralık 2022 Çarşamba günü Four Seasons'da üye buluşmaları etkinliğimizi gerçekleştirdik.





2. GYODER KURUL ÇALIŞMALARI

2.1.GENEL KURUL TOPLANTISI

“Türkiye’nin Gayrimenkul Platformu” olarak sektörün tüm alt açılımlarını aynı çatı altında toplayan GYODER’in 22. Olağan Mali Genel Kurul Toplantısı, 31 Mart 2022 tarihinde Delta by Marriott Levent İstanbul Otel’de düzenlenmiştir.

2.2.YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Dernek faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlanması amacıyla yıl içerisinde iki ayda bir yönetim kurulu toplantıları yapılmıştır. Toplantılarda sektörün sorunları Yönetim Kurulu üyelerinin gerçekleştirdiği sunumlarla masaya yatırılmış, sorunların giderilmesi ve sektörün geliştirilmesi yönünde bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

2.3.İCRA KURULU TOPLANTILARI

GYODER İcra Kurulu, Yönetim Kurulu’nca alınan kararlar çerçevesinde Dernek faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla her hafta düzenli olarak toplanmaktadır.

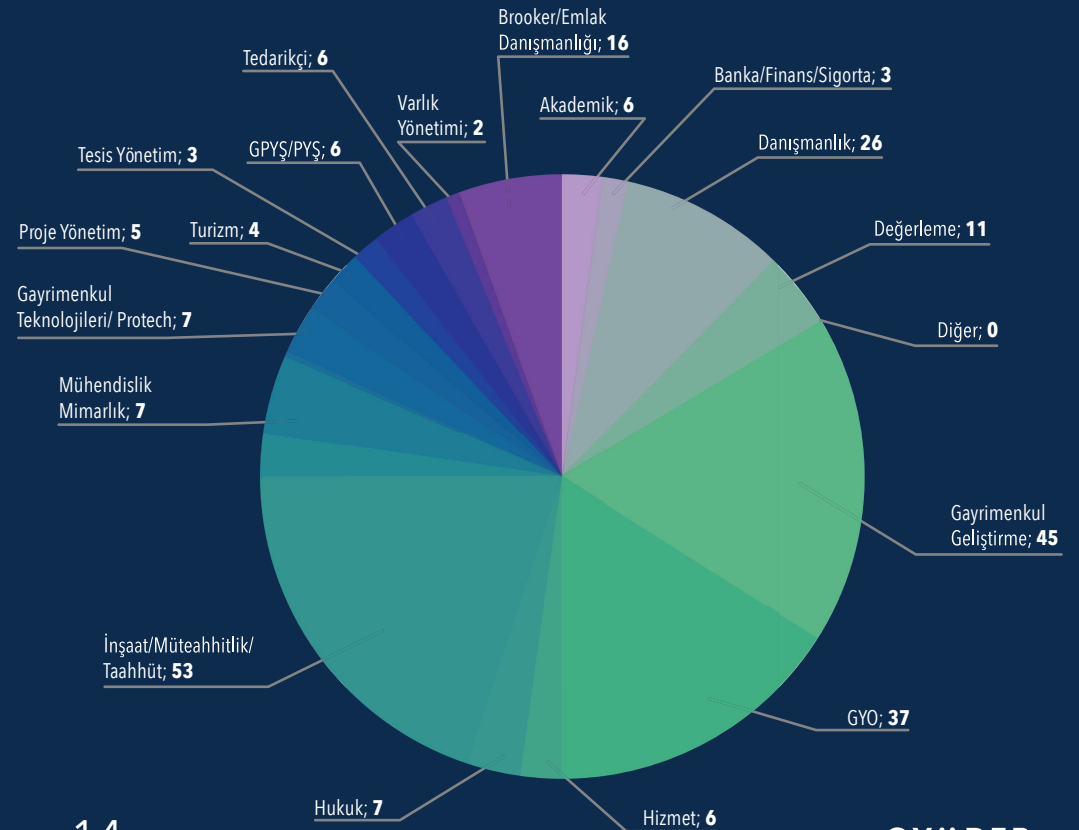


3. ÜYELİK ÇALIŞMALARI

Nisan 2022 - Mart 2023 içerisinde mevcut kurumsal üyelerin temsilci sayılarını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir. GYODER'in düzenlediği online ve yüz yüze organizasyonlara katılan üye olmayan firmalarla üyelik için görüşmeler yapılmış, sektöre yeni giriş yapan firmalarla temasa geçilmiştir.

Derneğimize Nisan 2022 - Mart 2023 dönemi içerisinde 44 yeni üye kaydedilmiş, faal olmayan 18 temsilcinin üyeliği sonlandırılmış, aktif üye sayısı Mart 2023 itibarıyla 258'e ulaşmıştır.

ÜYELERİN FAALİYET KONULARINA GÖRE DAĞILIMI



3. ÜYELİK ÇALIŞMALARI

MART 2022 - MART 2023 YENİ ÜYELERİMİZ

- ALBUYUR İNŞAAT EMLAK VE TUR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
- BATI EGE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME VE YATIRIM TİC. A.Ş.
- BEYAZ GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
- BLUEGROUND TURİZM VE SERVİS HİZMETLERİ A.Ş.
- BOSS4 GAYRİMENKUL İNŞAAT SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş.
- CUENGINE TURKEY GAYRİMENKUL TEKNOLOJİLERİ LTD. ŞTİ. (CUBEDOTS)
- DENGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
- DOME DOĞAL MEKAN MİMARLIK
- ECZACIBAŞI YAPI GEREÇLERİ SAN. TİC. A.Ş.
- EMAR GRUP - EMTAŞ PLAN PROJE OTELCİLİK LTD. ŞTİ.
- ENDER PVC VE ALÜMİNYUM YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
- EPA EMLAK PAZARLAMA GAYR. YAT. DAN. HİZ. A.Ş.
- ERTEKİN PROJE GELİŞTİRME DAN. TİC. LTD. ŞTİ.
- GALATAPORT İSTANBUL LİMAN İŞLETMECİLİĞİ VE YATIRIMLARI A.Ş.
- GOLDEN PARTNER (SADE GRUP GAYR. DAN. HİZ. LTD. ŞTİ.)
- GÖKYOL İNŞAAT VE SAN. A.Ş.
- GÜLEÇ DEMİR ÇELİK A.Ş.
- HAN SPACES TEK. GEL. YÖN. DAN. ORG. & İTH. İHR. A.Ş.
- HENLEY PARTNERS UK LİMİTED TÜRKİYE İRTİBAT BÜROSU
- IHG İSTANBUL HOTEL YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.
- INVEST OK YATIRIM GAYRİMENKUL GELİŞTİRME LTD. ŞTİ.
- KARAOĞLU PEYZAJ MİMARLIK MÜHENDİSLİK TİC. A.Ş.
- KARMA RJTR MÜHENDİSLİK LİMİTED ŞİRKETİ
- KY MİMARLIK İNŞAAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.
- LOGİRED - VARLIK LOJİSTİK GAYRİMENKUL HİZM. TİC. LTD. ŞTİ.
- MHR GAYRİMENKUL YATIRIMLARI A.Ş.
- MOTTO TURKEY GAYRİMENKUL SANAYİ A.Ş.
- MSY YAPI TİCARET SAN. LTD. ŞTİ.
- NATA HOLDİNG A.Ş.
- NUROL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.
- PASİFİK GYO A.Ş.
- RAMS GLOBAL İNŞAAT SAĞLIK DIŞ TİC. A.Ş.
- RENOVA GLOBAL GAYRİMENKUL A.Ş.

Atilla Albuyur
Derya Baltalı
Orkun Beyaz
Ece Hamzagil
Abülkadir Akkuş
Adil Yaman
Baki Budakoğlu
Murat Yılmaz
Ender Mutlu
Emre Arıkan
Murat Doğan Ercan
Burcu Ketrez
Elif Ertekin Gürkan
Erdem Tavas
Okan Ersan
Cemil Ender Şerifsoy
Murat Güleç
İsmet Güran Gökyay
Burak Demirel
Nilsun Tümer
Rifat Hakan Kodal
Nesrin Karaoğlu Otuzoğlu
Hakan Özkan
Koray Tefik Yavuzer
Ayşe Arar Kurt
Şualp Nurkan Kaçmaz
Merve Andıçer Dündar
Muharrem Yılmaz
Namık Tanık
Tayfun Özkan
Mustafa Candan
Derviş Bülbül
Uğur Ünal

- SANTEK HAVUZ VE YAPI SAN. TİC. A.Ş.
- SARILAR İNŞ. VE ELEKT. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
- TALYA GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
- TEPE EMLAK YATIRIM İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.
- TOLUEN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK DENETİM DANIŞMANLIK
- TUVİMER ARGE FAALİYETLERİ VE TEKNOLOJİ SİSTEMLERİ A.Ş.
- YENİ GİMAT GYO A.Ş.
- YILDIZGÖRER GAYRİMENKUL OTOMOTİV SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
- YILDIZLAR İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.
- YPU YAPI PROJE UYGULAMA VE TİC. A.Ş.

Tunç Karaman
Ahmet Sari
Serhat Değerli
Hakan Üşar
Abdullah Tolu
Ufuk Balcı
Levent Kirman
Abdulsamet Yıldızgörer
Gökhan Ataç
Mustafa Timurlenk

4.KOMİTE ÇALIŞMALARI

GYODER olarak komite çalışmalarımız ile gayrimenkul sektörünün bütününe kapsamayı hedeflemekteyiz. Derneğimiz ve sektör adına yapılan komite çalışmalarının son derece önemli ve değerli olduğuna inanıyoruz. Tüm Dernek etkinlikleri, görüşleri ve çalışmaları Derneğimiz çatısı altında oluşturulan komitelerimizin özverili ve üstün çalışmalarıyla gerçekleştirilmektedir.

4.1 GYODER KOMİTELERİ VE BAŞKANLARI

- Eğitim, Yayınlar ve Bilgi Üretimi Komitesi - Prof. Dr. Ali HEPŞEN & Doç. Dr. Serhat BAŞDOĞAN
- Gayrimenkul İhracat Komitesi - Ahmet Talat KARASU
- Gayrimenkul Teknolojileri ve Girişimcilik Komitesi - Dr. Mehmet SAKİN
- Gayrimenkul Yatırım Fonları Komitesi - Berna Yiğit SEVİNDİ
- Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G)- Erhan HAPPANI
- GYO Komitesi - Dr. Berra DOĞANER
- Sürdürülebilir Kentsel Gelişim Komitesi - Cem YILMAZ
- Organizasyon Komitesi - Gülfem TANDOĞAN
- Turizm Yatırımları Komitesi - Fatih TAMİNCE

4.KOMİTE ÇALIŞMALARI

- Uluslararası İlişkiler Komitesi – Tuğra GÖNDEN
- Yasal Düzenlemeler Komitesi – Av. Mesut KAYA
- Yeşil Binalar ve Sürdürülebilirlik Komitesi – Cemil YAMAN

4.2 ORGANİZASYON KOMİTESİ

GYODER olarak komite çalışmalarımız ile gayrimenkul sektörünün bütününe kapsamayı hedeflemekteyiz. Derneğimiz ve sektör adına yapılan komite çalışmalarının son derece önemli ve değerli olduğuna inanıyoruz. Tüm Dernek etkinlikleri, görüşleri ve çalışmaları Derneğimiz çatısı altında oluşturulan komitelerimizin özverili ve üstün çalışmalarıyla gerçekleştirilmektedir.

ETKİNLİK VE ÇALIŞMALAR

- GYODER 17.Gayrimenkul Zirvesi
- Çözüm Platformu: Geleneksel Gayrimenkulun Varisi: Alternatif Modeller
- GYODER Talks

4.2.1. GYODER 17. GAYRİMENKUL ZİRVESİ

GYODER'in 2000 yılından bu yana düzenlediği Gayrimenkul Zirvelerinin on yedincisi "Rota Yeniden Oluşturuluyor" temasıyla 25 Ekim 2022 tarihinde Zorlu PSM'de gerçekleşti. 1000'in üzerinde kişinin katılımıyla gerçekleşen zirvenin açılış konuşmasını GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kalyoncu yapmıştır.

Sunuculuğunu Jülide Ateş'in yaptığı zirvede GYODER, ana vizyonu olan 4T prensibi ile; Teknoloji, Tasarım, Tabiat, Toplum konularında bugüne kadar yapılan ve hazırlanan plan, görüş ve yol haritaları tüm sektör paydaşlarına aktarıldı. Sektörün rotasına yeni bir yön çizilen zirvede alanlarında uzman yerli ve yabancı 35 konuşmacı ile toplam 8 panel düzenlendi. Zirvenin ilk paneli PwC Türkiye Ortağı Ersun Bayraktaroğlu moderatörlüğünde, "Yeni Rota ve Gelecek" olurken; konuşmacıları ise; Konda Araştırma Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Ağırır,

GYODER

17.GAYRİMENKUL ZİRVESİ

Mehmet KALYONCU

GYODER Başkanı



İstanbul Topkapı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Emre Alkin, İstinye Üniversitesi Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi Bölüm Başkanı & Dekanı Prof. Dr. A. Uğur Tanyeli oldu.

Zirvenin ikinci paneli "Yeni Dünyanın Şifresi: 4T" olurken, zirvenin moderatörlüğünü GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Neşecan Çekici üstlendi. Konuşmacıları ise Fark Labs Kurucusu Ahu Büyükkuşoğlu Serter, Systemair Türkiye Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayça Eroğlu, Tabanlıoğlu Mimarlık Kurucu Ortağı Murat Tabanlıoğlu ve MESA Holding CEO & MESA Mesken Yönetim Kurulu Başkanı Mert Boysanoğlu oldu.

"Yeni Rotada Tam Yol: Lojistik" başlıklı panelin moderatörlüğünü GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sertac Karaağaoğlu yaptı. LL Ofis Kiralama ve Lojistik Departmanı Kıdemli Direktörü Mehmet Mahir Mermer, Lojistik Derneği (LODER) Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Tanyaş ve CEVA Lojistik Başkan Yardımcısı Murat Karadağ Dünyanın Lojistik Köprüsü: "Türkiye, lojistik gayrimenkulünde yeni trendleri ve lojistik yatırımlar nerede ve nasıl?" konularını tartıştılar.

Zirvenin dördüncü paneli olan "Küresel Yatırımlar" panelinde ALKAŞ Başkanı Avi Alkaş moderatörlüğünde Vonovia CEO Rolf Buch, Emaar Properties Yönetim Kurulu Başkanı Jamal Bin Theniyah ve Gaw Capital Partners Başkan ve Genel Müdürü Goodwin Gaw yer aldı.

Zirvenin beşinci panelinin konusu ise, GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tuğra Gonden'in moderatörlüğünde "Gayrimenkulün Teknoloji ve Gelişim Rotası: Proptech ve Veri Merkezleri" olarak gerçekleşti. Konuşmacıları ENDEKSA Kurucu ve Genel Müdürü Görkem Öğüt, Missafir Kurucu & CEO Mehmet Yüksel ve EDGNEX Veri Merkezleri Başkan Yardımcısı Mehmethan Şişik oldu.

Zirvenin altıncı paneli ise "Yeni Modellere Yelken Açmak" oldu. Moderatörlüğünü GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayla Heyfegil'in yaptığı panelin konuşmacıları Galataport İstanbul İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Erdem Tavas, FTG Development Yönetici Ortağı Fatih Tamince, Nulook Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı Muzaffer Yıldırım oldu.

Zirvede Keynote konuşmacısı olarak New York City Belediye Başkanı Özel Kalem Müdürü Frank Carone yer aldı.

Zirvenin yedinci paneli ise; "Geleceğin Rotasında Türkiye Ekonomisi ve Gayrimenkul" olurken, panelin moderatörlüğünü ise Ekonomi Gazetecisi Hakan Güldağ üstlendi. Panelin konuşmacıları DenizBank Finansal Hizmetler Grubu CEO Hakan Ateş, Artaş Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Çetinsaya, LC Waikiki Yönetim Kurulu Başkanı Vahap Küçük oldu.

4.KOMİTE ÇALIŞMALARI

Zirvenin son paneli ise “Değerin Sosyoekonomisi: Erişilebilir Konutlar” oldu. Moderatörlüğünü KÖİ Araştırma Merkezi Başkanı Dr. Eyüp Vural Aydın’ın üstlendiği panelde konuşmacılar New York Belediye Başkanlığı Uluslararası İlişkiler Ofisi Başkanı Edward Mermelstein, QUARTERBACK Immobilen AG Gayrimenkul Geliştirme Başkanı Henrik Thomsen, GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kalyoncu ve YTÜ Mimarlık Fak. Öğr. Üyesi Serhat Başdoğan oldu.

Panellerin ardından GYO Ödül Töreni gerçekleştirildi. Ödülleri Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı İbrahim Ömer Gönül’ün takdim ettiği törende, Gayrimenkul Yatırımlarını En Çok Artıran GYO Ödülü Emlak Konut GYO’nun olurken ödülü Ercan Alioğlu teslim aldı. Pay Başına En Çok Temettü Dağıtan GYO Ödülü Yeni Gimat GYO’nun olurken, ödülü Yeni Gimat GYO Yönetim Kurulu Üyesi Avukat Mahmut Karabıyık, Sürdürülebilirliğe Katkı Ödülü Akış GYO’nun olurken, ödülü Akış GYO Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İhsan Gökşin Durusoy aldı. Dördüncü ve son kategori olan Toplumsal Katkı Ödülü ise yine Akış GYO’nun oldu. Ödülü Akış GYO İnsan Kaynakları Direktörü Özlem Özbatır teslim aldı.

Zirvenin sonunda gerçekleşen gala kokteylinde Mazhar Alanson & Yeşim Pekiner Quintet konseri düzenlendi. Ayrıca, GYODER Başkanı Mehmet Kalyoncu’nun piyano performansı gecenin en hoş sürprizi oldu.



Zirvenin ev sahipliğini Zorlu Performans Sanatları Merkezi yaparken,4T Sürdürülebilirlik (Teknoloji, Tasarım, Tabiat Toplum) Sponsorları Emlak Konut GYO, Kalyon GY, Kuzu Grup, NAKHEEL, Etkinlik Sponsorları Akfen GYO, Artaş Grubu, Panel Sponsoru Mesa, Protech Sponsoru New Inn, Ana Medya Sponsoru Sabah, Co-Sponsorlar Ağaoğlu, Garanti BBVA, HalkGYO, Vakıf GYO, Quarterback Immobilen AG, Ürün sponsorları Atış, Servotel, Stratejik Ortaklar Sign of the City Awards, YTÜ Yıldız Teknopark, Araştırma Sponsoru Lim, Selas, Bilgi Ortakları Endeksa, EY, Merkezi Kayıt İstanbul, Yenilikçi Ofis Sponsoru Nurus, Zirve Destek Sponsorları İstanbul Airport, PASS, Dil Hizmetleri Sponsoru Saylon, Sosyal Medya Sponsoru Marduk, zirveye katkıda bulunanlar ise: Aarhuss, Ando, Beytürk, Enderpen, Ender Alüminyum, Kolektif House, Şeker GYO, Torunlar GYO, Yıldız Görer Gayrimenkul Otomotiv, YU Group; Proptech Hub sponsorları ise Nexeny, Gayrimenko.com, Emlaksat.com ve Cubedots oldu.

17. GAYRİMENKUL ZİRVESİ SONUÇ BİLDİRGESİ'NDEN BAŞLIKLAR:

Panel 1 - Yeni Rota ve Gelecek

- Dünyamız giderek kentleşmektedir. 2050 yılında kırsal nüfus ile kent nüfusu arasında 5 milyar kişi fark olması beklenmektedir. Giderek yaşlanan bir nüfus olarak 2050 yılında 65 yaş üstü insan sayısı daha da fazlalaşacaktır.
- Metropoller gelişti, dünya nüfusunun yarısının 300 metropolde toplanması öngörülmektedir.
- Dünyadaki gayrimenkul piyasası; ABD %38, Avrupa-Afrika-Orta Doğu %34,7 ve Asya Pasifik %26,5 pazarı elinde tutmaktadır.
- Dünyadaki gayrimenkul piyasası hacmi 14 trilyon USD iken, en büyük pay 3,6 trilyon USD ile Amerika'dadır. Akabinde en hızlı yükselen ülkeler; Japonya, İngiltere, Almanya, Çin, Fransa, Danimarka, Finlandiya, Güney Kore'dir.
- Danimarka, Türkiye'den sonra gayrimenkul fiyatlarının en hızlı yükseldiği ikinci ülkedir.
- İstanbul en hızlı fiyat artışı olan şehir olmasına rağmen Avrupa'da gayrimenkul potansiyeli taşıyanlar içinde sondan 2.sırada bulunmaktadır, Moskova İstanbul'dan sonra gelmektedir.
- İnsanların yatırım yaptığı gayrimenkul proje çeşitleri: veri merkezleri, lojistik merkezleri, endüstriyel depo, sağlık hizmetleri, erişilebilir konutlar, şahsen kiralanın konutlar, sosyal konutlar, emeklilere yönelik destekli yaşam, kişisel depolama alanlarıdır.
- Dünyadaki gayrimenkullerin değeri, diğer yatırım araçlarına nazaran (hisse, Euro Bond, altın, vs.) en az 2-3 katından daha fazla değere sahiptir.

Panel 2 - Yeni Dünyanın Şifresi: 4T

- 4T prensibi Teknoloji, Tasarım, Tabiat ve Toplum olarak birlikte ele alındığında sürdürülebilirliği sağlamak mümkündür.
- Dünyada yılda yaklaşık 35 milyar ton karbon salınımı yapılıyor. Bunun ¼'ünü gayrimenkul sektörü alıyor.
- Enerjinin %40'ını binalar tüketmektedir. Tabiata destek olmak için enerji tasarrufu ön planda tutulmalıdır.
- İklimlendirme sektörü tüm dünyada 200 milyar dolarlık bir hacme

sahiptir. Türkiye'deki hacmi ise %3 ile hızla büyümektedir.

- Doğru iklimlendirme sağlanmayan binalar, insanların vücutlarında fiziksel ya da ruhsal problemlere neden olabilmektedir.
- Projelerin daha efektif olması için mimarların ve mühendislerin projenin en başından itibaren beraber çalışmaları gerekmektedir.
- Dünya artık ürün satılan değil, hizmet satılan bir dünya haline gelmiştir.
- Atatürk Kültür Merkezi'nin %80'i yerel malzemeler kullanarak yapılmıştır.

Panel 3 - Yeni Rotada Tam Yol: Lojistik

- Türkiye'de yeteri kadar arsa ve depo mevcut değildir. Tesislere yüksek talep olması, arzın olmaması önümüzdeki yıllarda ihracat, ithalat ve üretimi azaltacak bir sebeptir.
- Depo kiralari ürün fiyatlarına yansımaktadır. Lojistik depoları için acil arsa çözümleri üretilmesi gerekmektedir.
- Örneğin, Kocaeli'deki sınırlı sayıda arz ve yüksek maliyetlerden dolayı, lojistik sektörü başka illere yayılmaya başlamıştır.
- Lojistik sektöründeki sıkışmalar: İstanbul - Ankara, Manisa - İzmir hattında ve Antalya olarak öne çıkmaktadır.
- Liman bölgelerindeki arsa değerlerinin çok yüksek olması sebebiyle ülkemizde dry port yatırımları artmalıdır. Kuru yük limanları da çok önemli bir lojistik merkezdir. Otoyollara ve hızlı trenlere lojistiğe katkı sağlamak adına yatırımlar yapılmalıdır.
- Dünya çapında büyük şirketleri Türkiye'ye çekebilmek için depo-liman-havalimanı arasında, dünyada lojistik için kullanılan raylı sistemlerin Türkiye'de yapılması gerekmektedir.
- Yeni tesisler eski tesislere göre daha efektif olmakla beraber yüksek maliyetlerden dolayı eski tesisler daha verimli çalışmaktadır.
- 2022 yılında yabancıların Türkiye'deki lojistik gayrimenkul yatırımları %10'lardan %40'lara kadar çıkmıştır.

4.KOMİTE ÇALIŞMALARI

Panel 4 - Gayrimenkulün Teknoloji ve Gelişim Rotası: Proptech ve Veri Merkezleri

- ABD’de bulunan 2.700 civarı veri merkezi, dünyadaki veri merkezlerinin %30-40’ını teşkil etmektedir.
- Dünyadaki yatırım amaçlı veri merkezi toplam değeri 300 milyar \$ iken, ABD sadece %2’sini oluşturmaktadır. ABD’deki veri merkezlerinin %30’u GYO’lara ait, borsa değeri 85 milyar \$’dır.
- 2022 yılında Dünya’da Proptech’e 24 milyar dolar yatırım yapılmıştır.
- Önümüzdeki yıllarda Asya Pasifik, tüm dünyadaki veri merkezi pazarında 1. sıraya yerleşecektir.
- Veri merkezlerinin ana giderleri: enerji, su, doğalgaz ve fiber altyapıdır.
- Veri merkezlerinin gayrimenkul yatırımı, toplam giderlerin %10’unu, teknoloji yatırımı %70’ini kaplamamaktadır.
- Ülkemizin konumu bu alanda da önemli fırsatlar sunmaktadır. Dünyadaki veri trafiği Asya’dan başlayıp, Hint Okyanusu, Kızıldeniz ve Türkiye’den diğer ülkelere kadar devam etmektedir.
- Proptech’in gayrimenkul endüstrisini bir üst seviyeye çıkarabilecek kapasitesi olduğundan gayrimenkul yatırımcılarının proptech sektörüne girmesi gerekmektedir.
- Veri, geleceğin petrolüdür.

Panel 5 - Küresel Yatırımlar

- İnsanlar artık şehirlere göç etmektedir. Şehirlerde, orta gelirli için yeterli konut bulunmamaktadır.
- Şu an yapmamız gereken şeylerden biri de üst, orta ve alt gelir grupları için konutlar üretebilmektir.
- Türkiye küresel yatırımlar açısından çok cazip bir pazar olarak görülmektedir. İstanbul küresel yatırımcılar tarafından kuzey, güney, doğu ve batının birleştiği merkezi bir konum olarak değerlendirilmektedir.
- Türkiye’nin Asya ve Avrupa’yı birbirine bağlayan stratejik bir konumda olması ve yeniliklere açık bir ülke olması yatırımcılar için büyük öneme sahiptir.
- İstanbul Havalimanı’nın dünyada 350’den fazla noktaya ulaşım

sağlaması yatırımcıların kararlarında olumlu katkı sağlayan sebeplerden biridir.

- Almanya’daki insanların %50’si kirada ve büyük şehirlerde oturmaktadır. Ancak tüm gelir aralıkları için uygun fiyatlı evler bulunmamaktadır.
- Dubai’de çalışanların haftada iki buçuk gün izin kullanmaları neticesinde, şehirdeki restoranların ve mağazaların cirolarını arttırdığı gözlemlenmiştir.
- Dubai’deki havalimanı; saat farkı, konumu ve güçlü altyapısı ile Dubai’ye gelen yabancı kişi sayısında artma sebeplerinden biridir.

Panel 6 - Yeni Modellere Yelken Açmak

- Sinema sektörüne ilgi dünyada yeniden artmaya başlamıştır ve önümüzdeki dönemde Türkiye’de de artmaya başlayacaktır.
- Sinema veya tiyatroya giden insanlar, alışveriş merkezlerine 1-2 saat erken gidip o günü sanat günü olarak geçirmekte ve AVM’leri finansal açıdan beslemektedir.
- Müze, tiyatro gibi alanların projeye kattığı değer cirodan daha önemlidir, çok önemli bir kaldıraç vazifesi görmektedirler.
- Eskiden Avm’lerdeki food court’lar alışveriş esnasında yeme içme alanı olarak kullanılırken, günümüzde sosyalleşme alanı olarak da ilgi görmektedir.
- Dijital müzeler ve teknolojiler yavaş yavaş gayrimenkul sektörüne girmeye başlamıştır.
- İstanbul’a gelen misafir kabuk değiştirmektedir, kişi başı harcama ve kaldıkları gün sayısı artmaktadır.
- 2022 yılı Bodrum ve Antalya turizm açısından altın yılını yaşamıştır ve bu durum gelecekte sürdürülebilir görülmektedir.
- Bir otelin başarısını etkileyen etkenleri; lokasyon, kaliteli yeme-içme seçenekleri ve nitelikli personel olarak sıralayabiliriz.
- Dünyanın hiçbir yerinde yer altı kruvaziyer limanı, yeme-içme, alışveriş gibi seçenekleri bir arada sunan bir proje yok. Galataport bu hizmetleri sunarken, günde 90 bin kişiyi ağırlayarak bir rekora imza atmaktadır.

Panel 7 - Geleceğin Rotasında Türkiye Ekonomisi ve Gayrimenkul

- Türkiye'nin diğer ülkelerle vergi anlaşması olmaması nedeniyle Türk şirketler yurt dışında fabrikalar açmak zorunda kalıyor.
- Kalifiye insan gücü dünyada ve ülkemizde yetersiz kalmaya başlamıştır.
- Türkiye'nin önümüzdeki yıllar içerisinde Avrupa'nın üretim destinasyonu olma potansiyeli çok yüksektir.
- Gelişmekte olan ülkelerin borsaları düşmeye başladı. Herkesin erişebileceği konutlar üretmesi gerekmektedir.
- Önümüzdeki yıllarda dünyada ulusal güvenliğe yatırım artacaktır.
- Dünyadaki GSMH yaklaşık 100 trilyon \$'dır.
- Dünyada önümüzdeki 5-10 yılı daha kaliteli yaşamak için gerekli eğitim programları yapılmalı ve sisteme adapte edilmelidir.
- Türkiye, Çin'den sonra 2. en büyük inşaat sektörüne sahiptir.
- Hazır giyimde online satışlar Çin'de %40, ABD %25-30, Avrupa %20, Türkiye'de %12 civarında.

Panel 8 - Değerin Sosyoekonomisi: Erişilebilir Konutlar

- Türkiye'de konut sahipliği oranı %60'lar düzeyinden %70'ler düzeyine çıkarılmalıdır. Bu şekilde konut kira piyasası kontrol altına alınabilir. Ancak bugünkü ihtiyaca bakıldığında devletin bunu tek başına tahsis etmesi mümkün değil, rakamlar yüksektir.
- Konut piyasası sağlıklı işleyen birçok ülkede alt ve orta gelir grubuna yönelik konutlar özel yetkili kâr amacı gütmeyen şirketler tarafından üretilmekte ve yönetilmektedir. Artık değişen dünya düzeninde bu üretim yaklaşımını ve çağdaş finansman modellerini geliştirmemiz gerekmektedir.
- GYODER kamu ve özel sektörün güçlerini bir araya getirerek ilgili görevli şirkete kendi işleteceği için yapım ve tasarım aşamasında en nitelikli, bakımı en kolay, en az enerji tüketen ve en çevreci yapıların inşa edilmesini gerekli kılacaktır. Ortaya

koyduğumuz model bunu teşvik etmektedir.

- Öngörülen rekabet ortamında devletin arsaları sistematik bir yapı ile %30'dan yola çıkarak 15 yılda kendini geri ödeyen bir yatırım bedeli elde edilmiş olacaktır.
- Özel sektör adına görevlendirilen ilgili şirket konutu son kullanıcıya kiralamasıyla birlikte kiracının da devletin regüle ettiği fiyatlarla kirasını ödeyerek daha kontrol edilebilir bir iklim oluşturulması hedeflenmektedir.
- Arsa mülkiyetinin devlete ait olduğu bu modelde devletçi bir politika izlenmektedir.
- Modelde kiracının ödemeyi proje bazlı anlaşmalı banka aracılığı ile ilgili görevli şirkete yapmasıyla birlikte devletin kirayı da özel sektöre bırakması planlanmaktadır.
- Modelin ihtiyaç ve fayda dengesi sağlaması konusunda da devletin uygunluk kriterlerini belirlemesi doğru bir yaklaşım olacaktır.

Zirve Sonuç Bildirgesi detayları için

www.gyoder.org.tr

adresini ziyaret edebilirsiniz.



4.2.2. ÇÖZÜM PLATFORMU: GELENEKSEL GAYRİMENKULUN VARİSİ: ALTERNATİF MODELLER

GYODER'in, sektördeki son gelişmeleri değerlendirmek ve mevcut sorunlara çözüm bulmak amacıyla hayata geçirdiği 'GYODER Çözüm Platformu'nun sekizinci toplantısı, 31 Mayıs 2022 Salı günü Alkaş iş birliği ile 'Geleneksel Gayrimenkul Yatırımlarının Varisi: Alternatif Modeller' başlığı altında uzun bir aradan sonra yüz yüze düzenlendi. Emlak Konut GYO'nun ana sponsor, PTT'nin çözüm ortağı sponsoru, Denge Değerleme ve Garanti BBVA Mortgage'ın Co-Sponsor, Özak GYO'nun mekan sponsoru olduğu toplantıya gayrimenkul sektörü temsilcilerinin ilgisi yüksek oldu. Moderatörlüğünü GYODER İcra Kurulu Üyesi, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen ve İş GYO Hukuk Müşaviri Av. Pınar Ersin'in yaptığı 'Çözüm Platformu' toplantısında gayrimenkulde alternatif yatırım modelleri ve teknolojinin gayrimenkulleşmesi, alanında uzman isimlerin görüşleri ile tüm yönleriyle ele alındı.

Açılış konuşmasını GYODER Başkanı Mehmet Kalyoncu'nun yaptığı toplantının devamında, EPRA Araştırma Müdürü Dr. Dilek Pekdemir, PwC Türkiye Partneri Ersun Bayraktaroğlu 'Konut Dışında Ne Alternatifimiz Var?' başlıklı sunumlarında alternatif yatırımları hem yerel hem de uluslararası açıdan ele alarak karşılaştırdılar.

'Gayrimenkulde Alternatif Yatırım Modelinden Ne Anlıyoruz?' panelinin konuşmacıları PTT A.Ş. Genel Müdür Açılış konuşmasını GYODER Başkanı Mehmet Kalyoncu'nun yaptığı toplantının devamında, EPRA Araştırma Müdürü Dr. Dilek Pekdemir, PwC Türkiye Partneri Ersun Bayraktaroğlu 'Konut Dışında Ne Alternatifimiz Var?' başlıklı sunumlarında alternatif yatırımları hem yerel hem de uluslararası açıdan ele alarak karşılaştırdılar.

'Gayrimenkulde Alternatif Yatırım Modelinden Ne Anlıyoruz?' panelinin konuşmacıları PTT A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Hüseyin Tok, İGA Havalimanı İşletmesi Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı (CFO) Selahattin Bilgen, Akfen GYO Genel Müdürü, GYODER Başkan Yardımcısı Sertac Karaağaoğlu oldu. İkinci oturum olan 'Teknolojinin Gayrimenkulleşmesi' oturumunda ise ParkPalet Kurucu Ortağı Alp Çiçekdağı, Denge Değerleme Yönetim Kurulu Başkanı Baki Budakoğlu, Hepsiemlak Strateji ve Dönüşüm Direktörü Ecehan Berk Pehlivanoğlu ve Hepsiburada Operasyon Grup Başkanı Mehmethan Yallagöz konuyla ilgili görüş ve tespitlerini aktardılar.

4.2.3. GYODER TALKS / ÜYE BULUŞMASI

GYODER olarak her çeyrekte birer kez olmak üzere planladığımız, tüm üyelerimizle bir araya gelerek üyelerimizle olan iletişimimizi daha fazla artırmak ve üyelerimizin kendi içlerinde yapacakları network imkanlarını daha üst seviyeye çıkarmak amacıyla GYODER Talks kapsamında Fazıl Oral'ın sohbeti eşliğinde GYODER Üye Buluşmalarını gerçekleştirdik.

4.2.4. MIPIM 2023

6 Şubat 2023 tarihinde ve sonrasında meydana gelen ve 11 ilimizi etkileyen deprem felaketi dolayısıyla, 14-17 Mart 2023 tarihleri arasında gerçekleşen MIPIM 2023 Fuarı'na daha önce planlanan şekilde katılmanın mümkün olmayacağından dolayı GYODER Yönetim Kurulu tarafından katılmama kararı alınmış, Türkiye'yi ve GYODER'i temsilen, GYODER Başkan Yardımcısı Ayla Heyfegil ve GYODER Yönetim Kurulu Üyesi Avi Alkaş MIPIM'e katılım göstermiştir.

Temsilcilerimiz Fuar'da, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda depremden etkilenen bölgelerin yeniden inşası için başlatılan TOKİ ve Emlak Konut GYO ile birlikte GYODER'in yaptığı projelendirme çalışmalarını ve yaklaşımlarını "Türkiye Relief Effort" başlıklı panelde paylaşmıştır.



4.3. EĞİTİM, YAYINLAR VE BİLGİ ÜRETİMİ KOMİTESİ

Haziran 2021 - Mart 2023 ÇALIŞMA DÖNEMİ GYODER AKADEMİ TARAFINDAN DÜZENLENEN SEMİNERLER

- Vergi ve Sosyal Güvenlik Hukuku Yönünden 7326 Sayılı Yapılandırma Yasası Online Semineri
- Gayrimenkulde Değer Kavramı ve Değerin Vergisel Sonuçları Online Semineri
- Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği Online Semineri
- Dijital Pazarlama Farkındalık Online Semineri
- Sürdürülebilir Kentsel Gelişme: Dayanıklı Kentler Webinarı
- Uzaktan Ekip Yönetimi Etkili Liderlik Webinarı
- Online Yeşil Mutabakat Seminerleri Serisi (7 adet)
- Kira Sözleşmesine İlişkin Hukuk Eğitimi (İGA firmasına)
- A'dan Z'ye Gayrimenkul Portföy Yönetimi Eğitim Programı (Online)
- Belediye Mülklerinin Yönetiminde ve Kentsel Dönüşüm Projelerinde Gayrimenkul Yatırım Fonu Uygulamaları (Online)
- Yeşil Bina Uygulamalarının Faydaları (Online)
- Uzaktan Toplantı Yönetimi (Online)



4.3.1. GYODER AKADEMİ

Türkiye'nin Gayrimenkul Platformu" GYODER'in, hem sektörün gelişimi için ihtiyaç duyulan konuları tespit etmek ve sektör çalışanlarının bu konularda bilgilerini güncellemek, hem de sektöre yeni girecekleri yetiştirmek amacıyla hayata geçirdiği "GYODER Akademi" tüm hızıyla eğitimlerine devam etmektedir. GYODER Akademi, yaşam boyu öğrenim anlayışına uygun olarak düzenlediği seminer programlarında teorik eğitimi, pratik eğitim ile birleştirerek, katılımcıların gerekli olan bilgi ve becerileri kazanmalarını sağlamakta ve kursiyerlerin kariyer gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Farklı alanlarda seminerler; üniversiteler ve diğer sektörel kurumlarla iş birliği içinde gerçekleştirilmektedir. Seminerlerin sonunda, katılımcılara bitiminde "Katılım Belgesi" verilmektedir.

4.3.2. ÜNİVERSİTE İŞ BİRLİKLERİ

GYODER'in Ankara Üniversitesi'nin Taşınmaz Geliştirme Ana Bilim Dalı, İTÜ Çevre ve Şehircilik Uygulama Araştırma Merkezi, Özyeğin Üniversitesi ve Yıldız Teknik Üniversitesi ile imzaladığı protokoller çerçevesinde iş birliği çalışmaları devam etmektedir.

4.3.3 SEKTÖREL YAYINLAR VE ARAŞTIRMA RAPORLARI

Araştırma Raporları

Raporlar web sitesine eklenmiş, internet ortamında üyelerin ve sektörün bilgisine sunulmuştur. Raporların yayınlaması, sektöre ve basına iletilmesi dernek iletişimine önemli bir katkı sağlamıştır.

- **GYODER Gösterge**

GYODER Eğitim, Yayınlar ve Bilgi Üretimi Komitesi önderliğinde önemli veri sağlayıcı kuruluşlarca toplanan verilerle hazırlanan gayrimenkul sektörüyle ilgili olan tüm kesimler için önemli bir veri kaynağı olduğuna inandığımız ve sektörün tüm alt segmentlerini üçer aylık dönemlerle irdeleyen GYODER Gösterge 2022 yılında Ziraat GYO katkılarıyla yayınlanmıştır.

Gayrimenkul sektörü hakkında güncel verilere erişmek isteyen tüm profesyoneller için hazırlanan GYODER Gösterge, 3 ayda bir Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanarak, hem dijital hem de basılı olarak geniş bir kitleye ulaştırılmaktadır.

Sektörün büyüme hızının GSYH'ye yansımalarından yıllık enflasyon oranlarına, uluslararası pazardaki eğilimlere paralel Dolar/Euro paritesinden BIST GYO hisse performanslarına, konut kredisi faiz ve kullandırma oranlarından konut ve ofis satış oranlarına, hatta turizm, otelcilik ve AVM'lere kadar istatistiki verileri bir arada yer aldığı raporda, temel ekonomik verilere de geniş şekilde yer verilmektedir. Raporda GYO sektörünün finansal değerlendirmeleri ile ilgili veriler Merkez Kayıt Kuruluşu (MKK) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP)'ın değerli katkılarıyla zenginleştirilmiştir.

4.3.4. İKTİSADİ ARAŞTIRMALAR VAKFI (İAV) İŞ BİRLİĞİ

Türkiye'nin Gayrimenkul Platformu GYODER olarak, daha fazla akademik içerikle sektörün gelişimine katkıda bulunmak ve bu alanda daha fazla akademik çalışma hazırlanmasını teşvik etmek amacıyla İktisadi Araştırmalar Vakfı (İAV) iş birliği ile 'Lisansüstü Tezleri ve Araştırma Ödülleri'ni hayata geçirdik.

Yarışmaya, yarışmanın ilan edildiği yıl ve iki yıl öncesine kadar, yüksek lisans veya doktora tezi olarak, Türkçe veya İngilizce yazılmış ve ilgili üniversite jürisi tarafından kabul edilerek, tez sahibine lisansüstü veya doktora mezunu kişiler başvurularına gerçekleştirmişlerdir. Toplamda 29 tez yarışmaya başvuruda bulunmuştur.

Birinci GYODER Lisansüstü Gayrimenkul Tez Ödülleri Yarışması kazananlarına ödülleri 31 Mayıs 2022 tarihinde verilmiştir.

Ödül Alan Tezler

Doktora alanında:

- Dr. Kübra Haydar Aslan "Binaların Tasarım Stratejilerinin Simülasyon Optimizasyonuna Dayalı Olarak Değerlendirilmesi: Çok Katlı Konut Yapıları TOKİ Örneği"
- Dr. Çağdaş Coşkun "Jeoteknik Koşullara Göre Konut Değerinin Değişimi"

Yüksek lisans alanında:

- Buğra Bütün "Ofis Yapılarında Kullanım Dönüşümü, Döngüsel Ekonomi Örneği"
- Nazlı Döngöz "Kültür Varlıklarına Yapılan Yatırımların Konut Fiyatlarına Etkisi: İstanbul Örneği"



Tez Konuları

Gayrimenkul Finansmanı, Gayrimenkulde Risk Yönetimi, Gayrimenkul Ekonomisi, Gayrimenkul Değerleme, Gayrimenkul Satışı ve Pazarlaması, Gayrimenkul Hukuku, Gayrimenkulün Vergilendirilmesi, Gayrimenkul Koruma ve Yönetimi Politikaları, Gayrimenkul Proje Geliştirme, Gayrimenkul ve İnşaat Muhasebesi, Mülk Yönetimi, Tesis Yönetimi, Mekânsal Analiz, Şehir Planlama, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları (GYO), Gayrimenkul Yatırım Fonları (GYF), Gayrimenkul Kira Sertifikaları, Coğrafi Bilgi Sistemleri, Kentsel Dönüşüm ve Yenileme, Kentsel ve Kırsal Arazi Yönetimi ve Politikaları, Sürdürülebilir ve Kurumsal Gayrimenkuller, Gayrimenkul Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri, Proptech.

Jüri Üyeleri

Dr. Ahmet Büyükduman, Prof. Dr. Ahmet İncekara (İktisadi Araştırmalar Vakfı) , Prof. Dr. Ali Hepşen (İstanbul Üniversitesi), Prof. Dr. Gürsel Öngören (GYODER), Prof. Dr. Işıl Erol, Dr. İlhami Akkum, Dr. Levent Sümer (İstinye Üniversitesi), Dr. Murat Berberoğlu (GYODER), Dr. Raife Y. Eyiler (İktisadi Araştırmalar Vakfı), Prof. Dr. Selin Gündeş (Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi), Doç. Dr. Serhat Başdoğan (Yıldız Teknik Üniversitesi), Doç. Dr. Yeşim Aliefendioğlu Tanrıvermiş (Ankara Üniversitesi)

4.4. GENÇ GAYRİMENKÜLCÜLER GRUBU (3G)

GYODER'in, kuruluşundan bugüne oluşturduğu sektörel bilgi birikimi ve tecrübeyi gelecek nesillere aktarmak, jenerasyonlar arası farklılıkların farkındalığını arttırmak ve yeni trendler ve teknolojileri gençlerden öğrenmek amacıyla hayata geçirdiği "Genç Gayrimenkülcüler Grubu (3G)" çalışmalarına etkin bir şekilde devam etmektedir.

GYODER Genç Gayrimenkülcüler Grubu (3G)'nu bir üst seviyeye taşımak, komite üyeliğini daha ciddi ve etkin kılmak adına Yönetim Kurulu'nda alınan karar doğrultusunda Genç Gayrimenkülcüler Grubu (3G) üyeliğinin yıllık üyelik ücretinin 1.000 TL olmasına karar verilmiştir. Üye olan firmalardan gelecek gençler için üst yöneticiden onay almak şartı ile ücretsiz üyelik yapılacaktır. Öğrenci üyelik ücreti %50 indirimlidir. Söz konusu indirim sadece lisans öğrencileri için geçerlidir. Yüksek lisans ve doktora öğrencileri tam ücret ödeyecektir. Üyeliği geçtiğimiz dönemden devam eden Genç Gayrimenkülcüler Grubu (3G) üyelerine bir defaya mahsus olmak üzere %50 indirim yapılmaktadır.

Genç Gayrimenkülcüler Grubu ayda bir online ya da hibrit olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür. Ayrıca 3G komitesi dönem dönem diğer komitelerle çapraz toplantılar düzenlemektedir.

GYODER Genç Gayrimenkülcüler Grubu (3G) üyelik koşulları aşağıdaki maddelerle şekillendirilmiştir.

- Üniversitelerin meslekle ilgili bölümlerinden mezun olmak ya da öğrenci olmak,
- 35 yaşını aşmamış olmak.

4.4.1 GENÇ GAYRİMENKULCÜLER GRUBU (3G) İYİ Kİ'LER KEŞKE'LER BULUŞMALARI

Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G)'nün düzenlediği "İyi Ki'ler Keşke'ler" etkinliği kapsamında sektörün önde gelen isimleri Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G) üyeleriyle bir araya gelmektedir. Etkinliğin amacı, başarılarıyla gayrimenkul sektöründe öncü olmuş iş insanlarımızın vizyonlarını gençlere aktarabilmelerini sağlamanın yanı sıra, iş hayatlarındaki başarıya ulaşma süreçlerinde doğru veya yanlışlarından kazandıkları tecrübelerini ve zorlu süreçler altında nasıl karar aldıklarını gençlerle paylaşmalarına aracı olmaktır. İyi ki'ler Keşke'ler buluşmaları yaşadığımız pandemi süreci nedeniyle az sayıda kişiyle yüz yüze ya da online olarak yapılmaya devam etmiştir.

İyi ki'ler Keşke'ler etkinliğinin bu dönemki konukları, Türk YTONG Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Fethi HİNGİNAR ve PwC Türkiye Ortağı ve Gayrimenkul Sektörü Lideri Sn. Ersun BAYRAKTAROĞLU olmuştur.

4.4.2 GYODER GENÇ GAYRİMENKULCÜLER GRUBU (3G) MENTORSHIP PROGRAMI

Geçtiğimiz dönem GYODER Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G) ve ULI Türkiye Young Leaders iş birliği ile gerçekleşen GYODER-ULI Mentorship Programı bu yıl sadece GYODER bünyesinde hayata geçirilmiştir. Bu programa katılan mentor ve mentee'lere program öncesinde eğitimler düzenlenerek mentorship programı başlatılmış ve program devam etmektedir.

MENTORLAR - MENTEE'LER

- **Mehmet Kalyoncu** / Kalyon Holding / YK Üyesi - **Erhan Happani** / JLL / Türkiye Sermaye Piyasaları & Konut Departmanı Müdürü
- **Dr. Berra Doğaner** / Özak GYO / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - **Cemre Şalıcı** / Kalyon Holding / Gayrimenkul Geliştirme Yöneticisi
- **Ersun Bayraktaroğlu** / PwC Türkiye / PwC Türkiye Ortağı ve Gayrimenkul Sektörü Lideri - **Sibel Yılmaz** / KPMG / İş Geliştirme Uzmanı
- **Yağmur Yaşar** / Rönesans / Genel Müdür - **Hasan Keleş** / Sarre / Firma Sahibi
- **Zafer Baysal** / DAP Yapı / CEO - **Selim Baykul** / Özak GYO / İş Geliştirme, Kiralama Müdürü
- **İnanç Kabadayı** / Ege Yapı / YK Başkanı - **Yakuphan Mansur** / Tümaş İnşaat / Firma Sahibi
- **Tuğra Gönden** / Cushman & Wakefield / Yönetici Ortak - **Anılcan Akbulut** / Fergüven Gayrimenkul / Portföy Yöneticisi
- **Seba Gacemer** / Sinpaş GYO / Genel Müdür - **Elif Cemre Nas** / Aşçıoğlu / İş Geliştirme Müdürü
- **Dilek Pekdemir** / EPRA / Araştırma Müdürü - **Şeyma Öztaş** / Aremas / Proje Geliştirme Uzmanı
- **Harun Moreno** / Alarko GYO / Genel Müdür - **Ceren Özçet** / Öğrenci

- **Hakkı Özgür Sivacı** / KPMG / Şirket Ortağı - **Ali Batuhan Sevinç** / Paksoy Hukuk Bürosu / Avukat
- **Ayşe Evcin** / Makro Gayrimenkul / Genel Müdür &Ortak & SPK Yeminli Değerleme Uzmanı - **Batuhan Bayraktas** / Özak GYO / Kiralama Uzmanı
- **Melda Bayraktaroğlu** / DM Real Estate / Yönetici Ortak - **İdil Yiğitler** / Öğrenci
- **Ömer Kemal İsvan** / Servotel / YK Başkanı - **Fevzi Çağıl Çağatayoğlu** / İGA / Havalimanı Şehri ve Ticari Alanlar Grup Yönetimi Uzmanı
- **Mehmet Yasir Koca** / Kalyon Holding / Kurumsal Finans Müdürü - **Zeynep Sena Buğday** / Öğrenci
- **Gün Gökkaya** / EY Türkiye / Direktör - **Sibel Gezgin** / Ege Yapı / Proje Geliştirme Uzmanı
- **Pınar Saklıyan Koçali** / Pınar Saklıyan Danışmanlık / Kurucu - **Ada Kılıçarslan** / Öğrenci
- **Hande Erkan** / Vakıf GYO / Kurumsal İletişim ve Pazarlama Müdürü - **Rezzan Koçer** / Öğrenci
- **Selman Özgün** / Helmann / YK Başkanı - **Hilmican Akkoyun** / Aremas / Ticari Gayrimenkul Müdürü
- **İsmet Erdem** / Emlak Katılım / Proje Finansmanı ve Ürün Yönetimi Direktörü - **Lamia Sever** / Öğrenci

4.4.3 GYODER GENÇ GAYRİMENKÜLCÜLER GRUBU (3G) PROJE GEZİLERİ

GYODER Genç Gayrimenkulcüler Grubu (3G) olarak Türkiye'nin önemli projelerini yerinde görmek amacıyla düzenlenen proje gezilerinde İstanbul Havaalanı ve Galataport İstanbul projeleri komite üyeleri ile birlikte incelendi.



4.KOMİTE ÇALIŞMALARI

4.5. GYO KOMİTESİ

GYO Komitesi, ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde ve güncellenerek takip edilen aksiyon planının üzerinden çalışmalarını sürdürmüştür.

Mevzuat değişiklik konuları GYO'lar için öncelikli olan ve GYO'ların ticari faaliyetlerini olumlu etkileyecek alanlar arasından GYO Komitesi tarafından belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu'na önerilmiştir.

GYO Komitesi'nin SPK Kurumsal Yatırımcılar Dairesi ile beraber yürüttüğü verimli çalışmalar neticesinde yapılan yeni düzenlemeler ile GYO'ların birçok konuda önü açılmış ve yapılan değişiklikler tüm sektörde takdirle karşılanmıştır.

Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun kabulü ile GYODER'in bu yıl ilk kez verdiği GYODER GYO Ödülleri 17. Gayrimenkul Zirvesi'nde sahiplerini bulmuştur. Pay Başına En Çok Temettü Dağıtan Ödülünü Yeni Gimat GYO, Gayrimenkul Yatırımlarını En Çok Artıran GYO Ödülünü Emlak Konut GYO, Sürdürülebilirliğe Katkı Ödülü ve Toplumsal Katkı Ödüllerini Akış GYO kazanmış ve zirvede ödülleri Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Sn. Ömer Gönül'ün elinden almışlardır.

Komite GYO'larla ilgili gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında bilgi aktarımı yapmak, GYO'ların konut üretiminde daha aktif olmalarını sağlamak üzere geliştirdiği önerileri paylaşmak, gayrimenkul sertifikalarının ihracını özendirmek ve kolaylaştırmak, farkındalığı arttırmak için gerekli unsurları değerlendirmek, GYO'ların mevzuatsal beklentilerini ve sektör sorunlarıyla ilgili çözüm önerilerini görüşmek üzere 17 Aralık 2022 tarihinde SPK Başkanı Sn. İbrahim Ömer Gönül, SPK Başkan Yardımcısı Sn. Ali İhsan Güngör, Kurumsal Yatırımcılar Dairesi Başkanı Sn. Funda Uyar Geneci ve Aracılık Faaliyetleri Dairesi Başkanı Sn. Aşkın Alıcı'nın katılımı ile bir toplantı gerçekleştirmiştir. Son derecede verimli geçen toplantıda dile getirilen hususlar komitenin aksiyon planına eklenmiş olup takibi yapılmaktadır.

26 Şubat 2020 tarihinde yapılmış olan GYO Sektörü Paydaş Toplantısında sektör için doğru ve karşılaştırılabilir bilgiye erişim konusunda en önemli ihtiyaç olduğu belirlenen "GYO Portföy Değer Tablosu ve Net Aktif Değeri Tablosu" hazırlanması ve yasal düzenlemeye kavuşturulması konusunda çalışmalar dönem boyunca yürütülmüştür. Söz konusu tablonun formatı, kapsamı, uygulama esasları uzun süren çalışmalar sonrası komite tarafından belirlenmiş ve sektörün görüşleri alınarak son haline getirilmiştir. Yasal düzenlemenin öz düzenleyici bir kurum olan Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği tarafından yapılması



konusunda Sermaye Piyasası Kurulu ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği ile görüş birliğine varılarak yönerge TSPB tarafından GYO'lara gönderilmiştir ve veri girişinin yapılacağı platform ortak yürütülen çalışmalar neticesinde TSPB'nin sistemi üzerinde aktif hale getirilerek veri girişlerine başlanılmıştır. Söz konusu tablo 31.12.2022 tarihli kamuya açıklanan mali tablolar esas alınarak derlenecek ve bir lansman ile tüm paydaşlarla paylaşılacaktır.

GYO Komitesi olarak GYO'ların kurumsal yatırımcılara tanıtımı, Net Aktif Değer tablosunun ön bilgilendirmesinin sağlanması ve GYO bazlı yeni finansal ürünler çıkarılması hususlarında görüşülmek üzere ülkemizin önde gelen portföy yönetim şirketlerinden Ak PYŞ, İş PYŞ ve Ziraat PYŞ'ye ziyaretler düzenlenerek gündemdeki konular hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Ayrıca 18 Mart 2022 tarihinde GYO Komitesi Başkanı Sn. Berra Doğaner, Merkezi Kayıt Kuruluşu Genel Müdürü Sn. Ekrem Arıkan'ı makamında ziyaret ederek GYODER ve Komite faaliyetleri hakkında bilgi vermiş gerek GYO Ödülleri gerekse göstergeye yeni eklenmesi düşünülen bölümlerle ilgili veri temini konusundaki MKK katkıları değerlendirilmiştir.

GYO sektörü ile gayrimenkul değerlendirme sektörü arasındaki sorunların belirlenmesi ve çözüm önerileri geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği (TDUB) ile çeşitli toplantılar düzenlenmiştir. TDUB tarafından hazırlanan iyi uygulamalar kılavuzlarının GYO uygulamaları ve ihtiyaçları paralelinde gözden geçirilmeleri, güncellenmeleri ve iyileştirilmeleri konusunda mutabakat sağlanmıştır. Sektörden geniş düzeyde katılım sağlanarak çalışmalara başlanmıştır.

Bu kapsamda aşağıda belirlenen 8 kılavuzun gözden geçirilmesi ve güncellenmesi komite tarafından tamamlanmış ve TDUB'a iletilmiştir.

1. Konaklama tesislerinin değerlemesi
2. Akaryakıt istasyonları değerlemesi
3. Arsa değerlemesi
4. Alışveriş merkezleri (AVM) değerlemesi
5. Gelir getiren gayrimenkuller değerlemesi
6. Borç verme ve teminat amaçlı gayrimenkul değerlemesi
7. Gayrimenkul Yatırım Fonu değerlemesi
8. Konut değerlemesi



4.KOMİTE ÇALIŞMALARI

GYO Komitesi ayrıca GYODER Gösterge raporu içerisinde yer alan GYO bölümünün geliştirilmesi ile ilgili çalışmalarına devam etmekte, sürdürülebilirlik alanındaki süreçlere destek olacak bir çalışma yürütmekte, GYO'lar tarafından komitemize iletilen konulara görüş ve önerilerle katkıda bulunmaktadır.

4.6. YASAL DÜZENLEMELER KOMİTESİ

Yasal Düzenlemeler Komitesi, iki haftada bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür. Gerçekleşen toplantılarda, gayrimenkul sektörü paydaşlarını yakından ilgilendiren aşağıdaki hususlar hukuki açıdan değerlendirilmiş ve Komite üyeleri arasında görüş alışverişinde bulunulmuştur:

- Müktesep Haklar
- Gayrimenkul Mahkemelerinin Kurulması
- Ticari amaçlı kiralamalara dair yasal mevzuat
- 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un ve Ön Ödemeli Konut Satışları Yönetmeliğinin bazı maddelerindeki değişiklik taleplerinin görüşülmesi
- Turizm işletmelerine konu taşınmazların kat mülkiyetine konu olması ve bu husustaki sınırlandırmalar
- TTYD ile Ticaret Bakanlığı bünyesindeki çalışma gruplarına dair görüşme
- Gayrimenkul Değerlemesinde Otomatik Ekspert Atanması
- Orman Kanunu Yönetmeliğinde gerçekleşen değişikliklerin tartışılması
- Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına ilişkin Kurumlar vergisi düzenlemeleri
- Tüketicilerin korunması hakkında kanundaki değişikliklere dair değerlendirme
- Konut satışında 150 metrekare altındaki konutlarda KDV'nin %1'den %8 çıkararak düzenlemenin %1'e çekilmesi hakkında değerlendirme
- GYODER web sitesine bazı hukuki konularda soru-cevap şeklinde Türkçe ve İngilizce kısa bilgilendirici mahiyette özetler hazırlanması konusunda destek verilmesi
- %25 kira zam artış sınırı hakkında değerlendirme
- Planlı alanlar imar yönetmeliği geçici 5. madde hakkında değerlendirme
- Tip imar yönetmeliği ile İBB yönetmeliği arasındaki farklara dair değerlendirme
- Yeni Konut Kampanyası ile ilgili bankalara GYF'lere yapılan ilk devirlerin sıfır konut kapsamında değerlendirilmesi hakkında değerlendirme

Yasal Düzenlemeler Komitesi, GYODER adına aşağıdaki görüşlerin hazırlanmasına destek vermiştir.

4.6.1 GYODER GÖRÜŞ BİLDİRİMLERİ

- Ocak 2023'te Yeni Evim Kampanyası'na Dahil Olacak Sıfır Konutların Kapsamı Hakkında GYODER görüşü TDUB, SPK, Türkiye Bankalar Birliği, BDDK ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuştur.
- Ocak 2023'te Fuar Teşvik Desteği hakkında GYODER görüşü T.C Ticaret Bakanlığı'na sunulmuştur.
- Aralık 2022'de Gayrimenkul Yatırım Fonlarına Kurum Portalı Açılması hakkında GYODER görüşü Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur.
- Aralık 2022'de Alternatif Yatırım Fonlarının Ekosisteme Katkısı hakkında GYODER görüşü Türkiye Sigorta Birliği ve SPK'ya sunulmuştur.
- Eylül 2022'te Gayrimenkul Yatırım Fonlarının Vergi Kimlik Numarası Kullanarak Web Tapuda İşlem Yapabilmesi hakkında GYODER görüşü Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur.
- Ağustos 2022'de 23.06.2022 tarihli BDDK'nın aldığı karar; tapu harcı ve KDV oranlarında indirim, KGF teminatlı inşaat üretim destek kredisi hakkında GYODER görüşü T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuştur.
- Mayıs 2022'de Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği (III-48.1) "Borçlanma Sınırı başlıklı 31. maddenin ilk fıkrasına ve 4. Fıkrasına" ilişkin değişiklik hakkında GYODER Görüşü SPK'ya sunulmuştur.
- Nisan 2022'de 6098 Sayılı Türk Borçlar Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasıyla İlgili Kanun Teklifi Hakkında GYODER görüşü T.C Ticaret Bakanlığı'na sunulmuştur.
- Mart 2022'de Gayrimenkul Yatırım Fonlarının Harçlar Kanunu İstisnası Hakkında GYODER görüşü T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuştur.

Yasal Düzenlemeler Komitesi, gayrimenkul mevzuatında gerçekleşen yenilikler ve değişiklikler hakkında GYODER üyelerinin bilgi sahibi olabilmesi adına, bu değişiklikleri takip etmekte ve GYODER internet sitesinde bulunan mevzuat tablosunu önemli gelişmeler yaşandıkça derhal ve her halükârda en geç aylık olarak güncellemektedir.

Mevzuat Değişiklikleri Tablosu'na
www.gyoder.org.tr
adresini ziyaret ederek ulaşabilirsiniz.

4.7. GAYRİMENKUL TEKNOLOJİLERİ VE GİRİŞİMCİLİK KOMİTESİ

Gayrimenkul Teknolojileri ve Girişimcilik Komitesi, ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem ve GYODER PropTech HUB kurulması çerçevesinde logo belirlenmiştir. PropTech Map ve PropTech Hub web sitesi üzerinde çalışmalar bitirilmiş olup yayınlanmıştır. Ayrıca YTÜ Maslak 1453'teki Teknopark'ta GYODER PropTech Hub alanı kurulması için çalışmalar başlamıştır. Haziran 2022'de Gayrimenkulde Blok Zinciri (Blockchain) Uygulamaları Çalıştayı düzenlenmiştir.



Ocak 2023'te Proptech dikeyinde yer alan temalar üzerine sektöre yön veren girişimcileri ve konu ile ilgilenen profesyonellerin etkileşimini artırmayı hedeflediğimiz Proptech Level Up: Indoor Navigation & Occupancy Analytics etkinliği düzenlenmiştir. Gayrimenkul İhracat Komitesi, ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür.

4.8. GAYRİMENKUL İHRACAT KOMİTESİ

Komitenin genel olarak takip ettiği gündemlerden bazıları aşağıdaki gibidir:

- Vatandaşlık edinimi amacıyla yapılan satışlardan elde edilecek döviz gelirlerinin Merkez Bankası'na satışını düzenleyen 06.01.2022 Tarihli, 5072 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı,
- Yayınlanan yönetmeliğe rağmen yabancıya yapılan satışlarda tapu dairelerinin GYO'lardan değerlendirme raporu talep etmesi sorunu,
- Vatandaşlık uygulamaları hakkındaki değişiklikler,
- Türk vatandaşlığı başvuru şartının 250.000 \$'dan 400.000 \$'a çıkarılmasının ortaya çıkaracağı etkiler ve alternatif çözüm önerileri,
- Rus-Ukrayna savaşının ülkemize etkileri,
- İkamete dayalı vatandaşlık önerisi,
- Gayrimenkul yatırım fonlarının yabancıya vatandaşlık süreçlerine entegre edilmesi ve süreç içinde ilk enstrüman olarak kullanılması,

- Uluslararası gayrimenkul faaliyetlerinin hizmet ihracatı kapsamına alınmasının sonuçları,
- Gayrimenkul ihracatçılara sağlanacak teşviklerden yararlanma kriterleri,
- Yabancıya satışta hukuki ve prosedürel anlamda yaşanan aksaklıklar.

Ayrıca Gayrimenkul İhracat Komitesi, gönderilen bazı GYODER görüşlerinin hazırlanması konusunda Yasal Düzenlemeler Komitesi'ne destek vermiştir.

4.9. GYF KOMİTESİ

Gayrimenkul Yatırım Fonları Komitesi ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür. GYODER olarak 13 Mayıs 2022'de Mall Of İstanbul ev sahipliğinde düzenlenen, hem GYF'lerin mevcut sorunlarını ve çözüm önerilerini dinlemek hem de GYF'lerin artması ve gelişmesi adına attığı adımları paylaşmak üzere tüm GYF'ler ilk kez bir araya getirilmiştir.



4. KOMİTE ÇALIŞMALARI

KATILIM SAĞLAYAN GYF'LER

24 GGSPYŞ
AKTİF (MÜKAFAT) PYŞ
ALBARAKA PYŞ
ARZ GGSPYŞ

AURA GPYŞ
DENİZ PORTFÖY
İŞ PYŞ
KIZILAY GGPYŞ

MAQASİD PYŞ
NUROL Portföy
OMURGA PYŞ
OYAK PYŞ

Re-Pie PYŞ
ÜNLÜ PYŞ
ZİRAAT PYŞ

GYF Komitesi, GYODER Akademi kapsamında online olarak Ocak 2022'de Belediye Mülklerinin Yönetiminde ve Kentsel Dönüşüm Projelerinde Gayrimenkul Yatırım Fonu Uygulamaları webinarını düzenlemiştir.

GYODER Gayrimenkul Yatırım Fonları Komitesi aynı zamanda çeyrek dönemlerde yayınlanan GYODER Gösterge raporunda yer alan GYF bölümünün verilerinin temini ve hazırlanmasını üstlenmiştir.

Belediye Mülklerinin Yönetiminde ve Kentsel Dönüşüm Projelerinde Gayrimenkul Yatırım Fonu Uygulamaları

GYODER Akademi

19 Ocak 2022 Çarşamba 14.00 - 16.00

Seminar Online ve Ücretsizdir.



Prof. Dr. Ali Hapşen
İstanbul Üniversitesi
Öğretim Üyesi
GYODER Eğitim,
Yayınlar ve Bilgi Üretimi
Komitesi Başkanı

Berna Yiğit Sevinli
24 Portföy
Genel Müdür Yardımcısı
GYODER GYF
Komitesi Başkanı

Ahmet Cangöz
Grant Thornton
Şirket Ortağı

Ömer Çelik
Pakgöy Anıtkabir Bürosu
Ortak Avukat

- GYF tanıtımı ve ailyapısı
- GYF çeşitleri
- GYF genel esasları
- GYF nelere yatırım yapabilir?
- GYF'nin avantajları

- Türkiye'deki GYF'ler ve gelişimi
- GYF katılıma payı satış kanalları
- Kentsel dönüşüm süreçleri
- Yatırım projelerinin finansmanı
- GYF'ler için vergilendirme
- GYF yapılanmasının hukuki boyutu

Kayıt için linke tıklayınız.

4.10. YEŞİL BİNALAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

GYODER Akademi
YEŞİL MUTABAKAT Webinar Serisi

Her ay düzenli olarak düzenlenen Yeşil Mutabakat Webinar Serisi, sektörün en önemli konularını tartışarak, katılımcıların bilgi seviyesini artırarak, sürdürülebilirlik konularında farkındalıklarını artırarak, yeşil binaların yaygınlaşmasını desteklemektedir. Serinin her ay farklı bir konuyu ele alarak, katılımcıların bu konulara ilişkin sorularını yanıtlamaktadır. Serinin her ay farklı bir konuyu ele alarak, katılımcıların bu konulara ilişkin sorularını yanıtlamaktadır.

Tarih/Zaman	Webinar Konusu	Çözümler
06.08.2021 14:00-16:00	İstanbul'da Yeşil Binaların Durumu ve Geleceği	Prof. Dr. Ali Hapşen Emre İlicali
06.09.2021 14:00-16:00	Yeşil Binaların Enerji Verimliliği ve Enerji Verimliliği	Dr. Emre İlicali Prof. Dr. Ali Hapşen
07.10.2021 14:00-16:00	Yeşil Binaların Enerji Verimliliği ve Enerji Verimliliği	Dr. Emre İlicali Prof. Dr. Ali Hapşen
08.11.2021 14:00-16:00	Yeşil Binaların Enerji Verimliliği ve Enerji Verimliliği	Dr. Emre İlicali Prof. Dr. Ali Hapşen
09.12.2021 14:00-16:00	Yeşil Binaların Enerji Verimliliği ve Enerji Verimliliği	Dr. Emre İlicali Prof. Dr. Ali Hapşen

Kayıt için tıklayınız.

GYODER Akademi
YEŞİL BİNA UYGULAMALARININ FAYDALARI

9 Şubat Çarşamba 14.00-15.00

Webinarımız Online ve Ücretsizdir.

Dr. EMRE İLICALI
LEED Fellow, BREEAM Assessor, PMP
Gayrimenkul Değerleme Uzmanı

Kayıt için Mygrafizasyon linke tıklayınız.

Yeşil Binalar ve Sürdürülebilirlik Komitesi ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür.

Yeşil Binalar ve Sürdürülebilirlik Komitesi, GYODER Akademi kapsamında online olarak Ekim - Kasım 2021 arasında düzenlenen ve toplam 7 seminerden oluşan Yeşil Mutabakat Webinar Serisi'ni organize etmiştir. Komite Ayrıca 2022 yılında belirlediği konular kapsamında 9 Şubat'ta Dr. Emre İlicali'nin anlatımıyla Yeşil Bina Uygulamalarının Faydaları webinarını düzenlemiştir.

4.11. SÜRDÜRÜLEBİLİR KENTSEL GELİŞİM KOMİTESİ

Sürdürülebilir Kentsel Gelişim Komitesi ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, genel gündem çerçevesinde çalışmalarını sürdürmüştür. GYODER / CITYLAB TÜRKİYE, şehirlerin işleyişini ve yaşanabilirliğini iyileştirmeyi amaçlayan yeni fikirlerin, teknolojilerin ve yaklaşımların geliştirilmesi ve uygulanması üzerinde çalışmalar yapmayı destekleyen bir merkez olarak kurulması planlanmıştır.

Günümüzde şehirlerin karşı karşıya olduğu nüfus artışı, kentleşme, iklim değişikliği, afetler ve eşitsizlik gibi birçok zorluğun üstesinden gelmek için önemli sorumluluklar yüklenmektedir. Yeni fikir ve teknolojileri benimseyerek şehirlerin daha yaşanabilir, sürdürülebilir, her canlının yaşam hakkına saygılı, dirençli ve eşitlikçi yaşam alanları olmasını amaçlayan bir platformdur.

GYODER / CITYLAB TÜRKİYE, çalışmalarını özellikle demografik, ekonomik, sosyal, teknolojik, ekolojik ve yönetsel çerçevede çok geniş bir alanda tutmayı hedeflemektedir. Ayrıca günümüzde kentlerimizin karşı karşıya olduğu en acil sorunlar hakkında bilgi vermek, katılımcı süreçleri desteklemek ve ilham vermek gibi misyonları da üstlenmektedir.



4.12. ULUSLARARASI İLİŞKİLER KOMİTESİ

Uluslararası İlişkiler Komitesi belirlediği yol haritası doğrultusunda çalışmalarını yürütmüştür. GYODER, IOD ve DEİK iş birliği ile 10 Haziran 2022 tarihinde United Kingdom-Türkiye Real Estate Investment Opportunities webinarı düzenlenmiştir.

21 Aralık 2022'de ABD'de Geliştirici Olmak başlıklı webinar düzenlendi. 23 Haziran 2022'te GYODER Başkan Yardımcısı ve Uluslararası İlişkiler Komitesi Başkanı Tuğra Gonden ve komite üyesi Berk Bengi Almanya gayrimenkul sektörünün çatı derneği German Property Federation (ZIA) tarafından düzenlenen Gayrimenkul Zirvesi'ne katıldı. Zirve sonrasında ZIA Genel Müdürü Oliver Wittke ve Genel Müdür Yardımcısı Aygül Özkan ile bir araya gelerek, iki derneğin olası iş birliklerini görüştüler.

GYODER Yurt Dışı Temsilcilerimiz:

Özlem Gökçe - İngiltere Temsilcisi

Çağrı Kanver - ABD Temsilcisi

İdris Demirhan - Körfez Ülkeleri Temsilcisi

GYODER, IOD ve DEİK iş birliği ile
10 Haziran 2022 tarihinde düzenlenen
United Kingdom-Türkiye Real Estate Investment Opportunities
webinarına [YouTube kanalımızdan ulaşabilirsiniz.](#)

Özlem Gökçe
Mehmet Kalyoncu
Richard Nelson
İzzet Elden

GYODER DEİK IOD

4.KOMİTE ÇALIŞMALARI

4.13. TURİZM YATIRIMLARI KOMİTESİ

Turizm Yatırımları Komitesi ayda bir online olarak toplantılarına devam etmiş, turizm yatırımları teşvikleri, stratejik yatırımların kapsamı, turizm yatırımlarının stratejik yatırımlar içerisinde değerlendirilmesi ve TTYD ile birlikte turizm tahsisli arazilerde kat irtifakı oluşturulması ve üçüncü şahıslara satılması konularında çalışmalarını sürdürmüştür.

5. GYODER SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ

5.1 YÜKSELEN ANADOLU: KENTSEL KALKINMA HAMLESİ

Afetten etkilenen bölgelerimizin yeniden ihyası için Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığımızın koordinasyonunda, TOKİ ve Emlak Konut yürütücülüğünde, sivil toplum kuruluşlarımızın desteği ile ortak akla, bölgelerin ihtiyacına, kültürüne, yaşayışına uygun konut çalışmalarına başlanmıştır.

İlk etapta 1 yıl içerisinde 400.000 konutun yapılacağı araziler tespit edilmiş, mikro bölgeleme çalışmaları, zemin etütleri tamamlanmış ve ihaleye esas konut projelerinin planlanması için gerekli tüm altyapı sağlanmıştır. GYODER olarak tamamen gönüllü bir şekilde ülkemizin en iyi mimar, mühendis ve planlamacıları ile farklı bölgelerimizdeki 130.000 konutun şehir planlamasını ve konut projelerinin 'tasarımlarını' üstlenmiş bulunmaktayız.

19 Şubat günü Gaziantep'te TC. Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanlığı, Emlak Konut ve TOKİ öncülüğündeki çalışma grubuna, GYODER ekibi ve bazı GYODER üyeleri de dahil oldu. 5 gün boyunca depremden etkilenen bölgelerin barınma sorununu kalıcı konutlarla kısa sürede çözmek üzere alınacak aksiyonlar üzerine çalışmalara başlandı.



20 - 21 Şubat 2023

Firmalar sorumlu oldukları bölgeleri ziyaret edildi ve çalışmalarına başlandı.

22 Şubat 2023

Çevre, Şehircilik ve İklim Bakanı Sn. Murat Kurum'a ilk çalışmaları içeren bir sunum gerçekleştirildi.

24 Şubat 2023

Bakanla yapılan toplantının çıktıları ve aksiyon planlamaları, ilgili firma temsilcilerine İstanbul'da yüz yüze yapılan toplantıda aktarıldı.

01 Mart 2023

Bakanla yapılan toplantının çıktıları ve aksiyon planlamaları, ilgili firma temsilcilerine İstanbul'da yüz yüze yapılan toplantıda aktarıldı.



Başlatılan çalışmalar için davetimize olumlu dönüş yaparak Gaziantep'e gelen ve sonrasında İstanbul'da sürece katılan firmaların listesi:

- Foster + Partners (Danışman)
- Aboutblank Mimarlık
- ASGA Mimarlık
- Barbata Mimarlık
- Cross Works
- AGM Mühendislik
- Dome & Partners
- Eyusta
- Kayabay Mimarlık
- KEYM
- Mental Design
- A Tasarım Mimarlık
- Mimar Mimarlık
- Sabri Paşayığıt
- NKY
- QATT
- Optimal
- Boran Ekinci Mimarlık
- Tez Yapı Statik
- KİKLOP
- KOM
- Ulusan
- İğdeli
- DBArchitects

5.2. GYODER DEPREM YARDIM ÇALIŞMALARI

06 Şubat 2023

- Üyelerimize, Dernek olarak AFAD ile iletişimde olduğumuzun bilgisi verilerek öncelikle vinç, iş makinesi gibi acil ihtiyaçlar için destek çağrısında bulunuldu.
- AFAD ile düzenli ve sürekli iletişimin sağlanması adına kriz yöneticileri ile temasa geçildi ve üyelerimizden gelen talep ve desteklere göre karşılıklı bilgi aktarımında bulunuldu.

07 Şubat 2023

- Deprem sonrası afet bölgelerinin yeniden yaşam alanlarına dönüştürülmesi kapsamında, 07 Şubat tarihli GYODER Yönetim Kurulu kararı ile yardım kampanyası başlatılmış, üyelerimize ve sektör paydaşlarımıza açık çağrıda bulunuldu.
- Üyelerimizden kurumsal olarak deprem bölgesi için yaptıkları yardımların bilgisi öğrenildi ve envanter oluşturuldu.
- Üyelerimizden kurumsal olarak deprem bölgesi için yaptıkları yardımların bilgisi öğrenildi ve envanter oluşturuldu.
- 10 Şubat itibarıyla envanter özeti yandaki tablodadır.*

09 - 17 Şubat 2023

- GYODER Yönetim Kurulu kararı ile 60 adet konteyner, 40 adet çadır ve 60 adet WC ünitesi siparişi verilmiş, etap etap AFAD koordinasyonu ile ilgili bölgelere ulaştırılmıştır.
- Konteyner Kampanyasında;
17 konteyner Hatay Antakya'ya, 5 konteyner Hatay Belen'e, 8 konteyner Malatya'ya ve 1 konteyner de Kahramanmaraş Pazarcık'a gönderilmiştir.

12 - 26 Şubat 2023

- Depremler sonrasında ilk toplantısını 12 Şubat tarihinde yaklaşık 22 STK'nın katılımıyla gerçekleştiren "AFET STK KOORDİNASYON ve PLANLAMA ARAMA KONFERANSI"nda GYODER olarak deprem sonrası kısa, orta ve uzun vadede bölge için yürütülen yardım faaliyetleri hakkında bilgi paylaşımında bulunduk. Toplantının ikinci buluşması olan 26 Şubat toplantısında GYODER YK Başkanı Mehmet Kalyoncu, deprem bölgelerinin yeniden ihyası amacıyla GYODER'in yürüttüğü tasarım destekli projeler hakkında detayları katılımcılarla paylaştı.

GYODER YARDIM LİSTESİ		
İŞ MAKİNELERİ 676 +	KAMYON & EKSKAVATÖR 110 +	TEKNİK PERSONEL 1.498 +
İŞ KİYAFETİ 11.930	JENERATÖR 617	YAKIT 13 TON +
GIDA & ERZAK 38 TIR +	SU 31 TIR +	AYDINLATMA 808
HİJYEN MALZEMELERİ 54.148	YATAK & RANZA 407	ISITICI 597
KIŞLIK GİYİM 249.155	UYKU EŞYALARI 104.366	İLK YARDIM EKİPMANI 1.362
PİL & POWEBANK 1.579	ÇADIR ve KONTEYNER 842	KONAKLAMA (Kişi) 6.600 +

5.3. GYODER SIGN OF THE CITY

Türkiye gayrimenkul sektöründe dünya çapında bir marka haline gelen ve her zaman daha iyiye teşvik edilmesi amaçlarıyla yola çıkan ve gelenekselleşen "Sign of the City Awards"un 7.'si bu sene Hürriyet Gazetesi ve GYODER iş birliği ile gerçekleştirilecektir.

GYODER Sign Of The City Awards (SotCA), Türk inşaat ve gayrimenkul sektörünü uluslararası normlara taşımak, en iyiye teşvik etmek ve sektöre farklı bir bakış açısı kazandırmak amaçlanmaktadır. Türkiye'nin en prestijli gayrimenkul yarışma platformunda, bu yıl yine En İyi Konut Projeleri Kategorisi, En İyi Ticari Projeler Kategorisi, En İyi Hizmet Yapıları Kategorisi, Kent ve Mimarlık Kategorisi ve daha birçok kategoride ödüller verilecektir.

Gayrimenkul sektörünün deneyimli isimlerinden ve değerli akademisyenlerden oluşan jürisi, şeffaf oylama sistemi ve dünyadaki gelişmelerin takip edilerek belirlenen kategorileri ile fark yaratan GYODER Sign of the City Awards, 2023'te sahiplerini bulacaktır.

5.4. GYODER YURT PROJESİ

Türkiye'nin gayrimenkul platformu GYODER, Türkiye'de hızla artan yurt ihtiyacına destek olabilmek hem de sektörü bu konuda teşvik etmek amacıyla Marmara Üniversitesi ile birlikte kız öğrenci yurt projesini hayata geçirdi. Proje kapsamında Marmara Üniversitesi Göztepe kampüsünde bulunan Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu binası, kız öğrenci yurdu olarak yeniden kullanıma kazandırıldı. İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Kurt, GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kalyoncu, GYODER üyeleri, akademisyenler ve öğrencilerin katılımı ile açılışı yapılan bina 2022 - 2023 eğitim yılında hizmet vermeye başlamıştır.



İstanbul Üst Yapı, Gülaylar Grup, İGA, Kalyon İnşaat, NEF, Ağaoğlu, Akfen GYO, Artaş Avrupa Konutları, Astaş İnşaat, Dap Yapı, Ege Yapı, Emlak Konut GYO, Halk GYO, Kuzu Grup, Orient International, Rönesans Gayrimenkul, Vakıf GYO, Rams Global, Teknik Yapı, İş GYO, Fuzul Grup, Özak GYO, Şeker GYO ve 24 Gayrimenkul bağışları ile bu projeye destek verdiler.



6. BASIN VE MEDYA İLİŞKİLERİ



BASIN BULUŞMASI

19 Ocak 2023 tarihinde Four Seasons Bosphorus Otel ev sahipliğindeki bir toplantı ile 2023 vizyonumuzu kamuoyu ile paylaştık. GYODER Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Kalyoncu, hem akıllı, hem de vicdanlı şehirlere ihtiyaç olduğunu vurgularken GYODER'in yeni hedefinin 4 T vizyonundan beslenen bir kentsel kalkınma olduğunu belirtmiştir ve bu amaçla geliştirilen "CityLAB", "Proptech Hub", "Yeni Pazar Yeri", "KÖİ" gibi projeler hakkında detayları basınla paylaşmıştır.

6.1 BASIN BÜLTENLERİ VE BASIN AÇIKLAMALARI

- "GYODER Gösterge' Türkiye Gayrimenkul Sektörü 2022 4. Çeyrek Raporu'nu açıklandı" basın bülteni (Mart 2023)
- Gaziantep ve Kahramanmaraş'ta Gerçekleşen Deprem Sonrası Konut İhtiyacına İlişkin Basın Açıklaması (Mart 2023)
- "GYODER 2023 Vizyon ve Hedeflerini Açıkladı" basın bülteni (Ocak 2023)
- "Orta gelir grubu konut kampanyası detayları açıklandı." basın bülteni (Ocak 2023)
- "GYODER PropTech HUB YTÜ Startup House Girişimcilik Merkezi" Maslak'ta açılıyor" basın bülteni (Aralık 2022)
- "REIDIN - GYODER Yeni Konut Fiyat Endeksi Kasım 2022 sonuçları açıklandı!" basın bülteni (Aralık 2022)
- "GYODER Gösterge' Türkiye Gayrimenkul Sektörü 2022 3. Çeyrek Raporu'nu açıklandı" basın bülteni (Kasım 2022)
- "GYODER "REIDIN- Yeni Konut Fiyat Endeksi" Ekim Ayı Sonuçları" basın bülteni (Kasım 2022)
- "17. GYODER Gayrimenkul Zirvesi 25 Ekim'de Zorlu PSM'de Gerçekleşti!" basın bülteni (Ekim 2022)
- "GYODER Gösterge' Türkiye Gayrimenkul Sektörü 2022 2. Çeyrek Raporu'nu açıkladı" basın bülteni (Ekim 2022)

- GYODER, Gayrimenkul Zirvesi'nin açılışını 'Yeni Rota ve Gelecek' ile yapacak! basın bülteni (Ekim 2022)
- GYODER 17. Gayrimenkul Zirvesi 25 Ekim'de Zorlu PSM'de gerçekleşecek! basın bülteni (Eylül 2022)
- 'REIDIN-GYODER YENİ KONUT FİYAT ENDEKSİ' AĞUSTOS AYI SONUÇLARI AÇIKLANDI basın bülteni (Eylül 2022)
- GYODER GÖSTERGE 2. ÇEYREK 2022 RAPORU YAYINLADI basın bülteni (Eylül 2022)
- "REIDIN-GYODER YENİ KONUT FİYAT ENDEKSİ" TEMMUZ AYI SONUÇLARI AÇIKLANDI" basın açıklaması (Ağustos 2022)
- "REIDIN-GYODER YENİ KONUT FİYAT ENDEKSİ"HAZİRAN AYI SONUÇLARI AÇIKLANDI" basın bülteni (Temmuz 2022)
- "GYODER Sektöre Örnek Olacak Öğrenci Yurdu Projesini Tamamladı" basın bülteni (Haziran 2022)
- "REIDIN-GYODER YENİ KONUT FİYAT ENDEKSİ" NİSAN AYI SONUÇLARI AÇIKLANDI" basın açıklaması (Mayıs 2022)
- "GYODER - İAV "LİSANSÜSTÜ TEZ ÖDÜLLERİ YARIŞMASI" SONUÇLANDI" basın bülteni (Nisan 2022)
- "REIDIN-GYODER YENİ KONUT FİYAT ENDEKSİ" MART AYI SONUÇLARI AÇIKLANDI" basın bülteni (Nisan 2022)

6.2. RÖPORTAJ /DOSYA HABER / SORU-CEVAP / GÖRÜŞ PAYLAŞIMLARI

- Nasıl Bir Ekonomi? - Vahap Munyar - Depremzedeye 400 Bin Konut İçin Kollar Sıvandı, GYODER yeni kentleri tasarlamada devreye girdi. (Mart 2023)
- Sabah Gazetesi - 11 İlin Master Planı Nasıl Olacak (Mart 2023)
- Oksijen Gazetesi - Depremzede 11 İlin İnşasına Destek Planı (Mart 2023)
- Sabah Gazetesi - Geliştirilen Gayrimenkul ve Vicdanlı Şehirler (Ocak 2023)
- Akşam Gazetesi - Sıfır Konutlar İçin Pazaryeri Geliyor (Ocak 2023)
- Dünya Gazetesi - Konutta Fiyatlar "Yeni Pazar Yeri" İle Dengelenecek (Ocak 2023)
- Hürriyet Gazetesi - "Evde" Fırsatçılığı Önleyecek Hamle (Ocak 2023)
- Milliyet Gazetesi - GYODER Online Pazar Yeri Kuruyor (Ocak 2023)
- Posta Gazetesi - Markalı Konuta İlan Portalı Geliyor (Ocak 2023)
- Sabah Gazetesi - Kirada Manipülasyonun Önüne Geçecek Proje (Ocak 2023)
- Milliyet Gazetesi - Üretime 25 Milyar Liralık Kredi Sağlanacak (Ocak 2023)
- Takvim Gazetesi - Toplumsal İhtiyaç Karşılancak (Ocak 2023)
- Dünya Gazetesi - %0,69 Faizle Sıfır Konut (Ocak 2023)
- Milliyet Gazetesi - 100 Bin Aileye Ucuz Finansmanla Ev (Ocak 2023)
- Hürriyet Gazetesi - GYODER Sign Of The City Awards İzmir'de Tanıtıldı (Aralık 2022)
- Hürriyet Gazetesi - Gayrimenkule Özel Girişimcilik Merkezi (Aralık 2022)
- Milliyet Gazetesi - Dönüşüm Nasıl Hızlanır? (Aralık 2022)



6. BASIN VE MEDYA İLİŞKİLERİ

- Milliyet Gazetesi Eki - Akıllı Şehirler İçin 4T Stratejisi (Ekim 2022)
- Türkiye Gazetesi - Ekonomide Lokomotif Olmaya Devam Edeceğiz (Ekim 2022)
- Hürriyet Daily News - Özel Sektörden "Kiralık Ev" Önerisi (Ekim 2022)
- Dünya Gazetesi - Konutta "Kiralık" Model Önerisi / GYODER'den Ucuz Kiralık Konut Modeli (Ekim 2022)
- Hürriyet Gazetesi - Arsa Devletten Sosyal Konut Özel Sektörden (Ekim 2022)
- Milliyet Gazetesi - Mzel Sektörden "Kiralık Ev" Önerisi (Ekim 2022)
- Posta Gazetesi - Erişilebilir Kiralık Konut Önerisi (Ekim 2022)
- Sabah Gazetesi - Kirayı 4 Bine Düşürecek Öneri (Ekim 2022)
- Türkiye Gazetesi - "Kiralık Konut"la Arz Sorunu Çözülecek (Aralık 2022)
- Sabah Gazetesi Eki - Gayrimenkulde Yeni Rota: 4T (Ekim 2022)
- Takvim Gazetesi - Arsa Devletten Konut Bizden (Ekim 2022)
- Akşam Gazetesi - Markalı Konut Satışlarının Yüzde 21'i Yabancılara Yapıldı (Eylül 2022)
- Akşam Gazetesi - GYODER'den Konutta 3 Yeni Model Önerisi (Eylül 2022)
- Sabah Gazetesi - İlk Evim İlk İşyerim (Eylül 2022)
- Hürriyet Gazetesi - Ofisler Konuta Dönüşecek (Ağustos 2022)
- Sabah Gazetesi - 50 Bin Boş Ofis Ev Oluyor (Ağustos 2022)
- Milliyet Gazetesi - Kirada Rekor Fiyata Ofis Hamlesi Geldi (Ağustos 2022)
- Hürriyet Gazetesi - Gayrimenkul Derneğinden Öğrencilere Yurt Desteği (Haziran 2022)
- Hürses Gazetesi - GYODER Öğrenci Yurdu Projesini Tamamladı (Haziran 2022)
- Ticaret Gazetesi - GYODER Öğrenci Yurdu Projesini Tamamladı (Haziran 2022)

6.3. TV KATILIMLARI

- BBC, Interview with Mehmet Kalyoncu (17 Mart)
- TRT Haber Gece Bakışı programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Mart 2023)
- Bloomberg HT 60 Dakika programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Şubat 2023)
- CNN Türk Haberler programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Mart 2023)
- TV100 Haberler programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ocak 2023)
- TV100 Gün Uyanıyor programı Neşecan Çekici katılımı (Ocak 2023)
- Bloomberg HT İş Dünyası programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ocak 2023)
- A Haber Ekonomide Sabah programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ocak 2023)
- A Para Paranın Rotası programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ocak 2023)
- A Haber Ajans Gün İç programı Neşecan Çekici katılımı (Ocak 2023)



- A Para Paranın Rotası programı Neşecan Çekici katılımı (Ocak 2023)
- Bloomberg HT Finans Merkezi programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ocak 2023)
- TRT Haber Birinci Sayfa programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ocak 2023)
- TRT Haber Haber 06 programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Aralık 2022)
- TRT Haber Gece Sıcak Haber Mehmet Kalyoncu katılımı (Aralık 2022)
- TRT Haber Birinci Sayfa programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Aralık 2022)
- TRT Haber Günün İçinden programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Aralık 2022)
- A Para Paranın Yönü programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ekim 2022)
- A Haber Ajans Gün İçi programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ekim 2022)
- A Para Seans Öncesi programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- A Para Akşam Ajansı programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- A Para Gayrimenkul Raporu programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- A Para Paranın Rotası programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- A Para Ana Haber programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- Bloomberg HT Fokus programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- EkoTürk Gün Ortası programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- TV100 Gün Ortası programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- EkoTürk Ana Haber programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- TV100 Ana Haber programı 17. Gayrimenkul Zirvesi Yayını (Ekim 2022)
- A Para Gayrimenkul Raporu programı Neşecan Çekici katılımı (Ekim 2022)
- A Para Paranın Yönü programı Tuğra Gönenden katılımı (Ekim 2022)
- A Para Paranın Rotası programı Ayla Heyfegil katılımı (Ekim 2022)
- EkoTürk Piyasa Analiz programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Eylül 2022)
- A Haber Ajans Gün İçi programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Eylül 2022)
- A Para Paranın Yönü programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Eylül 2022)
- NTV Haber Merkezi programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ağustos 2022)
- CNN Türk Bugün programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Ağustos 2022)
- A Para Ekonomi Raporu programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Haziran 2022)
- A Para Sebep Sonuç programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Haziran 2022)
- A Para Paranın Yönü programı Mehmet Kalyoncu katılımı (Mayıs 2022)

*Tüm yayınlara www.gyoder.org.tr ve YouTube kanalımız üzerinden ulaşılabilmektedir.



7. ÜYE OLDUĞUMUZ KURUMLAR İLE İLİŞKİLER

Kasım 2007’de başlatılan Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK) üyeliği devam ettirilmiştir. Derneğimizin 2011 yılında başlatılan Türkiye İMSAD üyeliği devam etmektedir. Her iki Dernek sektörün ortak çıkarları doğrultusunda iş birlikleri yapmaktadır. Derneğimiz 2022 yılı itibarıyla Sektörel Dernekler Federasyonu’na (SEDEFED) üye olmuştur. Derneğimiz 2023 yılı itibarıyla Hizmet İhracatçıları Birliği’ne (HİB) olan üyeliğimizi sonlandırmış bulunmaktayız. Derneğimiz DEİK kurucu üyelerinden olup, 2022 itibarıyla üyeliğimizi sonlandırmış bulunmaktayız.

8. SOSYAL MEDYADA GYODER

Günümüzün en hızlı gelişen bilgi paylaşım ortamı olan sosyal medyada daha aktif ve kurumsal olmak, aynı zamanda daha çok hedef kitleye, daha kısa sürede ulaşabilmek amacıyla derneğimiz sosyal medya yönetimini Marduk Dijital yapmaktadır.



[gyoderonline](#)



[GYODER / Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği](#)



[GYODER YouTube](#)



[twitter.com/gyoderonline](#)



[facebook.com/GYODERR](#)

9. ÜYELERİMİZ

1. 1A GRUP GAYRİMENKUL DEĞERLEME DAN. A.Ş.
2. 24 GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.
3. ACARLAR ŞİRKET TOPLULUĞU
4. ADEN GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
5. AK PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.
6. AKDENİZ İNŞAAT VE EĞİTİM HİZ. A.Ş. /AĞAOĞLU ŞİRKETLER GRUBU
7. AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
8. AKIŞ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
9. AKMERKEZ GYO A.Ş.
10. AKSOY İNŞAAT VE TİC. A.Ş.
11. AKTÜEL EMLAK DANIŞMANLIĞI LTD. ŞTİ.
12. AK YAPI İNŞAAT TAAHHÜT SAN. TİC. A.Ş.
13. AKYOL ŞEHİRCİLİK İNŞAAT ANONİM ŞİRKETİ
14. AKZİRVE GAYRİMENKUL MERMERCİLİK TUR. İNŞ. TİC. LTD. ŞTİ.
15. ALARKO GYO A.Ş.
16. ALBARAKA PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.
17. ALBUYUR İNŞAAT EMLAK VE TUR. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
18. ALKAŞ AVM DAN. Ve ORG. A.Ş.
19. ALP YAPI ENDÜSTRİ VE TİC.A.Ş.
20. ALTENSİS İNŞAAT ENERJİ SAN. Ve TİC. LTD. ŞTİ.
21. ALTIN GAYRİMENKUL EMLAK İNŞ. TURİZM PAZ. VE TİC. A.Ş.
22. ANREVA KURUMSAL GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
23. ANT YAPI SAN. VE TİC. A.Ş.
24. AREMAS GAYRİMENKUL PAZARLAMA VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.
25. ARKAN PROJE YÖNETİMİ GAYRİMENKUL YATIRIMLARI VE İNŞ. LTD. ŞTİ.
26. ARKİTEKA İNŞAAT LTD. ŞTİ.
27. ARVEN YAPI ENDÜSTRİSİ A.Ş.
28. ARZ GAYRİMENKUL VE GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.
29. ARZ TAŞINMAZ DEĞERLEME
30. ASSAN GAYRİMENKUL GELİŞTİRME VE YATIRIM A.Ş.
31. ASTAŞ GAYRİMENKUL YATIRIM VE TURİZM A.Ş.
32. ASTAY GAYRİMENKUL İNŞAAT YATIRIM VE TURİZM A.Ş.
33. AŞÇIOĞLU İNŞAAT TAAHHÜT TURİZM TİC. A.Ş.
34. ATAKULE GYO A.Ş.
35. ATIŞ YAPI SAN.VE TİC.LTD. ŞTİ.
36. AVRUPAKENT GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş. (ARTAŞ)
37. BABACAN HOLDİNG
38. BAHAŞ İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.
39. BAKYAPI İNŞ. ENER. MADEN. SAN. VE TİC. A. Ş.
40. BATI EGE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME VE YATIRIM TİC. A.Ş.
41. BETA YAPI SAN. LTD. ŞTİ.
42. BEYAZ GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
43. BEYTTÜRK İNŞ. MAD. ÖZEL EĞT. SAĞ. HİZ. TUR. TİC. SAN. A.Ş.
44. BİRTEP GAYRİMENKUL PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş.
45. BLUEGROUND TURİZM VE SERVİS HİZMETLERİ A.Ş.
46. BODUR PROJE GELİŞTİRME GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.
47. BOSS4 GAYRİMENKUL İNŞAAT SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş.
48. BSH EV ALETLERİ SAN.VE TİC.A.Ş.
49. BUGA OTİS ASANSÖR SAN. VE TİC. A.Ş.
50. CBRE EMLAK DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.
51. CEBECİ GAYRİMENKUL YATIRIM VE İNŞAAT A.Ş.
52. CUENGINE TURKEY GAYR. TEK. LTD. ŞTİ. (CUBEDOTS)
53. CUSHMAN AND WAKEFIELD GAYR. DAN. MÜM. VE TİC. A.Ş.
54. ÇAVUŞOĞLU YEMENLER YAPI A.Ş.
55. ÇUKUROVA GAYRİMENKUL İNŞ. VE TAAH. TİC. A.Ş.
56. DAĞ MÜHENDİSLİK MÜTEAHHİTLİK TİC. SAN. A.Ş.
57. DAP YAPI İNŞAAT SAN. TİC. A.Ş.
58. DEKAR YAPI VE YATIRIM A.Ş.
59. DEMİR GRUP YAPI İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.
60. DENGE GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
61. DENİZ GYO A. Ş.
62. DİVAN TURİZM İŞLETMELERİ A.Ş.
63. DKY İNŞAAT VE GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.
64. DOĞA ŞEHİRCİLİK İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş.
65. DOĞANLAR YATIRIM HOLDİNG (DOĞ-YAP)
66. DOĞUŞ GYO A.Ş.
67. DOME DOĞAL MEKAN MİMARLIK
68. ECZACIBAŞI YAPI GEREÇLERİ SAN. TİC. A.Ş.
69. EGE YAPI A.Ş.
70. EMAR GRUP - EMTAŞ PLAN PROJE OTELCİLİK LTD. ŞTİ.

9. ÜYELERİMİZ

71. EMAAR LİBADIYE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.
72. EMLAKJET İNTERNET HİZM. VE GAYRİMENKUL DAN. A.Ş.
73. EMLAK KONUT GYO A.Ş.
74. EMLAK PLANLAMA İNŞAAT PROJE YÖNETİMİ VE TİC. A.Ş.
75. ENDEKSA TEKNOLOJİ A.Ş.
76. ENDER PVC VE ALÜMİNYUM YAPI ELEMANLARI SAN. VE TİC. A.Ş.
77. ENSAR İNŞ. MİM. PLAN. GAYR. DAN. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
78. ENTEGRE PROJE YÖN. DAN. MÜH. TİC. LTD. ŞTİ.
79. EPA EMLAK PAZARLAMA GAYR. YAT. DAN. HİZ. A.Ş.
80. EPOS GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK VE DEĞERLEME A.Ş.
81. EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. (GRANT THORNTON)
82. ERKE SÜRD. BİNA TAS. DAN. LTD. ŞTİ.
83. ERKONUT İNŞ. TAAH. İNŞ. MALZ. NAK.VE MAD. TİC. SAN. A.Ş.
84. EROĞLU YAPI A.Ş.
85. ERTEKİN PROJE GEL. DAN. TİC. LTD. ŞTİ.
86. ESİN AVUKATLIK ORTAKLIĞI
87. EYG GYO A.Ş.
88. EVA GAYRİMENKUL DEĞERLEME DANIŞMANLIK A.Ş.
89. FER GAYRİMENKUL GELİŞTİRME İNŞAAT A.Ş.
90. FERGÜVEN GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. TUR. SAN. ve TİC. A.Ş.
91. FİBA TİCARİ GAYRİMENKUL A.Ş.
92. FOLKART YAPI SAN. TİC. A.Ş.
93. FORUM İSTANBUL 100 YIL KONFERANSLARI
94. FTG GAYRİMENKUL YAT. TUR. MAD. Ve İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
95. FUZUL YAPI İNŞ. PAZ. A.Ş.
96. GALATAPORT İSTANBUL LİMAN İŞLT. VE YAT. A.Ş.
97. GAP İNŞAAT YATIRIM VE DIŞ TİCARET A.Ş.
98. GARANTİ KONUT FİNANSMANI A.Ş.
99. GLOBA GAYRİMENKUL İNŞ. TUR. SAN. VE TİC. A.Ş.
100. GLOKAL DİJİTAL HİZ. PAZ. VE TİC. A.Ş. / HÜRRİYET EMLAK
101. GOLDEN PARTNER (SADE GRUP GAYR. DAN. HİZ. LTD. ŞTİ.)
102. GÖKYOL İNŞAAT VE SAN. A.Ş.
103. GÜLAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.
104. GÜLEÇ DEMİR ÇELİK A.Ş.
105. GÜROK TURİZM VE MADENCİLİK A.Ş.
106. HALDIZ İNŞAAT OTO. VE TİC. A.Ş.
107. HALK GYO A.Ş.
108. HAN SPACES TEK. GEL. YÖN. DAN. ORG. & İTH. İHR. A.Ş.
109. HANSU AVUKATLIK BÜROSU
110. HASANOĞLU GRUP
111. HELIS YAPI İNŞAAT VE YATIRIM GELİŞTİRME SAN. TİC. A.S.
112. HELMANN GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.
113. HENLEY PARTNERS UK LİMİTED TÜRKİYE İRT. BÜROSU
114. HERGÜNER BİLGİN ÜÇER AVUKATLIK ORTAKLIĞI
115. HILL INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ VE DAN. A.Ş.
116. HPP INTERNATIONAL
117. IC HOLDİNG A.Ş.
118. İHG İSTANBUL HOTEL YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.
119. INVEST EBA İNŞAAT YAPI A.Ş.
120. INVEST OK YAT. GAYRİMENKUL GEL. LTD. ŞTİ.
121. İB EGE GRUP GAYRİMENKUL EĞİTİM VE DAN. LTD. ŞTİ.
122. İDEALİST GYO A.Ş.
123. İGA HAVALİMANI İŞLETMESİ A.Ş.
124. İHLAS YAPI TUR. VE SAĞLIK A.Ş.
125. İKİ DESIGN GROUP
126. İMPO İMAR A.Ş.
127. İMTİLAK EMLAK İNŞ. TUR. ÇEVİRİ PAZ. VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.
128. İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
129. İSTİNYE ÜNİVERSİTESİ
130. İSVAN GAYRİMENKUL-SERVOTEL CORPARATION
131. İŞ GYO A.Ş.
132. İZKA GAYRİMENKUL İNŞAAT A.Ş.
133. JONES LANG LASALLE GAYRİMENKUL HİZMETLERİ A.Ş.
134. KALYON İNŞAAT SAN. VE TİC. TİC. A.Ş.
135. KARAOĞLU PEYZAJ MİMARLIK MÜHENDİSLİK TİC. A.Ş.
136. KARDEN İNŞAAT SAN. VE TİC. A.Ş.
137. KARMA RJTR MÜHENDİSLİK LİMİTED ŞİRKETİ
138. KELEŞ İNŞ.TUR.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.
139. KENTİST MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.
140. KENTSEL STRATEJİ LTD. ŞTİ.

141. KEYM KENTSEL YENİLEME MERKEZİ A.Ş.
 142. KIZILBÜK GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
 143. KİLER GYO A.Ş.
 144. KLEPIERRE GAYRİMENKUL YÖNETİM VE YATIRIM TİC. A.Ş.
 145. KOLEKTİF HOUSE GAYR. YAT. İŞL. A.Ş.
 146. KORAY GYO A.Ş.
 147. KÖRFEZ GYO A.Ş.
 148. KPMG
 149. KURUN AVM YÖN. PAZ. MÜH. REK. VE DAN. HİZ. TİC. LTD. ŞTİ.
 150. KUZU TOPLU KONUT İNŞAAT A.Ş.
 151. KY MİMARLIK İNŞAAT SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.
 152. LAL GAYRİMENKUL DEĞERLEME MÜŞAVİRLİK A.Ş.
 153. LEXIST AVUKATLIK
 154. LİMASOL GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ŞTİ. LTD.
 155. LOGİRED - VARLIK LOJİSTİK GAYRİMENKUL HİZM. TİC. LTD. ŞTİ.
 156. MAKRO GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
 157. MAKRO İNŞAAT TİCARET A.Ş.
 158. MARMARA OTOYOLU YATIRIM VE İŞLETME A.Ş.
 159. MARS34 İNŞAAT GAYRİMENKUL A.Ş.
 160. MARTI GYO A.Ş.
 161. MESA MESKEN SAN. A.Ş.
 162. METRO PROPERTIES GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.
 163. MHR GYO A.Ş.
 164. MOTTO TURKEY GAYRİMENKUL SANAYİ A.Ş.
 165. MSY YAPI TİCARET SAN. LTD. ŞTİ.
 166. NATA HOLDİNG A.Ş.
 167. NESTINVEST PROJE PAZARLAMA A.Ş.
 168. NET KURUMSAL GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DAN. A.Ş.
 169. NİMRA YAPI A.Ş.
 170. NİŞA YAPI SAN. TİC. LTD. ŞTİ. ALGÜN İNŞAAT
 171. NOVA GROUP GLOBAL GAYRİMENKUL A.Ş.
 172. NUROL GYO A.Ş.
 173. NUROL PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.
 174. OBJEKT BİLİŞİM İNŞ. A.Ş.
 175. OMURGA GAYR. VE GİR. SER. PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.
 176. OPTİMAL PROJE YÖNETİM VE İNŞAAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
 177. ORTADOĞU HOLDİNG A.Ş.
 178. OVO İNŞAAT SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
 179. ÖNGÖREN & KARALI HUKUK BÜROSU
 180. ÖZAK GYO A.Ş.
 181. PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU
 182. PAMİR VE SOYUER GAYRİMENKUL DANIŞMANLIK A.Ş.
 183. PASİFİK GYO A.Ş.
 184. PEKDEMİR İNŞAAT A.Ş.
 185. PEKER GYO A.Ş.
 186. PERA GYO A.Ş.
 187. PINAR SAKLIYAN İLETİŞİM DANIŞMANLIĞI
 188. POLAT HOLDİNG A.Ş.
 189. POLATYOL YAPI SAN. VE TİC. A.Ş.
 190. PWC YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
 191. RAMS GLOBAL İNŞAAT SAĞLIK DIŞ TİC. A.Ş.
 192. REIDIN - REAL ESTATE INFORMATION
 193. SABRİ PAŞAYIĞIT MİMARLIK
 194. RENOVA GLOBAL GAYRİMENKUL A.Ş.
 195. RE-PIE GAYR. VE GİR. SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİM A.Ş.
 196. RESCO TAŞINMAZ YAT. VE DAN. HİZ. TİC. A.Ş. (Colliers)
 197. RESİM YAPI GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.
 198. RODOPMAN İNŞAAT VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.
 199. ROYALCERT BELGELENDİRME VE GÖZETİM HİZ. A.Ş.
 200. RÖNESANS GAYRİMENKUL YAT. A.Ş.
 201. S.S. CVŞ HAVAKENT KONUT YAPI KOOPERATİFİ
 202. SABA ÖZMEN AVUKATLIK BÜROSU
 203. SANKO HOLDİNG
 204. SANTEK HAVUZ VE YAPI SAN. TİC. A.Ş.
 205. SARILAR İNŞ. VE ELEKT. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
 206. SERVET GYO A.Ş.
 207. SİNPAŞ GYO A.Ş.
 208. SOYAK YAPI İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.
 209. STS GRUP ÇELİK YAPI İNŞAAT TİCARET LTD. ŞTİ.
 210. SUR YAPI ENDÜSTRİ SAN. VE TİC. A.Ş.

9. ÜYELERİMİZ

211. SÜPER PROJE PAZ. GAYRİMENKUL. DAN. SAN. TİC. A.Ş.
212. ŞEKER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
213. TAHİNCİOĞLU GAYRİMENKUL İNŞ. VE TURZ. A.Ş.
214. TALYA GAYRİMENKUL DEĞERLEME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
215. TEKÇE OVERSEAS GAYRİMENKUL A.Ş.
216. TEKFEN İNŞAAT VE TESİSAT A.Ş.
217. TEKNİK YAPI TEKNİK YAPILAR SAN. VE TİC. A.Ş.
218. TEPE EMLAK YATIRIM İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.
219. TEPE İNŞAAT SAN. A.Ş.
220. TİMUR GAYRİMENKUL GELİŞTİRME YAPI VE YATIRIM A.Ş.
221. TOLUEN YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK DEN. DAN.
222. TORKAM İNŞAAT VE YATIRIM A.Ş.
223. TORUNLAR GYO A.Ş.
224. TOYA GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞAAT TUR. TİC. A.Ş.
225. TREM GAYRİMENKUL LTD. ŞTİ.
226. TSKB GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
227. TSKB GYO A.Ş.
228. TSP DENETİM EĞİTİM ORGANİZASYON A.Ş.
229. TURNER INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.
230. TURYAP YAPI SAN. VE TİC. A.Ş.
231. TUVİMER ARGE FAALİYETLERİ VE TEKNOLOJİ SİSTEMLERİ A.Ş.
232. TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş.
233. VAKIF GYO A.Ş.
234. VILNIUS GEDIMINAS TECHNICAL UNIVERSTY
235. VIZZION EUROPA GAYRİMENKUL GEL.HİZM.İNŞ.VE SAN.A.Ş.
236. YAPI MERKEZİ İNŞAAT VE SAN. A.Ş.
237. YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.
238. YDA İNŞAAT SAN. TİC. VE A.Ş.
239. YENİ GİMAT GYO A.Ş.
240. YILDIZGÖRER GAYRİMENKUL OTOMOTİV SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
241. YILDIZLAR İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.
242. YILMAZLAR HUKUK BÜROSU
243. YKS TESİS VE YÖNETİM HİZ. A.Ş.
244. YPU YAPI PROJE UYGULAMA VE TİC. A.Ş.
245. YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
246. YU GROUP GAYRİMENKUL YATIRIM A.Ş.
247. YÜCESOY MÜHENDİSLİK
248. ZİRAAT GYO A.Ş.
249. ZORLU YAPI YATIRIM A.Ş.

*Yalnızca Kurumsal Üyeler gösterilmiştir.

10.GENEL SEKRETERLİK



Genel Sekreter
Dr. Murat Berberoğlu



Genel Sekreter Yardımcısı
Sibel Metin



Kurumsal İletişim Müdürü
Berna Açık Tunçbaş



Kurumsal İletişim Uzmanı
Büşra Aydın



Komiteler ve Üye İlişkileri Yetkilisi
Mert Öztürk



Mali ve İdari İşler Uzmanı
Güzde Çürüköz



Kurumsal İletişim Uzman Yardımcısı
Yasin Özcan

İLETİŞİM ADRESLERİ:

Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi Yonca Apt. C Blok No:151-1 D:43

T: 0212 282 53 65

F: 0212 282 53 93

info@gyoder.org.tr

www.gyoder.org.tr

GY:DER

2022 YILI FAALİYET RAPORU



Raporun dijital versiyonu için okutabilirsiniz.

www.gyoder.org.tr